

# FINANZBERICHT

## 2019/20

---

<b>Finanzieller Lagebericht</b>	<b>29</b>
<b>Bericht der Revisionsstelle</b>	<b>32</b>
<b>Ordentliche Betriebsrechnung</b>	<b>34</b>
<b>Bilanz</b>	<b>39</b>
<b>Geldflussrechnung</b>	<b>41</b>
<b>Anhang zur Jahresrechnung</b>	<b>42</b>

# GESCHÄFTSVERLAUF UND WIRTSCHAFTLICHE LAGE DER SWISS FOOTBALL LEAGUE



**ANCILLO CANEPA**

Finanzchef der Swiss Football League  
und Mitglied des Komitees

Die ordentliche Betriebsrechnung der Saison 2019/20 weist bei CHF 42'487'592 Einnahmen und CHF 42'482'592 Ausgaben einen Einnahmenüberschuss von CHF 5'000 aus. Dank Minderaufwänden von CHF 934'909 und Mehrerträgen von CHF 592'976 musste der budgetierte Beitrag aus dem Nationalmannschaftsfonds von CHF 1'527'885 nicht in Anspruch genommen werden. Die Ausschüttung an die Klubs liegt um CHF 37'643 höher als budgetiert. In der Erfolgsrechnung wird speziell auf Budgetposten eingegangen, die eine deutliche Abweichung aufweisen.

## AUFWAND

### PERSONALAUFWAND

Der Personalaufwand fiel gegenüber dem Voranschlag um CHF 287'883 tiefer aus. Bei den Salären ergab sich eine Besserstellung von CHF 233'413. Diese Kosteneinsparungen erfolgten aufgrund eines Verzichts auf die Auszahlung einer Gratifikation für das Personal der SFL-Geschäftsstelle und aufgrund der Tatsache, dass einzelne Personen nicht oder nur teilweise ersetzt wurden.

Für die Monate März bis Mai 2020 erhielt die SFL von der Arbeitslosenkasse des Kantons Bern Kurzarbeitsentschädigungen in der Höhe von CHF 84'161. Tiefere Spesenvergütungen (-CHF 31'172), darunter die Reduktion der Anzahl Geschäftsfahrzeuge (-CHF 12'370), und tiefere Beiträge im Sozialversicherungsbereich (-CHF 21'325) als Folge der Einsparung bei den Salären entlasteten den gesamten Personalaufwand wesentlich.

### AUFWAND KOMMISSIONEN, KONFERENZEN

Aufgrund der Covid-19-Pandemie wurde im Frühling 2020 nur ein vereinfachtes Lizenzierungsverfahren durchgeführt. Dies führte zu wesentlichen Kosteneinsparungen. Weitere Einsparungen ergaben sich im Bereich der Generalversammlungen und der reduzierten Behördentätigkeit. Die Kosten fielen insgesamt um CHF 153'587 tiefer aus als budgetiert.

### AUFWAND MARKETING, PRESSE, PR

Der Gesamtbetrag im Bereich Aufwand Marketing, Presse, PR fiel um CHF 358'496 tiefer aus als budgetiert. Die Kosteneinsparungen ergaben sich vorwiegend aus den Positionen Branding (-CHF 78'964), Hospitality (-CHF 64'869), Kommunikation (-CHF 156'815) und CSR (-CHF 32'310).

# FINANZBERICHT

## Finanzieller Lagebericht

### JURISTISCHE ARBEITEN

Die juristischen Arbeiten und die Prozess- und Rekurskosten fielen gegenüber dem Budget um CHF 47'467 höher aus. Sämtliche Ausgaben beziehen sich auf den Bereich der juristischen Arbeiten, da in der Saison 2019/20 keine Prozess- und Rekurskosten angefallen sind. Auslöser für den Grossteil der juristischen Arbeiten waren die nötigen Abklärungen und Rechtsberatungen im Frühling 2020 bezüglich der Weiterführung und Beendigung der Meisterschaft 2019/20 aufgrund des Rechtsbegehrens der Olympique des Alpes SA an die Wettbewerbskommission (WEKO).

### GESCHENKE, REPRÄSENTATIONEN

Im Bereich Geschenke, Repräsentationen fielen die Gesamtkosten um CHF 42'797 tiefer aus als budgetiert. Kosteneinsparungen erfolgten unter Geschenken für Meister (-CHF 26'322) und Anschaffung von Geschenkartikeln (-CHF 14'840). Bei den Geschenken wurde auf die Erstellung eines Pokal-Replikats verzichtet. Bei der Anschaffung von Geschenkartikeln wurde im Frühling 2020 aufgrund der unsicheren Situation und der Frage, ob die Meisterschaften zu Ende gespielt werden können, ein Ausgabestopp verfügt.

### ENTSCHÄDIGUNGEN AUS URHEBERRECHTEN

Die Auszahlungen aus Urheberrechten TV und Marketing ergaben gegenüber dem Budget einen Minderaufwand von CHF 48'000. Weil einzelne Klubs der BCL die technischen Vorgaben teilweise nicht erfüllten (Zusammensetzung Trainerstaff), wurden die Entschädigungen tiefer als budgetiert ausbezahlt (-CHF 45'000).

### AUFWAND SPIELBETRIEB

Da die Kosten für die Spielanalyse (-CHF 59'910) wesentlich tiefer als budgetiert erfolgten und auch im Bereich Spielbetrieb (-CHF 10'603) und Stadioninspektionen (-CHF 7'920) Kosteneinsparungen erzielt wurden, fiel der Aufwand Spielbetrieb CHF 78'933 besser aus als veranschlagt.

### ABSCHREIBUNGEN

Die Abschreibungen fielen um CHF 28'610 höher aus als budgetiert. Dies ist vor allem darauf zurückzuführen, dass bei den Abschreibungen im Bereich Informatik ein höherer Abschreibungssatz als in den Vorjahren zur Anwendung kam.

### ERTRAG

#### BEITRÄGE

Um einen ausgeglichenen Haushalt sicherstellen zu können, wurde im Voranschlag ein Beitrag aus dem Nationalmannschaftsfonds von CHF 1'527'885 vorgesehen. Dank Minderaufwänden und Mehrerträgen konnte auf diesen Beitrag zu Gunsten der ordentlichen Betriebsrechnung verzichtet werden. Die Erträge bei den Beiträgen fielen somit um CHF 1'527'885 tiefer aus als budgetiert.

#### GEBÜHREN

Höheren Busseneinnahmen aus Schiedsrichter-Entscheidungen (+CHF 51'630) standen tiefere Einnahmen aus Bussen aus Behörden-Entscheidungen (-CHF 96'050) gegenüber. Dank eines um CHF 180'000 tieferen Beitrags in den Sicherheitsfonds fiel der Ertrag um insgesamt CHF 135'580 besser aus als budgetiert.

#### DIVERSE EINNAHMEN

Der Mehrertrag aus den diversen Einnahmen betrug gegenüber dem Voranschlag CHF 401'474. Zu dieser Besserstellung trugen höhere Einnahmen aus dem Beitrag der UEFA für die Lizenzierung (+CHF 14'615) und den übrigen Erträgen (+CHF 88'928), der höhere Beitrag des FC Vaduz/LFV (+CHF 159'309) sowie höhere Netto-Erträge (Vergleich mit Firma Profile Partners) im Bereich der Urheberrechte TV und Marketing (+CHF 138'622) bei.

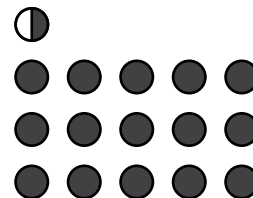
#### FINANZIELLE SITUATION

Die Swiss Football League befindet sich weiterhin in einer komfortablen finanziellen Situation. Auch für die Saison 2019/20 konnte die Liga aufgrund der höheren Einnahmen und aufgrund tieferer Kosten eine höher als budgetierte (CHF 500'000) zusätzliche Vergütung an die Klubs vornehmen. Diese Ausschüttung belief sich auf CHF 537'642 (+CHF 37'642).

Aus dem Nationalmannschaftsfonds wurde den Klubs ein Überschuss von CHF 2'700'000 ausgeschüttet.

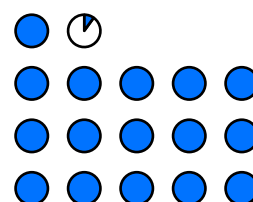
Die Finanzlage der Swiss Football League kann weiterhin als sehr stabil bezeichnet werden. Das Eigenkapital beträgt neu CHF 634'377 (Vorjahr: CHF 629'377), die Liquidität per Bilanzstichtag beläuft sich auf CHF 12'416'796.

### VOLLZEITSTELLEN BEI DER SFL



SAISON 2018/19

15,5



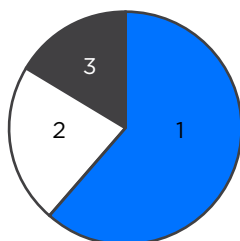
SAISON 2019/20

16,1

# FINANZBERICHT

## Finanzieller Lagebericht

### NACHWUCHS- ENTSCHÄDIGUNGEN ZU GUNSTEN DER KLUBS 2020/21



**TOTAL**  
CHF 6'195'000

**AUSBILDUNGSLABEL (1)**  
CHF 3'810'000

**FOOTECO (2)**  
CHF 1'385'000

**EFFIZIENZKRITERIEN (3)**  
CHF 1'000'000

### MITARBEITENDE DER SWISS FOOTBALL LEAGUE

Zum Ende des Berichtsjahres am 30. Juni 2020 beschäftigte die SFL 15 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter (im Vorjahr: 16). Im Durchschnitt über die gesamte Saison 2019/20 gesehen wies die Liga 16,1 Vollzeitstellen aus (im Vorjahr: 15,5).

### DURCHFÜHRUNG EINER RISIKOBEURTEILUNG

Das Risikomanagement ist ein wesentlicher Bestandteil jeder Geschäftstätigkeit. Durch die Identifikation, Analyse, Steuerung und Überwachung sollen wesentliche Risiken erkannt beziehungsweise soweit wie möglich minimiert werden.

Das Riskmanagement der Swiss Football League umfasst interne wie auch externe Faktoren (u.a. nationale und internationale Entwicklung im Profifussball, Beurteilung des Unternehmensumfeldes). In die Risikobeurteilung miteinbezogen werden auch die gemäss OR ermittelten Finanzdaten sowie die Risikokennzahlen basierend auf den regulatorischen Anforderungen.

Das interne Kontrollsystem (IKS) wird regelmässig durch die Geschäftsleitung und die Revisionsgesellschaft überprüft.

### AUSBLICK (ZUKUNFTSAUSSICHTEN) Erwartete Entwicklung und Ausblick bis im Sommer 2021

Im Juni 2016 hatte das Komitee der SFL neue Verträge für die medialen Rechte abgeschlossen. Hierfür wurde in Übereinstimmung mit den wettbewerbsrechtlichen Vorschriften ein umfangreicher Vergabeprozess durchgeführt. Wichtigster Vertragspartner blieb die CT Cinetrade AG, zu deren Unternehmensgruppe u.a. die Teleclub AG, die Betreiberin der Teleclub Pay-TV-Plattform, gehört. Die Vergabe der Rechte erfolgte für vier Jahre, beginnend mit der Saison 2017/18.

Der Erlös aus dem Verkauf der TV- und Marketingrechte für den Zeitraum von 2017/18 bis 2020/21 beläuft sich auf rund CHF 40 Mio. pro Saison. Der Rechnungsabschluss für die Saison 2019/20 erfolgte zum dritten Mal unter den Rahmenbedingungen des laufenden Vierjahresvertrages, der auch für die Saison 2020/21 nochmals die Grundlage für die Einnahmen der SFL bildet.

Die SFL beabsichtigt, ihre weltweiten (d. h. nationalen und internationalen) medialen Rechte ab der Saison 2021/22 in einem offenen, transparenten und diskriminierungsfreien Verfahren zur Ausschreibung zu bringen. Die Ausschreibung bezieht sich auf die audiovisuellen Rechte an allen Spielen der beiden höchsten Spielklassen der SFL (Super League und Challenge League inkl. Barrage) in den Saisons 2021/22 ff. und startete mit dem Versand der Ausschreibungsunterlagen am 14. September 2020.

### BUDGET 2020/21

Der Budgetprozess wurde im Hinblick auf die Saison 2020/21 wiederum vorgezogen. Aufgrund der anhaltenden Unsicherheiten durch die Covid-19-Pandemie und um die weitere Entwicklung sowie die daraus resultierenden finanziellen Auswirkungen bestmöglich abschätzen zu können, erfolgt die Genehmigung des Voranschlags 2020/21 jedoch erst an der ordentlichen Generalversammlung vom 20. November 2020.

Die ordentliche Rechnung 2020/21 sieht bei Einnahmen von CHF 42'753'748 und Ausgaben von CHF 42'748'748 einen Gewinn von CHF 5'000 vor. Dabei sind ausserordentliche Vergütungen gemäss Beschluss des SFL-Komitees in der Höhe von CHF 1'158'997 budgetiert.

Das Budget der ausserordentlichen Betriebsrechnung 2020/21 sieht vor, Nachwuchssentschädigungen zu Gunsten der Klubs in der Höhe von CHF 6'195'000 auszuschiessen (für Ausbildungslabel CHF 3'810'000, für Footeco CHF 1'385'000 sowie gemäss Effizienzkriterien CHF 1 Mio.).

Der Beitrag der Sport-Toto-Gesellschaft ist mit CHF 2'500'000 vorsichtig budgetiert. Der Beitrag aus dem Ausbildungsfonds, damit eine ausgeglichene Rechnung präsentiert werden kann, beträgt CHF 3'941'000.

Die voraussichtlichen Einnahmen aus der Solidarität UEFA Champions League von CHF 1'000'000 werden ebenfalls über diese Rechnung geführt. Nach der Zuweisung von CHF 700'000 in den Ausbildungsfonds wird der Betrag von CHF 300'000 an diejenigen Klubs der RSL ausgeschüttet, die in der Spielzeit 2019/20 nicht an einer Gruppenphase der UEFA-Wettbewerbe teilgenommen hatten.

# FINANZBERICHT

## Bericht der Revisionsstelle



Ernst & Young AG  
Schanzenstrasse 4a  
Postfach  
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11  
Fax: +41 58 286 68 18  
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der  
**Swiss Football League, Bern**

Bern, 5. Oktober 2020

### **Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der Swiss Football League, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang, für das am 30. Juni 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### **Verantwortung des Komitees der SFL**

Das Komitee der SFL ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist das Komitee der SFL für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### **Verantwortung der Revisionsstelle**

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### **Prüfungsurteil**

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 30. Juni 2020 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

# FINANZBERICHT

## Bericht der Revisionsstelle



2

### Sonstiger Sachverhalt

Die Jahresrechnung der Swiss Football League für das am 30. Juni 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr wurde von einer anderen Revisionsstelle geprüft, die am 27. September 2019 ein nicht modifiziertes Prüfungsurteil zu diesem Abschluss abgegeben hat.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Komitees der SFL ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Marco Schmid  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Stefan Schmid  
Zugelassener Revisionsexperte

## ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

### 2019/20 mit Budget 2020/21

	RECHNUNG 2019/20	BUDGET 2019/20	RECHNUNG 2018/19	BUDGET 2020/21
Jahresbeiträge der Klubs	150'000	150'000	150'000	150'000
Verbandszehner-Rückerstattung des SFV	55'000	55'000	55'000	55'000
Beitrag Nationalmannschaftsfonds	0	1'527'885	0	0
<b>BEITRÄGE</b>	<b>205'000</b>	<b>1'732'885</b>	<b>205'000</b>	<b>205'000</b>
Bussen	655'580	700'000	912'280	400'000
Übertrag an Sicherheitsfonds	-350'000	-530'000	-490'000	-400'000
<b>GEBÜHREN</b>	<b>305'580</b>	<b>170'000</b>	<b>422'280</b>	<b>0</b>
Administrative Abgaben	83'970	65'000	87'040	65'000
<b>KOSTENBETEILIGUNGEN</b>	<b>83'970</b>	<b>65'000</b>	<b>87'040</b>	<b>65'000</b>
Urheberrechte TV und Marketing	39'579'622	39'441'000	39'444'000	39'578'748
UEFA-Lizenzen, Beitrag UEFA	274'615	260'000	281'493	210'000
Beiträge FC Vaduz/LFV	722'925	563'616	603'710	1'375'000
Übrige Erträge	638'928	550'000	755'214	620'000
TV-Auslandsrechte	590'000	590'000	560'000	620'000
<b>DIVERSE EINNAHMEN</b>	<b>41'806'090</b>	<b>41'404'616</b>	<b>41'644'417</b>	<b>42'403'748</b>
<b>NETTOERLÖSE AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN</b>	<b>42'400'640</b>	<b>43'372'501</b>	<b>42'358'737</b>	<b>42'673'748</b>

→

# ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

## 2019/20 mit Budget 2020/21

	RECHNUNG 2019/20	BUDGET 2019/20	RECHNUNG 2018/19	BUDGET 2020/21
Saläre	1'816'587	2'050'000	1'911'491	1'985'000
Arbeiten Dritter	79'500	80'000	114'110	140'000
Spesenvergütungen	183'828	215'000	213'164	185'000
AHV, FAK+ALV	152'185	162'500	159'186	161'000
Personalversicherungen	24'547	25'500	23'633	25'000
Pensionskasse	204'943	215'000	202'754	207'000
Weiterbildung	11'960	12'000	4'390	12'000
Übriger Personalaufwand	18'567	20'000	20'340	20'000
<b>PERSONALAUFWAND</b>	<b>2'492'117</b>	<b>2'780'000</b>	<b>2'649'068</b>	<b>2'735'000</b>
Generalversammlung/Präsidentenkonferenz	40'687	60'000	55'050	40'000
Komitee	325'362	315'000	324'534	295'000
Transferkommission	2'500	5'000	2'500	5'000
Schlichtungskommission	0	3'000	0	3'000
Disziplinarbehörden	55'886	75'000	70'435	75'000
Lizenzkommission	9'859	40'000	36'489	40'000
Lizenzadministration	1'881	40'000	11'988	20'000
Lizenztreuhand	109'250	140'000	124'990	140'000
Lizenzexperten	22'964	25'000	25'950	25'000
Rekursinstanz für Lizenzen	0	15'000	297	15'000
Rekursgericht	2'457	5'000	6'950	5'000
Diverse Konferenzen	32'577	30'000	34'601	35'000
Interne Studien	0	5'000	0	5'000
European Leagues	57'049	60'000	62'398	65'000
Sozialleistungen Behördenmitglieder	28'941	25'000	25'941	30'000
<b>AUFWAND KOMMISSIONEN, KONFERENZEN/BERATUNGEN</b>	<b>689'413</b>	<b>843'000</b>	<b>782'123</b>	<b>798'000</b>
Events	397'512	400'000	501'462	0
Archiv/Statistik	1'087'597	1'088'000	1'064'221	1'090'001
Technikzentrum	408'580	422'000	0	422'000
Branding	56'036	135'000	303'313	55'000
Hospitality	45'131	110'000	74'897	110'000
Diverse Umsetzungskosten	90'774	100'001	163'512	95'000
Kommunikation/Internet	378'185	535'000	561'766	393'000
CSR – Corporate Social Responsibility	87'690	120'000	126'701	30'000
<b>AUFWAND MARKETING, PRESSE, PR</b>	<b>2'551'505</b>	<b>2'910'001</b>	<b>2'795'872</b>	<b>2'195'001</b>

→



# ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

## 2019/20 mit Budget 2020/21

	RECHNUNG 2019/20	BUDGET 2019/20	RECHNUNG 2018/19	BUDGET 2020/21
Sach- und Haftpflichtversicherungen	51'520	60'000	51'619	53'000
Abgaben SUIZA	19'675	15'000	19'675	19'750
MWSt, VST-Kürzungen	6'350	25'000	11'303	20'000
<b>VERSICHERUNG UND ABGABEN</b>	<b>77'545</b>	<b>100'000</b>	<b>82'597</b>	<b>92'750</b>
Juristische Arbeiten	82'467	25'000	28'528	25'000
Prozesskosten/Rekurskosten	0	10'000	0	25'000
<b>JURISTISCHE ARBEITEN</b>	<b>82'467</b>	<b>35'000</b>	<b>28'528</b>	<b>50'000</b>
Büromaterial/Drucksachen	27'392	60'000	40'380	40'000
Informatik	56'284	30'000	13'674	70'000
Jahresbericht	54'463	55'000	51'662	30'000
Porti, Telefon, Telefax	27'777	36'000	29'927	33'000
Beiträge, Fachliteratur	1'345	1'500	1'373	1'500
Buchhaltung	84'000	84'000	84'000	102'000
Kosten MWSt-Beratung	0	5'000	3'130	3'000
Revision	23'650	20'000	20'391	25'000
Übersetzungen	46'028	50'000	37'206	50'000
Diverser Verwaltungsaufwand	640	5'000	7'418	5'000
<b>BÜRO UND VERWALTUNG</b>	<b>321'579</b>	<b>346'500</b>	<b>289'161</b>	<b>359'500</b>
Miete, Energie, Reinigung	175'421	200'000	102'249	195'000
Büroeinrichtung	29'293	30'000	34'072	15'000
<b>RAUMAUFWAND, ENERGIE</b>	<b>204'714</b>	<b>230'000</b>	<b>136'321</b>	<b>210'000</b>
Geschenke für Meister, Auszeichnungen	8'678	35'000	36'920	12'500
Geschenkartikel	5'160	20'000	11'268	15'000
Andere Ehrungen	3'365	5'000	7'919	5'000
<b>GESCHENKE, REPRÄSENTATION</b>	<b>17'203</b>	<b>60'000</b>	<b>56'107</b>	<b>32'500</b>
Schiedsrichter SFV	2'750'000	2'500'000	2'500'000	2'750'000
Video Assistant Referee (VAR)	1'231'353	1'500'000	86'811	1'250'000
<b>KOSTEN SCHIEDSRICHTER</b>	<b>3'981'353</b>	<b>4'000'000</b>	<b>2'586'811</b>	<b>4'000'000</b>

→

## ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

### 2019/20 mit Budget 2020/21

	RECHNUNG 2019/20	BUDGET 2019/20	RECHNUNG 2018/19	BUDGET 2020/21
Sockelprämie RSL	18'000'000	18'000'000	18'000'000	18'000'000
Ranglistenprämie RSL	6'000'000	6'000'000	6'000'000	6'000'000
Sockelprämie BCL	5'000'000	5'000'000	5'000'000	5'000'000
Ranglistenprämie BCL	997'000	1'000'000	997'000	1'000'000
Entschädigung nach technischen Vorgaben BCL	455'000	500'000	469'700	500'000
Fairplay-Trophy RSL	100'000	100'000	100'000	100'000
Fairplay-Trophy BCL	100'000	100'000	100'000	100'000
<b>ENTSCHÄDIGUNGEN AUS URHEBERRECHTEN</b>	<b>30'652'000</b>	<b>30'700'000</b>	<b>30'666'700</b>	<b>30'700'000</b>
Ausarbeitung der Kalender	19'500	20'000	19'500	20'000
Aufwand Spielbetrieb	29'397	40'000	57'669	30'000
Stadioninspektionen/SPK	62'080	70'000	96'860	70'000
Vereinbarung Erste Liga	500'000	500'000	500'000	0
Spielanalyse	94'090	154'000	216'056	142'000
<b>AUFWAND SPIELBETRIEB</b>	<b>705'067</b>	<b>784'000</b>	<b>890'085</b>	<b>262'000</b>
<b>ÜBRIGER BETRIEBLICHER AUFWAND</b>	<b>39'282'846</b>	<b>40'008'501</b>	<b>38'314'305</b>	<b>38'699'751</b>

→

## ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

### 2019/20 mit Budget 2020/21

	RECHNUNG 2019/20	BUDGET 2019/20	RECHNUNG 2018/19	BUDGET 2020/21
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	95'610	67'000	37'569	72'000
<b>ABSCHREIBUNGEN UND WERTBERICHTIGUNGEN AUF POSITIONEN DES ANLAGEVERMÖGENS</b>	<b>95'610</b>	<b>67'000</b>	<b>37'569</b>	<b>72'000</b>
Bank- u. Postcheckspesen (inkl. ausl. Quellensteuern)	1'001	1'000	891	1'000
Kosten Vermögensverwaltungsmandat CS	64'994	51'000	49'955	72'000
<b>FINANZAUFWAND</b>	<b>65'995</b>	<b>52'000</b>	<b>50'846</b>	<b>73'000</b>
Wertschriftenertrag	86'952	50'000	55'659	80'000
<b>FINANZERTRAG</b>	<b>86'952</b>	<b>50'000</b>	<b>55'659</b>	<b>80'000</b>
Zusätzliche Vergütungen gemäss Komiteebeschluss SFL	537'643	500'000	1'350'129	1'158'997
<b>AUSSERORDENTLICHER, EINMALIGER ODER PERIODENFREMDER AUWAND</b>	<b>537'643</b>	<b>500'000</b>	<b>1'350'129</b>	<b>1'158'997</b>
<b>AUSSERORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Steuern	8'381	10'000	7'479	10'000
<b>DIREKTE STEUERN</b>	<b>8'381</b>	<b>10'000</b>	<b>7'479</b>	<b>10'000</b>
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>

# BILANZ

	30.06.2020		VORJAHR	
	AKTIVEN	PASSIVEN	AKTIVEN	PASSIVEN
<b>AKTIVEN</b>				
↓				
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>				
Kasse	74,00		713,50	
Postcheck	207'904,20		192'303,51	
Banken	12'208'818,09		10'274'374,21	
<b>FLÜSSIGE MITTEL</b>	<b>12'416'796,29</b>		<b>10'467'391,22</b>	
Debitoren	266'774,00		21'737,68	
<b>FORDERUNGEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN</b>	<b>266'774,00</b>		<b>21'737,68</b>	
Übrige kurzfristige Forderungen	1'106'345,50		856'725,14	
Kontokorrent beim SFV	passiv		260'090,24	
Guthaben gegenüber den Klubs der SFL	132'419,60		53'795,01	
<b>ÜBRIGE KURZFRISTIGE FORDERUNGEN</b>	<b>1'238'765,10</b>		<b>1'170'610,39</b>	
Transitorische Aktiven	119'511,75		599'596,05	
Transitorische Aktiven gegenüber Klubs der SFL und Nahestehenden	719'397,93		0,00	
<b>AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN</b>	<b>838'909,68</b>		<b>599'596,05</b>	
<b>TOTAL UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>14'761'245,07</b>		<b>12'259'335,34</b>	
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>				
Wertschriften	6'651'747,83		3'918'141,50	
<b>FINANZANLAGEN</b>	<b>6'651'747,83</b>		<b>3'918'141,50</b>	
Mobilier Sekretariat	127'064,96		1,00	
Drehbanden	1,00		1,00	
Informatik	95'765,07		112'708,15	
<b>MOBILE SACHANLAGEN</b>	<b>222'831,03</b>		<b>112'710,15</b>	
<b>TOTAL ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>6'874'578,86</b>		<b>4'030'851,65</b>	
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>21'635'823,93</b>		<b>16'290'186,99</b>	

# BILANZ

	30.06.2020		VORJAHR	
	AKTIVEN	PASSIVEN	AKTIVEN	PASSIVEN
<b>PASSIVEN</b>				
↓				
<b>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>				
Kreditoren		602'243,77		1'408'817,82
<b>VERBINDLICHKEITEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN</b>		<b>602'243,77</b>		<b>1'408'817,82</b>
Kontokorrent beim SFV		162'723,81		aktiv
Verbindlichkeiten gegenüber Klubs der SFL		68'284,97		127'940,09
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		15'515,50		1'837,00
<b>ÜBRIGE KURZFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN</b>		<b>246'524,28</b>		<b>129'777,09</b>
Transitorische Passiven		2'522'396,67		3'023'341,15
Transitorische Passiven gegenüber Klubs der SFL und Nahestehenden		12'376'755,87		4'190'742,68
<b>PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN</b>		<b>14'899'152,54</b>		<b>7'214'083,83</b>
<b>LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>				
Nationalmannschaftsfonds		2'563'700,30		3'475'131,90
Ausbildungsfonds		2'411'279,37		3'151'354,58
Kapitalfonds III: Sicherheit		278'547,12		281'645,22
<b>FONDSKAPITAL</b>		<b>5'253'526,79</b>		<b>6'908'131,70</b>
<b>TOTAL FREMDKAPITAL</b>		<b>21'001'447,38</b>		<b>15'660'810,44</b>
<b>EIGENKAPITAL</b>				
Kapital		634'376,55		629'376,55
<b>EIGENKAPITAL</b>		<b>634'376,55</b>		<b>629'376,55</b>
<b>TOTAL EIGENKAPITAL</b>		<b>634'376,55</b>		<b>629'376,55</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>21'635'823,93</b>		<b>16'290'186,99</b>

# GELDFLUSSRECHNUNG

	30.06.2020	30.06.2019
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>		
↓		
Jahresergebnis	5'000,00	5'000,00
Abschreibungen	95'609,62	37'569,40
Kursgewinne (-) und -verluste (+) auf Finanzanlagen	-6'925,70	-9'964,15
Zu- (-)/Abnahme (+) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-245'036,32	627'980,57
Zu- (-)/Abnahme (+) übrige kurzfristige Forderungen	-68'154,71	-1'013'191,38
Zu- (-)/Abnahme (+) aktive Rechnungsabgrenzungen	-239'313,63	-416'786,37
Zu- (+)/Abnahme (-) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-806'574,05	1'114'883,26
Zu- (+)/Abnahme (-) übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	116'747,19	-675'046,89
Zu- (+)/Abnahme (-) passive Rechnungsabgrenzungen	7'685'068,71	1'762'424,57
Zu- (+)/Abnahme (-) Rückstellungen	0,00	0,00
Zu- (+)/Abnahme (-) Fondskapital	-1'654'604,91	1'698'286,98
<b>GELDFLUSS AUS LAUFENDER GESCHÄFTSTÄTIGKEIT</b>	<b>4'881'816,20</b>	<b>3'131'155,99</b>
Investitionen in mobile Sachanlagen	-205'730,50	-47'647,55
Investitionen in Finanzanlagen	-3'996'143,93	-220'347,10
Desinvestitionen von Finanzanlagen	1'269'463,30	829'024,75
<b>GELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>	<b>-2'932'411,13</b>	<b>561'030,10</b>
<b>GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL</b>	<b>1'949'405,07</b>	<b>3'692'186,09</b>
<b>BESTANDESNAHWEIS DER FLÜSSIGEN MITTEL</b>		
Flüssige Mittel zu Beginn der Periode	10'467'391,22	6'775'205,13
Nettoveränderung flüssige Mittel	1'949'405,07	3'692'186,09
Flüssige Mittel am Ende der Periode	12'416'796,29	10'467'391,22

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## 1. ANGABEN ÜBER DIE IN DER JAHRESRECHNUNG ANGEWANDTEN GRUNDSÄTZE

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes erstellt, insbesondere auf der Grundlage des Artikels über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962).

Die Rechnungslegung erfordert von Komitee und Geschäftsleitung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen können. Komitee und Geschäftsleitung entscheiden dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume.

## 2. BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

### Fremdwährungen

Bei der Fremdwährungsumrechnung werden für die Bilanz Stichtagskurse eingesetzt, für unterjährige Transaktionen werden Durchschnittskurse herangezogen.

### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen. Erkennbare Risiken auf einzelnen Forderungen werden durch entsprechende Einzelwertberichtigungen (Delkredere) aufgrund von Erfahrungswerten berücksichtigt. Pauschale Wertberichtigungen wurden keine vorgenommen.

### Finanzanlagen

Die Wertschriften werden mit Erwerb ab 01.07.2019, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen, am Bilanzstichtag zum Anschaffungswert bewertet. Nicht marktgängige Finanzanlagen oder Finanzanlagen ohne Kurswert wurden ebenfalls zum Anschaffungswert, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen, erfasst. Eine Schwankungsreserve wurde nicht gebildet.

### Mobile Sachanlagen

Die mobilen Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich Abschreibungen und Wertberichtigungen bewertet. Die vorgenommenen Abschreibungen basieren auf den steuerlichen Abschreibungssätzen.

## 3. ALLGEMEINE INFORMATIONEN

### Name, Rechtsform, Sitz

Die Swiss Football League ist ein Verein im Sinne der Art. 60 ff. des ZGB, mit Sitz in Bern.

## 4. ERLÄUTERUNGEN ZU POSITIONEN DER BILANZ UND ERFOLGSRECHNUNG

### 4.1 Finanzanlagen

	30.06.2020	30.06.2019
Wertschriften am 01.07.	3'918'142	4'516'855
Käufe	3'996'144	220'347
Verkäufe und Rückzahlungen	-1'269'463	-829'025
Realisierte Kursgewinne	28'016	18'980
Realisierte Kursverluste	-21'091	-9'015
Nicht realisierte Kursverluste/Kursgewinne	0	0
<b>TOTAL FINANZANLAGEN</b>	<b>6'651'748</b>	<b>3'918'142</b>

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## 4.2 Passive Rechnungsabgrenzungen

In Rechnung gestellte Erträge und erhaltene

Zahlungen für kommende Perioden:

	30.06.2020	30.06.2019
Swisslos/Sport-Toto-Gesellschaft	1'542'997	1'424'761
Bereits erfolgte Sponsoringzahlung TP Konami	0	110'000
Bonus/Leistungszahlung Personal SFL	20'000	150'000
Offene Auszahlung Footeco Rückrunde	924'250	792'650
Offene Auszahlung Ausbildungslabel Rückrunde	57'400	139'000
Offene Auszahlung an Klubs Ranglistenprämien	6'997'000	0
Offene Auszahlung an Klubs Fairplay-Trophy	200'000	0
Offene Auszahlung an Klubs Effizienz Kriterien	999'999	0
Offene Auszahlung an Klubs Sicherheit	537'643	1'350'127
Offene Auszahlung an Klubs Überschuss Nationalmannschaftsabrechnung	2'700'000	1'700'000
Offene Auszahlung an SFV für Schiedsrichter	180'855	184'054
Offene Auszahlung an Deltatre AG, Deutschland	32'934	112'543
Offene Auszahlung an Hawk Eye, England	126'082	0
Offene Auszahlung an Profile Partners	0	428'000
Video Assistant Referee (VAR)/Digitalisierung SFL 2.0	227'581	425'313
Diverse offene Verpflichtungen	352'412	397'636
<b>TOTAL PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN</b>	<b>14'899'153</b>	<b>7'214'084</b>

## 4.3 Nationalmannschaftsfonds

	30.06.2020	30.06.2019
<b>EINNAHMEN</b>		
↓		
Anteil NM-Rechnung des SFV	1'750'000	1'500'000
Anteil NM-Rechnung SFV WM 2018	38'568	2'900'911
<b>AUSGABEN</b>		
↓		
Zahlungen an Lieferantenvereine	0	0
Überweisung an Ausbildungsfonds	0	-1'900'000
Verwendung Überschuss gem. Beschluss Komitee	-2'700'000	-1'700'000
<b>STAND NATIONALMANNSCHAFTSFONDS</b>	<b>2'563'700</b>	<b>3'475'132</b>



## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

<b>4.4 Ausbildungsfonds</b>	<b>30.06.2020</b>	<b>30.06.2019</b>
<b>EINNAHMEN</b>		
↓		
Ausbildungsbeiträge	1'091'250	1'074'250
Übertrag aus dem Sportplatzhilfefonds	0	0
Solidaritätsbeitrag UEFA Champions League	700'000	700'000
Zuweisung aus Nationalmannschaftsfonds	0	1'900'000
Zuweisung aus ord. Betriebsrechnung	0	0
<b>AUSGABEN</b>		
↓		
Beitrag an die ausserordentliche Rechnung	-2'531'325	-2'776'320
<b>STAND AUSBILDUNGSFONDS</b>	<b>2'411'279</b>	<b>3'151'354</b>

<b>4.5 Sicherheitsfonds</b>	<b>30.06.2020</b>	<b>30.06.2019</b>
<b>EINNAHMEN</b>		
↓		
Bussenanteil aus ordentlicher Rechnung	350'000	490'000
<b>AUSGABEN</b>		
↓		
Diverse Ausgaben, Sicherheit- und Fanwesen	-267'609	-386'103
Sicherheitsinspektionen	-85'489	-104'451
<b>STAND SICHERHEITSFONDS</b>	<b>278'547</b>	<b>281'645</b>

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

4.6 Ausserordentliche Betriebsrechnung 2019/20	RECHNUNG 2019/20	RECHNUNG 2018/19
<b>EINNAHMEN</b>		
↓		
Beitrag der Sport-Toto-Gesellschaft	2'967'759	2'875'491
Beitrag aus dem Ausbildungsfonds	2'531'325	2'776'320
Solidarität UEFA Champions League	4'754'204	4'151'923
<b>TOTAL EINNAHMEN</b>	<b>10'253'288</b>	<b>9'803'734</b>
<b>AUFWAND</b>		
↓		
Solidarität UEFA Champions League	4'754'204	4'151'923
<b>AUFWENDUNGEN FÜR RSL UND BCL</b>	<b>4'754'204</b>	<b>4'151'923</b>
Rückerstattung Schiedsrichterkosten U-21	75'385	135'959
Personalkosten	43'036	46'555
Sitzungen und Inspekt. Ausbildungskommission	16'221	17'408
Diverse Aufwendungen	0	3'833
Elektronische Mittel für Ausbildungslabel	11'588	11'588
<b>AUFWENDUNGEN FÜR NACHWUCHS U-21</b>	<b>146'230</b>	<b>215'343</b>
Projekt «Partnerschaften»	3'244'855	3'389'835
Footeco	1'108'000	1'046'642
Effizienzkriterien	999'999	999'991
<b>ENTSCHÄDIGUNG AUSBILDUNGSLABEL RSL UND BCL</b>	<b>5'352'854</b>	<b>5'436'468</b>
<b>TOTAL AUFWAND</b>	<b>10'253'288</b>	<b>9'803'734</b>
<b>ERGEBNIS A.O. BETRIEBSRECHNUNG</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

### 5. SONSTIGE ANGABEN

	30.06.2020	30.06.2019
5.1 Restbetrag der Verbindlichkeiten aus Leasingverpflichtungen	22'628	23'093
5.2 Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	16,1	15,5
5.3 Auflösung stiller Reserven	0	0
5.4 Honorar Revisionsstelle	18'650	19'855
5.5 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	0	0

### 6. WESENTLICHE EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Durch den Covid-19-bedingten Meisterschaftsunterbruch der RSL und BCL und der damit verbundenen Beendigung der Meisterschaft 2019/20 am 10. August 2020 (mit dem Rückspiel der Barrage) wurden sämtliche Aufwände und Erträge, die nach dem Bilanzstichtag erfolgten und dem Betrieb der Saison 2019/20 zuzuordnen sind, als Transitorische Aktiven oder Passiven diesem Rechnungsjahr zugeordnet. Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch das Komitee sind keine zusätzlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung per 30.06.2020 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Dieser Geschäftsbericht erscheint auch in französischer Sprache. Massgebend ist die deutschsprachige Version.

Der Bericht erscheint in digitaler Form und online unter **report.sfl.ch**

—

**HERAUSGEBER**

Swiss Football League (SFL)  
Maulbeerstrasse 10  
3011 Bern

Postfach  
3001 Bern

+41 31 552 18 00  
info@sfl.ch  
www.sfl.ch

—

**REDAKTION**

Swiss Football League

—

**TEXTE/INTERVIEWS**

Nik Schwab, Zürich  
Philippe Guggisberg, SFL  
Silvio Kern, SFL

—

**DESIGN/REALISATION**

Hej, Zürich

—

**ILLUSTRATIONEN**

Cover: Amadeus Waltenspühl, Luzern  
Portraits: Kornel Stadler, Bern

—

**LITHOGRAFIE**

Roger Bahcic, Zürich

—

**FOTOS**

Freshfocus GmbH, Schlieren

2020 © Swiss Football League



OFFICIAL WEBSITE

**SFL.CH**



**SWISS FOOTBALL LEAGUE**

P.O. Box | 3001 Bern

**T** +41 31 552 18 00

**F** +41 31 552 18 01

info@sfl.ch