

# GESCHÄFTSVERLAUF UND WIRTSCHAFTLICHE LAGE DER SWISS FOOTBALL LEAGUE



**ANCILLO CANEPA**

Finanzchef der Swiss Football League  
und Mitglied des Komitees

Die ordentliche Betriebsrechnung der Saison 2020/21 weist bei CHF 43'333'849 Einnahmen und CHF 43'328'849 Ausgaben einen Einnahmenüberschuss von CHF 5'000 aus. Dank Minderaufwänden von CHF 1'260'359 und Mehrerträgen von CHF 580'101 konnte eine um CHF 1'840'460 höhere Ausschüttung an die Klubs vorgenommen werden als dies mit dem Voranschlag 2020/21 budgetiert wurde. In der Erfolgsrechnung wird speziell auf Budgetposten eingegangen, die eine deutliche Abweichung aufweisen.

## AUFWAND

### **PERSONALAUFWAND**

Der Personalaufwand fiel gegenüber dem Voranschlag um CHF 80'470 tiefer aus. Bei den Salären ergab sich eine Besserstellung von CHF 25'134. Tiefere Spesenvergütungen (- CHF 48'936) und tiefere Aufwände im übrigen Personalaufwand (- CHF 14'671) stehen höheren Kosten im Bereich Arbeiten Dritter (+ CHF 23'233) gegenüber und entlasteten den gesamten Personalaufwand nebst leicht tieferen Beiträgen im Sozialversicherungsbereich substanziell.

### **AUFWAND KOMMISSIONEN, KONFERENZEN**

Aufgrund der Covid-19-Pandemie wurde auch im Frühling 2021 nur ein vereinfachtes Lizenzierungsverfahren durchgeführt. Dies führte wiederum zu wesentlichen Kosteneinsparungen (- CHF 60'772). Weitere Einsparungen ergaben sich im Bereich der Generalversammlungen (- CHF 18'877) und der reduzierten Behördentätigkeit

(- CHF 106'118) sowie bei den Beiträgen an die European Leagues (- CHF 17'550). Die Kosten fielen insgesamt um CHF 223'641 tiefer aus als budgetiert.

### **AUFWAND MARKETING, PRESSE, PR**

Der Gesamtbetrag im Bereich Aufwand Marketing, Presse, PR fiel um CHF 326'546 tiefer aus als budgetiert. Die Kosteneinsparungen ergaben sich vorwiegend aus den Positionen Technikzentrum (- CHF 166'764), Hospitality (- CHF 96'850), Div. Umsetzungskosten (- CHF 28'637) und Kommunikation (- CHF 45'614). Die Vergabe der SFL-Awards 2020 ist mit Kosten von CHF 32'694 in den Büchern (ohne Budgetierung).

### **JURISTISCHE ARBEITEN**

Die juristischen Arbeiten und die Prozess- und Rekurskosten fielen gegenüber dem Budget um CHF 25'538 tiefer aus. Diese Kosteneinsparung ergibt sich daraus, dass in der Saison 2020/21 keine Prozess- und Rekurskosten angefallen sind.

# FINANZBERICHT

## Finanzieller Lagebericht

### BÜRO UND VERWALTUNG

Im Bereich Büro und Verwaltung fielen die Gesamtkosten um CHF 74'443 tiefer aus als budgetiert. Kosteneinsparungen erfolgten vor allem in den Bereichen Büromaterial (- CHF 25'770), Porti/Telefon (- CHF 7'378), Übersetzungen (- CHF 34'399) und beim Diversen Verwaltungsaufwand (- CHF 4'697).

### RAUMAUFWAND, ENERGIE

Dank einer rückwirkenden und befristeten Mietzinsreduktion (- CHF 33'012) für die Geschäftsstelle in Bern schliesst der Bereich Raumaufwand, Energie um CHF 34'119 besser ab.

### KOSTEN SCHIEDSRICHTER

Der Aufwand im Bereich Kosten Schiedsrichter fällt gegenüber dem Voranschlag um CHF 366'925 tiefer aus. Die Kosteneinsparungen ergeben sich vollumfänglich aus tieferen Betriebskosten für den Video Assistent Referee (VAR).

### ENTSCHÄDIGUNGEN AUS URHEBERRECHTEN

Die Auszahlungen aus Urheberrechten TV und Marketing ergaben gegenüber dem Budget einen Minderaufwand von CHF 33'000. Weil einzelne Klubs der Challenge League die technischen Vorgaben teilweise nicht erfüllten (Zusammensetzung Trainerstaff), wurden die Entschädigungen tiefer als budgetiert ausbezahlt.

### AUFWAND SPIELBETRIEB

Da die Kosten für den Spielbetrieb (- CHF 26'091) wesentlich tiefer als budgetiert ausfielen und auch im Bereich Stadioninspektionen (- CHF 14'885), Spielanalyse (- CHF 4'686) und Ausarbeitung der Kalender (- CHF 7'796) Kosteneinsparungen erzielt werden konnten, fiel der Aufwand Spielbetrieb total CHF 53'458 tiefer aus als veranschlagt.

### ERTRAG

#### GEBÜHREN

Die Busseneinnahmen aus Schiedsrichter-Entscheidungen (+ CHF 1'100) sowie aus Behörden-Entscheidungen (+ CHF 90'100) übertrafen die Erwartungen insgesamt deutlich. Dank eines um CHF 200'000 tieferen Beitrags in den Sicherheitsfonds fiel der Ertrag um CHF 291'200 besser aus als budgetiert.

### DIVERSE EINNAHMEN

Der Mehrertrag aus den diversen Einnahmen betrug gegenüber dem Voranschlag CHF 65'589. Zu dieser Besserstellung trugen höhere Einnahmen aus dem Beitrag der UEFA für die Lizenzierung (+ CHF 5'926), den übrigen Erträgen (+ CHF 41'065) und dem höheren Beitrag des FC Vaduz/LFV (+ CHF 18'598) bei.

### FINANZIELLE SITUATION

Die Swiss Football League befindet sich weiterhin in einer stabilen finanziellen Situation. Es wird auch in Zukunft von grosser Bedeutung sein, dass die SFL zusätzliche substanzielle Einnahmen erzielen kann und dabei der Kostendisziplin höchste Priorität beigemessen wird.

Auch für die Saison 2020/21 konnte die Liga aufgrund der höheren Einnahmen und aufgrund tieferer Kosten eine höher als budgetierte (CHF 1'158'997) zusätzliche Vergütung an die Klubs vornehmen. Diese Ausschüttung belief sich auf CHF 2'999'457 (+ CHF 1'840'460). Aus dem Nationalmannschaftsfonds wurde den Klubs ein Überschuss von CHF 2'950'000 ausgeschüttet. Das Eigenkapital beträgt neu CHF 639'377 (Vorjahr: CHF 634'377), die Liquidität per Bilanzstichtag CHF 4'399'910.

### MITARBEITENDE DER SFL

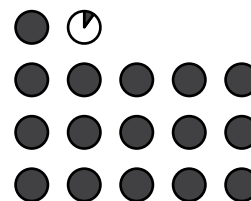
Zum Ende des Berichtsjahres am 30. Juni 2021 beschäftigte die SFL wie im Vorjahr 15 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Im Durchschnitt über die gesamte Saison 2020/21 gesehen wies die SFL 14,2 Vollzeitstellen aus (im Vorjahr: 16,1).

### DURCHFÜHRUNG EINER RISIKOBEURTEILUNG

Das Risikomanagement ist ein wesentlicher Bestandteil jeder Geschäftstätigkeit. Durch die Identifikation, Analyse, Steuerung und Überwachung sollen wesentliche Risiken erkannt beziehungsweise soweit wie möglich minimiert werden.

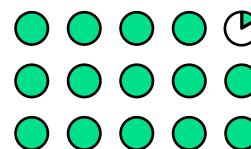
Das Risikomanagement der Swiss Football League umfasst interne wie auch externe Faktoren (u.a. nationale und internationale Entwicklung im Profifussball, Beurteilung des Unternehmensumfeldes). In die Risikobeurteilung miteinbezogen werden auch die gemäss OR ermittelten Finanzdaten sowie die Risikokennzahlen basierend auf den regulatorischen Anforderungen.

### VOLLZEITSTELLEN BEI DER SFL



#### SAISON 2019/20

16,1



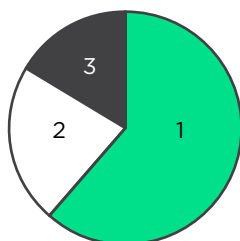
#### SAISON 2020/21

14,2

# FINANZBERICHT

## Finanzieller Lagebericht

### NACHWUCHSENTSCHÄDIGUNGEN ZU GUNSTEN DER KLUBS 2021/22



**TOTAL**  
CHF 6'195'000

**AUSBILDUNGSLABEL (1)**  
CHF 3'810'000

**FOOTECO (2)**  
CHF 1'385'000

**EFFIZIENZKRITERIEN (3)**  
CHF 1'000'000

Das interne Kontrollsystem (IKS) wird regelmässig durch die Geschäftsleitung wie auch durch die Revisionsgesellschaft überprüft.

### AUSBLICK (ZUKUNFTSAUSSICHTEN) Erwartete Entwicklung und Ausblick bis im Sommer 2025

Die SFL brachte ihre weltweiten (d. h. nationalen und internationalen) medialen Rechte ab der Saison 2021/22 in einem offenen, transparenten und diskriminierungsfreien Verfahren zur Ausschreibung. Die Ausschreibung bezog sich auf die audiovisuellen Rechte an allen Spielen der beiden höchsten Spielklassen der SFL (Super League und Challenge League inkl. Barrage) in den Saisons 2021/22ff. und startete mit dem Versand der Ausschreibungsunterlagen am 14. September 2020.

Im Dezember 2020 konnte das Komitee der SFL neue Verträge für die medialen Rechte abschliessen. Hierfür wurde in Übereinstimmung mit den wettbewerbsrechtlichen Vorschriften ein umfangreicher Vergabeprozess durchgeführt. Wichtigster Vertragspartner ist die blue Entertainment AG. Die Vergabe der Rechte erfolgte für vier Jahre, beginnend mit der Saison 2021/22.

Der Erlös aus dem Verkauf der TV- und Marketingrechte für den Zeitraum von 2021/22 bis 2024/25 beläuft sich neu auf rund CHF 36 Mio. pro Saison (bisher CHF 40 Mio). Für die Vermarktung der zentral vermarktbareren Werberechte der SFL ab der Saison 2021/22ff. zahlt die Ringier Sports AG der Swiss Football League jährlich einen festen Betrag. Werden die in der Vereinbarung mit der Ringier Sports AG festgelegten Bruttoerlöse übertroffen, erhält die SFL in Zukunft neu Anteile der Mehrerlöse (Revenue Shares).

Der Rechnungsabschluss für die Saison 2020/21 erfolgte zum vierten und letzten Mal unter den Rahmenbedingungen des per 30.06.2021 auslaufenden Vertrages.

Am bewährten Modell für die Auszahlung der Entschädigungen aus Urheberrechten TV- und Marketing soll im Grundsatz festgehalten werden. Um den Klubs eine möglichst hohe Planungssicherheit zu ermöglichen, wurden die Entschädigungen für die Solidarität, die Fair Play Trophy und die Technischen Vorgaben in der Challenge League unverändert in den Auszahlungsschlüssel 2021+ übernommen.

Die Mindereinnahmen aus der zentralen Vermarktung der Sponsoring- und Medienrechte 2021+ gegenüber den bisherigen Erträgen werden über die tiefere Ausschüttung von Ranglistenprämien aufgefangen. Mehrerträge aus dem Sponsoring oder auch zusätzliche Vergütungen gemäss Komiteebeschluss sollen in Zukunft in die Ranglistenprämie fliessen. Auch die prozentuale Verteilung der Gelder zwischen der Super League (78,5%) und der Challenge League (21,5%) wird in der neuen Vertragsperiode weitergeführt.

### BUDGET 2021/22

Der Budgetprozess wurde im Hinblick auf die Saison 2021/22 wiederum vorgezogen. Die Genehmigung des Voranschlags erfolgte an der ausserordentlichen Generalversammlung der SFL vom 19. Mai 2021. Dabei wurden die anhaltenden Unsicherheiten rund um die Covid-19-Pandemie und um die weitere Entwicklung sowie die daraus resultierenden finanziellen Auswirkungen bestmöglich abgeschätzt. Der Ertrag wurde erstmals mit den erzielten Erlösen aus den TV- und Marketingrechten für den Zeitraum von 2021/22 bis 2024/25 berechnet.

Die ordentliche Rechnung 2021/22 sieht bei Einnahmen von CHF 38'194'500 und Ausgaben von CHF 38'189'500 einen Gewinn von CHF 5'000 vor. Dabei sind ausserordentliche Vergütungen gemäss Beschluss des SFL-Komitees in der Höhe von CHF 686'250 budgetiert.

Das Budget der ausserordentlichen Betriebsrechnung 2021/22 sieht vor, Nachwuchtsentschädigungen zu Gunsten der Klubs in der Höhe von CHF 6'195'000 auszuschiessen (für Ausbildungslabel CHF 3'810'000, für Footeco CHF 1'385'000 sowie gemäss Effizienzkriterien CHF 1 Mio.).

Der Beitrag der Sport-Toto-Gesellschaft ist mit CHF 2'850'000 budgetiert. Der Beitrag aus dem Ausbildungsfonds, damit eine ausgeglichene Rechnung präsentiert werden kann, beträgt CHF 3'579'000.

Die voraussichtlichen Einnahmen aus der Solidarität UEFA Champions League von CHF 1'000'000 werden ebenfalls über diese Rechnung geführt. Nach der Zuweisung von CHF 700'000 in den Ausbildungsfonds wird der Betrag von CHF 300'000 an diejenigen Klubs der Super League verteilt, die in der Saison 2020/21 nicht an einer Gruppenphase der UEFA-Wettbewerbe teilgenommen hatten.

# FINANZBERICHT

## Bericht der Revisionsstelle



Ernst & Young AG  
Schanzenstrasse 4a  
Postfach  
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11  
Fax: +41 58 286 68 18  
[www.ey.com/ch](http://www.ey.com/ch)

An die Generalversammlung der  
**Swiss Football League, Bern**

Bern, 22. Oktober 2021

### **Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung**

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der Swiss Football League, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang, für das am 30. Juni 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### **Verantwortung des Komitees der SFL**

Das Komitee der SFL ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist das Komitee der SFL für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### **Verantwortung der Revisionsstelle**

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### **Prüfungsurteil**

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 30. Juni 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

# FINANZBERICHT

## Bericht der Revisionsstelle



2

### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Komitees der SFL ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Marco Schmid  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

Stefan Schmid  
Zugelassener Revisionsexperte

# ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

## 2020/21 mit Budget 2021/22

	RECHNUNG 2020/21	BUDGET 2020/21	RECHNUNG 2019/20	BUDGET 2021/22
Jahresbeiträge der Klubs	150'000	150'000	150'000	150'000
Verbandszehner-Rückerstattung des SFV	55'000	55'000	55'000	55'000
Beitrag Nationalmannschaftsfonds	0	0	0	0
<b>BEITRÄGE</b>	<b>205'000</b>	<b>205'000</b>	<b>205'000</b>	<b>205'000</b>
Bussen	491'200	400'000	655'580	450'000
Übertrag an Sicherheitsfonds	-200'000	-400'000	-350'000	-372'000
<b>GEBÜHREN</b>	<b>291'200</b>	<b>0</b>	<b>305'580</b>	<b>78'000</b>
Administrative Abgaben	71'140	65'000	83'970	70'000
<b>KOSTENBETEILIGUNGEN</b>	<b>71'140</b>	<b>65'000</b>	<b>83'970</b>	<b>70'000</b>
Urheberrechte TV und Marketing	39'578'748	39'578'748	39'579'622	35'850'000
UEFA-Lizenzen, Beitrag UEFA	215'926	210'000	274'615	260'000
Beiträge FC Vaduz/LFV	1'393'598	1'375'000	722'925	551'500
Übrige Erträge	661'065	620'000	638'928	400'000
TV-Auslandsrechte	620'000	620'000	590'000	700'000
<b>DIVERSE EINNAHMEN</b>	<b>42'469'337</b>	<b>42'403'748</b>	<b>41'806'090</b>	<b>37'761'500</b>
<b>NETTOERLÖSE AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN</b>	<b>43'036'677</b>	<b>42'673'748</b>	<b>42'400'640</b>	<b>38'114'500</b>

→

# ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

## 2020/21 mit Budget 2021/22

	RECHNUNG 2020/21	BUDGET 2020/21	RECHNUNG 2019/20	BUDGET 2021/22
Saläre	1'959'866	1'985'000	1'816'587	1'845'000
Arbeiten Dritter	163'233	140'000	79'500	110'000
Spesenvergütungen	136'064	185'000	183'828	175'000
AHV, FAK+ALV	157'348	161'000	152'185	155'000
Personalversicherungen	21'420	25'000	24'547	25'000
Pensionskasse	203'922	207'000	204'943	200'000
Weiterbildung	7'347	12'000	11'960	12'000
Übriger Personalaufwand	5'329	20'000	18'567	20'000
<b>PERSONALAUFWAND</b>	<b>2'654'530</b>	<b>2'735'000</b>	<b>2'492'117</b>	<b>2'542'000</b>
Generalversammlung/Präsidentenkonferenz	21'123	40'000	40'687	40'000
Komitee	270'713	295'000	325'362	250'000
Transferkommission	1'000	5'000	2'500	5'000
Schlichtungskommission	0	3'000	0	3'000
Disziplinarbehörden	32'804	75'000	55'886	65'000
Lizenzkommission	39'428	40'000	9'859	40'000
Lizenzadministration	19'200	20'000	1'881	20'000
Lizenztreuhand	85'875	140'000	109'250	140'000
Lizenzexperten	19'725	25'000	22'964	25'000
Rekursinstanz für Lizenzen	-443	15'000	0	5'000
Rekursgericht	0	5'000	2'457	5'000
Diverse Konferenzen	7'808	35'000	32'577	50'000
Interne Studien	0	5'000	0	5'000
European Leagues	47'450	65'000	57'049	57'000
Sozialleistungen Behördenmitglieder	29'677	30'000	28'941	27'500
<b>AUFWAND KOMMISSIONEN, KONFERENZEN/BERATUNGEN</b>	<b>574'359</b>	<b>798'000</b>	<b>689'413</b>	<b>737'500</b>
Events	32'694	0	397'512	50'000
Archiv/Statistik	1'083'429	1'090'001	1'087'597	1'112'000
Technikzentrum	255'236	422'000	408'580	232'000
Branding	40'197	55'000	56'036	110'000
Hospitality	13'150	110'000	45'131	110'000
Diverse Umsetzungskosten	66'363	95'000	90'774	115'000
Kommunikation/Internet	347'386	393'000	378'185	494'000
CSR – Corporate Social Responsibility	30'000	30'000	87'690	30'000
<b>AUFWAND MARKETING, PRESSE, PR</b>	<b>1'868'455</b>	<b>2'195'001</b>	<b>2'551'505</b>	<b>2'253'000</b>

→

# ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

## 2020/21 mit Budget 2021/22

	RECHNUNG 2020/21	BUDGET 2020/21	RECHNUNG 2019/20	BUDGET 2021/22
Sach- und Haftpflichtversicherungen	51'414	53'000	51'520	52'000
Abgaben SUI SA	23'650	19'750	19'675	19'750
MWSt, VST-Kürzungen	2'271	20'000	6'350	15'000
<b>VERSICHERUNG UND ABGABEN</b>	<b>77'335</b>	<b>92'750</b>	<b>77'545</b>	<b>86'750</b>
Juristische Arbeiten	24'462	25'000	82'467	30'000
Prozesskosten/Rekurskosten	0	25'000	0	20'000
<b>JURISTISCHE ARBEITEN</b>	<b>24'462</b>	<b>50'000</b>	<b>82'467</b>	<b>50'000</b>
Büromaterial/Drucksachen	14'230	40'000	27'392	40'000
Informatik	66'989	70'000	56'284	62'500
Jahresbericht	32'088	30'000	54'463	32'500
Porti, Telefon, Telefax	25'622	33'000	27'777	29'000
Beiträge, Fachliteratur	1'419	1'500	1'345	1'500
Buchhaltung	102'000	102'000	84'000	102'000
Kosten MWSt-Beratung	0	3'000	0	3'000
Revision	26'805	25'000	23'650	25'000
Übersetzungen	15'601	50'000	46'028	40'000
Diverser Verwaltungsaufwand	303	5'000	640	5'000
<b>BÜRO UND VERWALTUNG</b>	<b>285'057</b>	<b>359'500</b>	<b>321'579</b>	<b>340'500</b>
Miete, Energie, Reinigung	161'800	195'000	175'421	195'000
Büroeinrichtung	14'081	15'000	29'293	10'000
<b>RAUMAUFWAND, ENERGIE</b>	<b>175'881</b>	<b>210'000</b>	<b>204'714</b>	<b>205'000</b>
Geschenke für Meister, Auszeichnungen	9'005	12'500	8'678	12'500
Geschenkartikel	7'155	15'000	5'160	10'000
Andere Ehrungen	5'912	5'000	3'365	5'000
<b>GESCHENKE, REPRÄSENTATION</b>	<b>22'072</b>	<b>32'500</b>	<b>17'203</b>	<b>27'500</b>
Schiedsrichter SFV	2'750'000	2'750'000	2'750'000	2'750'000
Video Assistant Referee (VAR)	883'075	1'250'000	1'231'353	900'000
<b>KOSTEN SCHIEDSRICHTER</b>	<b>3'633'075</b>	<b>4'000'000</b>	<b>3'981'353</b>	<b>3'650'000</b>

→



## ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG 2020/21 mit Budget 2021/22

	RECHNUNG 2020/21	BUDGET 2020/21	RECHNUNG 2019/20	BUDGET 2021/22
Sockelprämie SL	18'000'000	18'000'000	18'000'000	18'000'000
Ranglistenprämie SL	6'000'000	6'000'000	6'000'000	3'252'000
Sockelprämie ChL	5'000'000	5'000'000	5'000'000	5'000'000
Ranglistenprämie ChL	997'000	1'000'000	997'000	500'000
Entschädigung nach technischen Vorgaben ChL	470'000	500'000	455'000	250'000
Fairplay-Trophy SL	100'000	100'000	100'000	100'000
Fairplay-Trophy ChL	100'000	100'000	100'000	100'000
<b>ENTSCHÄDIGUNGEN AUS URHEBERRECHTEN</b>	<b>30'667'000</b>	<b>30'700'000</b>	<b>30'652'000</b>	<b>27'202'000</b>
Ausarbeitung der Kalender	12'204	20'000	19'500	15'000
Aufwand Spielbetrieb	3'909	30'000	29'397	30'000
Stadioninspektionen/SPK	55'115	70'000	62'080	45'000
Vereinbarung Erste Liga	0	0	500'000	0
Spielanalyse	137'314	142'000	94'090	142'000
<b>AUFWAND SPIELBETRIEB</b>	<b>208'542</b>	<b>262'000</b>	<b>705'067</b>	<b>232'000</b>
<b>ÜBRIGER BETRIEBLICHER AUFWAND</b>	<b>37'536'238</b>	<b>38'699'751</b>	<b>39'282'846</b>	<b>34'784'250</b>

→

## ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG 2020/21 mit Budget 2021/22

	RECHNUNG 2020/21	BUDGET 2020/21	RECHNUNG 2019/20	BUDGET 2021/22
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	63'719	72'000	95'610	96'000
<b>ABSCHREIBUNGEN UND WERTBERICHTIGUNGEN AUF POSITIONEN DES ANLAGEVERMÖGENS</b>	<b>63'719</b>	<b>72'000</b>	<b>95'610</b>	<b>96'000</b>
Bank- u. Postcheckspesen (inkl. ausl. Quellensteuern)	1'063	1'000	1'001	1'000
Kosten Vermögensverwaltungsmandat CS	73'375	72'000	64'994	72'000
<b>FINANZAUFWAND</b>	<b>74'438</b>	<b>73'000</b>	<b>65'995</b>	<b>73'000</b>
Wertschriftenertrag	297'172	80'000	86'952	80'000
<b>FINANZERTRAG</b>	<b>297'172</b>	<b>80'000</b>	<b>86'952</b>	<b>80'000</b>
Zusätzliche Vergütungen gemäss Komiteebeschluss SFL	2'999'457	1'158'997	537'643	686'250
<b>AUSSERORDENTLICHER, EINMALIGER ODER PERIODENFREMDER AUWAND</b>	<b>2'999'457</b>	<b>1'158'997</b>	<b>537'643</b>	<b>686'250</b>
<b>AUSSERORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Steuern	467	10'000	8'381	8'000
<b>DIREKTE STEUERN</b>	<b>467</b>	<b>10'000</b>	<b>8'381</b>	<b>8'000</b>
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>

# BILANZ

	30.06.2021		VORJAHR	
	AKTIVEN	PASSIVEN	AKTIVEN	PASSIVEN
<b>AKTIVEN</b>				
↓				
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>				
Kasse	466,80		74,00	
Postcheck	270'653,65		207'904,20	
Banken	4'128'790,45		12'208'818,09	
<b>FLÜSSIGE MITTEL</b>	<b>4'399'910,90</b>		<b>12'416'796,29</b>	
Debitoren	40'510,35		266'774,00	
<b>FORDERUNGEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN</b>	<b>40'510,35</b>		<b>266'774,00</b>	
Übrige kurzfristige Forderungen	1'660'922,55		1'106'345,50	
Kontokorrent beim SFV	142'538,09		passiv	
Guthaben gegenüber den Klubs der SFL	102'432,05		132'419,60	
Delkredere	-82'600,00			
<b>ÜBRIGE KURZFRISTIGE FORDERUNGEN</b>	<b>1'823'292,69</b>		<b>1'238'765,10</b>	
Transitorische Aktiven	178'703,45		119'511,75	
Transitorische Aktiven gegenüber Klubs der SFL und Nahestehenden	2'450'000,00		719'397,93	
<b>AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN</b>	<b>2'628'703,45</b>		<b>838'909,68</b>	
<b>TOTAL UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>8'892'417,39</b>		<b>14'761'245,07</b>	
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>				
Wertschriften	6'362'267,59		6'651'747,83	
<b>FINANZANLAGEN</b>	<b>6'362'267,59</b>		<b>6'651'747,83</b>	
Mobilier Sekretariat	101'651,96		127'064,96	
Drehbanden	1,00		1,00	
Informatik	57'459,02		95'765,07	
<b>MOBILE SACHANLAGEN</b>	<b>159'111,98</b>		<b>222'831,03</b>	
<b>TOTAL ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>6'521'379,57</b>		<b>6'874'578,86</b>	
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>15'413'796,96</b>		<b>21'635'823,93</b>	

# BILANZ

	30.06.2021		VORJAHR	
	AKTIVEN	PASSIVEN	AKTIVEN	PASSIVEN
<b>PASSIVEN</b>				
↓				
<b>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>				
Kreditoren		220'954,86		602'243,77
<b>VERBINDLICHKEITEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN</b>		<b>220'954,86</b>		<b>602'243,77</b>
Kontokorrent beim SFV		aktiv		162'723,81
Verbindlichkeiten gegenüber Klubs der SFL		54'744,14		68'284,97
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		0,00		15'515,50
<b>ÜBRIGE KURZFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN</b>		<b>54'744,14</b>		<b>246'524,28</b>
Transitorische Passiven		3'227'930,24		2'522'396,67
Transitorische Passiven gegenüber Klubs der SFL und Nahestehenden		6'129'886,60		12'376'755,87
<b>PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN</b>		<b>9'357'816,84</b>		<b>14'899'152,54</b>
<b>LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>				
Nationalmannschaftsfonds		2'533'700,30		2'563'700,30
Ausbildungsfonds		2'329'007,50		2'411'279,37
Kapitalfonds III: Sicherheit		278'196,77		278'547,12
<b>FONDSKAPITAL</b>		<b>5'140'904,57</b>		<b>5'253'526,79</b>
<b>TOTAL FREMDKAPITAL</b>		<b>14'774'420,41</b>		<b>21'001'447,38</b>
<b>EIGENKAPITAL</b>				
Kapital		639'376,55		634'376,55
<b>EIGENKAPITAL</b>		<b>639'376,55</b>		<b>634'376,55</b>
<b>TOTAL EIGENKAPITAL</b>		<b>639'376,55</b>		<b>634'376,55</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>15'413'796,96</b>		<b>21'635'823,93</b>

# GELDFLUSSRECHNUNG

	30.06.2021	30.06.2020
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>		
↓		
Jahresergebnis	5'000,00	5'000,00
Abschreibungen	63'719,05	95'609,62
Kursgewinne (-) und -verluste (+) auf Finanzanlagen	-192'666,26	-6'925,70
Zu- (-)/Abnahme (+) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	226'263,65	-245'036,32
Zu- (-)/Abnahme (+) übrige kurzfristige Forderungen	-667'127,59	-68'154,71
Zu- (-)/Abnahme (+) aktive Rechnungsabgrenzungen	-1'789'793,77	-239'313,63
Zu- (+)/Abnahme (-) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-298'688,91	-806'574,05
Zu- (+)/Abnahme (-) übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-191'780,14	116'747,19
Zu- (+)/Abnahme (-) passive Rechnungsabgrenzungen	-5'541'335,70	7'685'068,71
Zu- (+)/Abnahme (-) Rückstellungen	0,00	0,00
Zu- (+)/Abnahme (-) Fondskapital	-112'622,22	-1'654'604,91
<b>GELDFLUSS AUS LAUFENDER GESCHÄFTSTÄTIGKEIT</b>	<b>-8'499'031,89</b>	<b>4'881'816,20</b>
Investitionen in mobile Sachanlagen	0,00	-205'730,50
Investitionen in Finanzanlagen	-1'260'757,25	-3'996'143,93
Desinvestitionen von Finanzanlagen	1'742'903,75	1'269'463,30
<b>GELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>	<b>482'146,50</b>	<b>-2'932'411,13</b>
<b>GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL</b>	<b>-8'016'885,39</b>	<b>1'949'405,07</b>
<b>BESTANDESNAHWEIS DER FLÜSSIGEN MITTEL</b>		
Flüssige Mittel zu Beginn der Periode	12'416'796,29	10'467'391,22
Nettoveränderung flüssige Mittel	-8'016'885,39	1'949'405,07
Flüssige Mittel am Ende der Periode	4'399'910,90	12'416'796,29

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## 1. ANGABEN ÜBER DIE IN DER JAHRESRECHNUNG ANGEWANDTEN GRUNDSÄTZE

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes erstellt, insbesondere auf der Grundlage des Artikels über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962).

Die Rechnungslegung erfordert von Komitee und Geschäftsleitung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen können. Komitee und Geschäftsleitung entscheiden dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume.

## 2. BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

### Fremdwährungen

Bei der Fremdwährungsumrechnung werden für die Bilanz Stichtagskurse eingesetzt, für unterjährige Transaktionen werden Durchschnittskurse herangezogen.

### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen. Erkennbare Risiken auf einzelnen Forderungen werden durch entsprechende Einzelwertberichtigungen (Delkredere) aufgrund von Erfahrungswerten berücksichtigt. Pauschale Wertberichtigungen wurden keine vorgenommen.

### Finanzanlagen

Die Wertschriften werden mit Erwerb ab 01.07.2019, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen, am Bilanzstichtag zum Anschaffungswert bewertet. Nicht marktgängige Finanzanlagen oder Finanzanlagen ohne Kurswert wurden ebenfalls zum Anschaffungswert, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen, erfasst. Eine Schwankungsreserve wurde nicht gebildet.

### Mobile Sachanlagen

Die mobilen Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich Abschreibungen und Wertberichtigungen bewertet. Die vorgenommenen Abschreibungen basieren auf den steuerlichen Abschreibungssätzen.

## 3. ALLGEMEINE INFORMATIONEN

### Name, Rechtsform, Sitz

Die Swiss Football League ist ein Verein im Sinne der Art. 60 ff. des ZGB, mit Sitz in Bern.

## 4. ERLÄUTERUNGEN ZU POSITIONEN DER BILANZ UND ERFOLGSRECHNUNG

4.1 Finanzanlagen	30.06.2021	30.06.2020
Wertschriften am 01.07.	6'651'748	3'918'142
Käufe	1'260'757	3'996'144
Verkäufe und Rückzahlungen	-1'742'903	-1'269'463
Realisierte Kursgewinne	192'711	28'016
Realisierte Kursverluste	-45	-21'091
Nicht realisierte Kursverluste/Kursgewinne	0	0
<b>TOTAL FINANZANLAGEN</b>	<b>6'362'268</b>	<b>6'651'748</b>

### 4.2 Aktive Rechnungsabgrenzung

Bezahlte Aufwendungen, welche das nächste Geschäftsjahr betreffen, oder offene Erträge für die aktuelle Periode:

	30.06.2021	30.06.2020
Offene Abrechnung SFV; UEFA EURO 2020	2'200'000	0
Offene Abrechnung SFV; Stabilisierungspaket 2021	130'167	0
Anteil SFV-Bruttoeinnahmen; Abgrenzung neuer Vertrag 2019	250'000	250'000
Diverse offene Abrechnungen	48'536	588'909
<b>TOTAL AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN</b>	<b>2'628'703</b>	<b>838'909</b>

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## 4.3 Passive Rechnungsabgrenzung

In Rechnung gestellte Erträge und erhaltene Zahlungen für kommende Perioden:

	30.06.2021	30.06.2020
Swisslos / Sport-Toto-Gesellschaft	1'616'676	1'542'997
Bereits erfolgte Sponsoring Zahlung TP Konami	130'800	0
Bonus/Leistungszahlung Personal SFL	120'000	20'000
Offene Auszahlung Footeco Rückrunde	0	924'250
Offene Auszahlung Ausbildungslabel Rückrunde	0	57'400
Offene Auszahlung an Klubs Ranglistenprämien	0	6'997'000
Offene Auszahlung an Klubs Fair Play Trophy	0	200'000
Offene Auszahlung an Klubs Effizienzkriterien	0	999'999
Offene Auszahlung an Klubs Sicherheit	0	537'643
Offene Auszahlung an Hawk Eye, England	0	126'082
Offene Auszahlung an Klubs Nachwuchsförderung	2'999'457	0
Offene Auszahlung an Klubs Überschuss Nationalmannschaftsabrechnung	2'950'000	2'700'000
Offene Auszahlung an SFV für Schiedsrichter	180'429	180'855
Offene Auszahlung an Deltatre AG, Deutschland	33'923	32'934
Offene Auszahlung an Nielsen Sports, Deutschland	57'800	0
Offene Auszahlung an Yoveo AG	35'264	0
Offene Auszahlung an Sportec, Deutschland	33'923	0
Offene Auszahlung an Koch Kommunikation AG	76'180	0
COVID-19-Schäden/Risiken/Stabilisierungspakete 2020/21	779'992	0
Video Assistant Referee (VAR) / Digitalisierung SFL 2.0	100'000	227'581
Diverse offene Verpflichtungen	243'372	352'412
<b>TOTAL PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN</b>	<b>9'357'816</b>	<b>14'899'153</b>

## 4.4 Nationalmannschaftsfonds

	30.06.2021	30.06.2020
<b>EINNAHMEN</b>		
↓		
Anteil NM-Rechnung des SFV	1'750'000	1'750'000
Anteil NM-Rechnung SFV EURO 2020/WM 2018	2'200'000	38'568
<b>AUSGABEN</b>		
↓		
Überweisung an Ausbildungsfonds	-1'030'000	0
Verwendung Überschuss gemäss Beschluss Komitee	-2'950'000	-2'700'000
<b>STAND NATIONALMANNSCHAFTSFONDS</b>	<b>2'533'700</b>	<b>2'563'700</b>

## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

<b>4.5 Ausbildungsfonds</b>	<b>30.06.2021</b>	<b>30.06.2020</b>
<b>EINNAHMEN</b>		
↓		
Ausbildungsbeiträge	1'034'625	1'091'250
Solidaritätsbeitrag UEFA Champions League	700'000	700'000
Zuweisung aus Nationalmannschaftsfonds	1'030'000	0
Zuweisung aus ordentlicher Betriebsrechnung	0	0
<b>AUSGABEN</b>		
↓		
Beitrag an die ausserordentliche Rechnung	-2'846'897	-2'531'325
<b>STAND AUSBILDUNGSFONDS</b>	<b>2'329'007</b>	<b>2'411'279</b>

<b>4.6 Sicherheitsfonds</b>	<b>30.06.2021</b>	<b>30.06.2020</b>
<b>EINNAHMEN</b>		
↓		
Bussenanteil aus ordentlicher Rechnung	200'000	350'000
<b>AUSGABEN</b>		
↓		
Diverse Ausgaben, Sicherheit und Fanwesen	-166'009	-267'609
Sicherheitsinspektionen	-34'341	-85'489
<b>STAND SICHERHEITSFONDS</b>	<b>278'197</b>	<b>278'547</b>



# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

4.7 Ausserordentliche Betriebsrechnung 2020/21	RECHNUNG 2020/21	RECHNUNG 2019/20
<b>EINNAHMEN</b>		
↓		
Beitrag der Sport-Toto-Gesellschaft	3'159'673	2'967'759
Beitrag aus dem Ausbildungsfonds	2'846'897	2'531'325
Solidarität UEFA Champions League	1'265'880	4'754'204
<b>TOTAL EINNAHMEN</b>	<b>7'272'450</b>	<b>10'253'288</b>
<b>AUFWAND</b>		
↓		
Solidarität UEFA Champions League	1'265'880	4'754'204
<b>AUFWENDUNGEN FÜR SL UND CHL</b>	<b>1'265'880</b>	<b>4'754'204</b>
Rückerstattung Schiedsrichterkosten U-21	103'190	75'385
Personalkosten	47'696	43'036
Sitzungen und Inspektionen Ausbildungskommission	17'689	16'221
Elektronische Mittel für Ausbildungslabel	5'794	11'588
Debitorenverluste	82'600	0
<b>AUFWENDUNGEN FÜR NACHWUCHS U-21</b>	<b>256'969</b>	<b>146'230</b>
Projekt «Partnerschaften»	3'539'317	3'244'855
Footeco	1'210'300	1'108'000
Effizienzkriterien	999'984	999'999
<b>ENTSCHÄDIGUNG AUSBILDUNGSLABEL SL UND CHL</b>	<b>5'749'601</b>	<b>5'352'854</b>
<b>TOTAL AUFWAND</b>	<b>7'272'450</b>	<b>10'253'288</b>
<b>ERGEBNIS A.O. BETRIEBSRECHNUNG</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

<b>5. SONSTIGE ANGABEN</b>	<b>30.06.2021</b>	<b>30.06.2020</b>
5.1 Restbetrag der Verbindlichkeiten aus Leasingverpflichtungen	12'343	22'628
5.2 Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	14,2	16,1
5.3 Auflösung stiller Reserven	0	0
5.4 Honorar Revisionsstelle	26'805	18'650
5.5 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	0	0

### **6. WESENTLICHE EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG**

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch das Komitee sind keine zusätzlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung per 30.06.2021 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.