



Swiss Football  
League

# FINANZ- BERICHT

## 2021/22

# GESCHÄFTSVERLAUF UND WIRTSCHAFTLICHE LAGE DER SWISS FOOTBALL LEAGUE



**FABIAN ZULLIGER**  
Finanzchef der  
Swiss Football League

Die ordentliche Betriebsrechnung der Saison 2021/22 weist bei CHF 40'255'411 Einnahmen und CHF 40'250'411 Ausgaben einen Einnahmenüberschuss von CHF 5'000 aus. Dank Minderaufwänden von CHF 317'823 und Mehrerträgen von CHF 2'060'911 konnte eine um CHF 2'378'734 höhere Ausschüttung an die Klubs vorgenommen werden als dies mit dem Voranschlag 2021/22 budgetiert wurde. In der Erfolgsrechnung wird speziell auf Budgetposten eingegangen, die eine deutliche Abweichung aufweisen.

## AUFWAND

### PERSONALAUFWAND

Der Personalaufwand fiel gegenüber dem Voranschlag um CHF 40'522 höher aus. Bei den Salären ergab sich eine Schlechterstellung von insgesamt CHF 75'903. Der höhere Aufwand bei den Salären ist vor allem mit den Personalmutationen in der zweiten Saisonhälfte (Auszahlung 13. Monatslohn, Auszahlung Überzeitguthaben) und der Neuschaffung der Stellen des Broadcasting Managers und des Junior Content Managers zu begründen. Die tieferen Spesenvergütungen (-CHF 17'466), tiefere Aufwände im Bereich Arbeiten Dritter (-CHF 20'603), bei den Personalversicherungen (-CHF 2'886), bei der Weiterbildung (-CHF 5'858) und im übrigen Personalaufwand (-CHF 1'631) stehen höheren Kosten im Bereich der Sozialversicherungsbeiträge (+CHF 6'526 AHV, FAK und ALV, +CHF 6'537 Pensionskasse) gegenüber.

### AUFWAND KOMMISSIONEN, KONFERENZEN

Beim Aufwand Kommissionen, Konferenzen ergab sich ein Minderaufwand von CHF 132'168 gegenüber dem Voranschlag. Einsparungen ergaben sich im Bereich der Generalversammlungen (-CHF 18'831) bei der Transferkommission (-CHF 2'250), der Schlichtungskommission (-CHF 3'000), den Disziplinarbehörden (-CHF 43'605), der Lizenzkommission (-CHF 10'624), im Bereich Lizenztreuhand (-CHF 5'080), den Lizenzexperten (-CHF 3'783), dem Rekursgericht (-CHF 5'000) den diversen Konferenzen (-CHF 34'624), internen Studien (-CHF 5'000), bei den European Leagues (-CHF 2'905) und bei den Sozialleistungen für Behördemitglieder (-CHF 15'464). Einzig beim Komitee (+CHF 8'724), der Lizenzadministration (+CHF 674) und der Rekursinstanz für Lizenzen (+8'600) fielen die Kosten leicht höher aus als budgetiert.

# FINANZBERICHT

## Finanzieller Lagebericht

### AUFWAND MARKETING, PRESSE, PR

Der Gesamtbetrag im Bereich Aufwand Marketing, Presse, PR fiel um CHF 6'642 höher aus als budgetiert. Kosteneinsparungen ergaben sich aus den Positionen Branding (-CHF 4'055) und Hospitality (-CHF 63'905). In den Bereichen Events (+CHF 6'206), Archiv/Statistik (+CHF 29), Technikzentrum (+CHF 8'736), Diverse Umsetzungskosten (+CHF 764), Kommunikation/Internet (+CHF 58'867) ergaben sich dagegen Mehrkosten gegenüber dem Voranschlag.

### JURISTISCHE ARBEITEN

Die juristischen Arbeiten und die Prozess- und Rekurskosten fielen gegenüber dem Budget um CHF 19'317 tiefer aus. Diese Kosteneinsparung ergibt sich daraus, dass in der Saison 2021/22 weniger externe Unterstützung für juristische Arbeiten nötig wurde.

### BÜRO UND VERWALTUNG

Im Büro und Verwaltung fielen die Gesamtkosten um CHF 20'701 tiefer aus als budgetiert. Kosteneinsparungen erfolgten in den Bereichen Büromaterial (-CHF 18'778), Porti/Telefon (-CHF 780), Beiträge Fachliteratur (-CHF 14), Übersetzungen (-CHF 6'597) und beim Diversen Verwaltungsaufwand (-CHF 4'970). Höhere Aufwendungen ergaben sich bei der Informatik (+CHF 9'121), beim Jahresbericht (+CHF 640) und bei der Revision (+CHF 3'677).

### RAUMAUFWAND, ENERGIE

Dank tieferen Unterhaltskosten für die Räumlichkeiten der Geschäftsstelle in Bern schliesst der Bereich Raumaufwand, Energie um CHF 7'251 besser ab.

### KOSTEN SCHIEDSRICHTER

Der Aufwand im Bereich Kosten Schiedsrichter fällt gegenüber dem Voranschlag um CHF 93'938 tiefer aus. Die Kosteneinsparungen ergeben sich vollumfänglich aus tieferen Betriebskosten für den Video Assistant Referee (VAR).

### ENTSCHÄDIGUNGEN AUS URHEBERRECHTEN

Die Auszahlungen aus Urheberrechten TV und Marketing ergaben gegenüber dem Budget einen Minderaufwand von CHF 5'000. Weil ein Klub der Challenge League die technischen Vorgaben teilweise nicht erfüllte (Zusammensetzung Trainerstaff), wurden die Entschädigungen marginal tiefer als budgetiert ausbezahlt.

### AUFWAND SPIELBETRIEB

Da die Kosten für den Spielbetrieb (-CHF 23'239) wesentlich tiefer als budgetiert ausfielen und auch im Bereich der Spielanalyse (-CHF 13'223) und der Ausarbeitung des Kalenders (-CHF 4'000) Kosteneinsparungen erzielt werden konnten, fiel der kleine Mehraufwand bei den Stadioninspektionen (+CHF 4'651) nicht weiter ins Gewicht. Der Aufwand für den gesamten Spielbetrieb fiel um CHF 35'811 tiefer aus.

### ERTRAG

#### GEBÜHREN

Die Busseneinnahmen aus Schiedsrichter-Entscheiden (+CHF 53'790) sowie aus Behörden-Entscheiden (+CHF 627'400) übertrafen die Erwartungen deutlich. Dank eines um CHF 122'000 tieferen Beitrags in den Sicherheitsfonds fiel der Ertrag um CHF 803'190 besser aus als budgetiert.

#### DIVERSE EINNAHMEN

Der Mehrertrag aus den diversen Einnahmen betrug gegenüber dem Voranschlag CHF 1'176'921. Zu dieser Besserstellung trugen höhere Einnahmen aus dem Fast Betting Data Deal 2021/22 der European Leagues (total CHF 520'692) und für das Stabilisierungspaket von Swiss Olympic aus dem Jahr 2020 (netto +CHF 710'961) bei.

### FINANZIELLE SITUATION

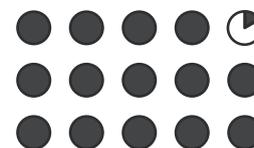
Die Swiss Football League befindet sich weiterhin in einer stabilen finanziellen Situation. Es wird auch in Zukunft von grosser Bedeutung sein, dass die SFL zusätzliche substanzielle Einnahmen erzielen kann und dabei der Kostendisziplin höchste Priorität beigemessen wird.

Auch für die Saison 2021/22 konnte die Liga aufgrund der höheren Einnahmen und aufgrund tieferer Kosten eine höher als budgetierte (CHF 686'250) zusätzliche Vergütung an die Klubs vornehmen. Diese Ausschüttung belief sich auf CHF 3'064'984 (+CHF 2'378'734). Aus dem Nationalmannschaftsfonds wurde den Klubs ein Überschuss von CHF 2'450'000 ausgeschüttet. Das Eigenkapital beträgt neu CHF 644'377 (Vorjahr: CHF 639'377), die Liquidität per Bilanzstichtag CHF 5'030'340.

### MITARBEITENDE DER SFL

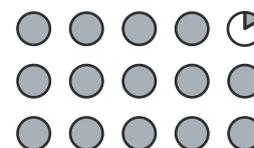
Zum Ende des Berichtsjahres am 30. Juni 2022 beschäftigte die SFL 17 Personen. Im Durchschnitt über die Saison 2021/22 gesehen wies die SFL 14,3 Vollzeitstellen aus.

### VOLLZEITSTELLEN BEI DER SFL



SAISON 2020/21

14,2



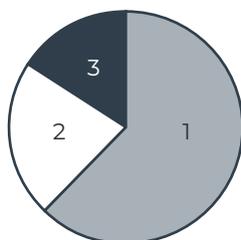
SAISON 2021/22

14,3

# FINANZBERICHT

## Finanzieller Lagebericht

### NACHWUCHSENTSCHÄDIGUNGEN ZU GUNSTEN DER KLUBS 2022/23



**TOTAL**  
CHF 6'355'000

**AUSBILDUNGSETIKETTE (1)**  
CHF 3'970'000

**FOOTECO (2)**  
CHF 1'385'000

**EFFIZIENZKRITERIEN (3)**  
CHF 1'000'000

### DURCHFÜHRUNG EINER RISIKOBEURTEILUNG

Das Risikomanagement ist ein wesentlicher Bestandteil jeder Geschäftstätigkeit. Durch die Identifikation, Analyse, Steuerung und Überwachung sollen wesentliche Risiken erkannt beziehungsweise soweit wie möglich minimiert werden.

Das Riskmanagement der Swiss Football League umfasst interne wie auch externe Faktoren (u.a. nationale und internationale Entwicklung im Profifussball, Beurteilung des Unternehmensumfeldes). In die Risikobeurteilung miteinbezogen werden auch die gemäss OR ermittelten Finanzdaten sowie die Risikokennzahlen basierend auf den regulatorischen Anforderungen.

Das interne Kontrollsystem (IKS) wird regelmässig durch die Geschäftsleitung wie auch durch die Revisionsgesellschaft überprüft.

### AUSBLICK (ZUKUNFTSAUSSICHTEN) Erwartete Entwicklung und Ausblick bis im Sommer 2025

Im Dezember 2020 konnte das Komitee der SFL neue Verträge für die medialen Rechte abschliessen. Hierfür wurde in Übereinstimmung mit den wettbewerbsrechtlichen Vorschriften ein umfangreicher Vergabeprozess durchgeführt. Wichtigster Vertragspartner ist die blue Entertainment AG. Die Vergabe der Rechte erfolgte für vier Jahre, beginnend mit der Saison 2021/22.

Der Erlös aus dem Verkauf der TV- und Marketingrechte für den Zeitraum von 2021/22 bis 2024/25 beläuft sich auf rund CHF 36 Mio. pro Saison. Für die Vermarktung der zentral vermarktbareren Werbe-rechte der SFL ab der Saison 2021/22 ff. zahlt die Ringier Sports AG der Swiss Football League jährlich einen festen Betrag. Werden die in der Vereinbarung mit der Ringier Sports AG festgelegten Bruttoerlöse übertroffen, erhält die SFL in Zukunft neu Anteile der Mehrerlöse (Revenue Shares).

Der Rechnungsabschluss für die Saison 2021/22 erfolgte somit zum ersten Mal unter den Rahmenbedingungen des per 1.7.2021 neu abgeschlossenen 4-Jahresvertrages.

Am bewährten Modell für die Auszahlung der Entschädigungen aus Urheberrechten TV- und Marketing wurde im Grundsatz festgehalten. Um den Klubs eine möglichst hohe Planungssicherheit zu ermöglichen, wurden die Entschädigungen

für die Solidarität, die Fair Play Trophy und die Technischen Vorgaben in der Challenge League unverändert in den Auszahlungsschlüssel 2021+ übernommen. Die Mindereinnahmen aus der zentralen Vermarktung der Sponsoring- und Medienrechte 2021+ gegenüber den bisherigen Erträgen wurden über die tiefere Ausschüttung von Ranglistenprämien aufgefangen. Mehrerträge aus dem Sponsoring oder auch zusätzliche Vergütungen gemäss Komiteebeschluss sollen in Zukunft in die Ranglistenprämie fliessen. Auch die prozentuale Verteilung der Gelder zwischen der Credit Suisse Super League (78,5%) und der dieci Challenge League (21,5%) wurde in der neuen Vertragsperiode weitergeführt.

### BUDGET 2022/23

Der Budgetprozess wurde im Hinblick auf die Saison 2022/23 wiederum vorgezogen. Die Genehmigung des Voranschlags erfolgte an der ausserordentlichen Generalversammlung der SFL vom 20. Mai 2022. Der Ertrag wurde zum zweiten Mal mit den erzielten Erlösen aus den TV- und Marketingrechten für den Zeitraum von 2021/22 bis 2024/25 berechnet.

Die ordentliche Rechnung 2022/23 sieht bei Einnahmen von CHF 39'558'700 und Ausgaben von CHF 39'553'700 einen Gewinn von CHF 5'000 vor. Dabei sind ausserordentliche Vergütungen gemäss Beschluss des SFL-Komitees in der Höhe von CHF 667'700 budgetiert.

Das Budget der ausserordentlichen Betriebsrechnung 2022/23 sieht vor, Nachwuchtsentschädigungen zu Gunsten der Klubs in der Höhe von CHF 6'355'000 auszuschütten (für Ausbildungsetikette CHF 3'970'000, für Footeco CHF 1'385'000 sowie gemäss Effizienzkriterien CHF 1 Mio.).

Der Beitrag der Sport-Toto-Gesellschaft ist mit CHF 2'900'000 budgetiert. Der Beitrag aus dem Ausbildungsfonds, damit eine ausgeglichene Rechnung präsentiert werden kann, beträgt CHF 3'531'000.

Die voraussichtlichen Einnahmen aus der Solidarität UEFA Champions League von CHF 4'800'000 werden ebenfalls über diese Rechnung geführt. Nach der Zuweisung von CHF 700'000 in den Ausbildungsfonds wird der Betrag von CHF 4'100'000 an diejenigen Klubs der Credit Suisse Super League verteilt, die in der Saison 2021/22 nicht an einer Gruppenphase der UEFA-Wettbewerbe teilgenommen hatten.

# FINANZBERICHT

## Bericht der Revisionsstelle



Ernst & Young AG  
Schanzenstrasse 4a  
Postfach  
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11  
Fax: +41 58 286 30 04  
www.ey.com/ch

An die Generalversammlung der  
**Swiss Football League, Bern**

Bern, 13. Oktober 2022

### **Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung**

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung der Swiss Football League, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang, für das am 30. Juni 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

#### **Verantwortung des Komitees SFL**

Das Komitee der SFL ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist das Komitee der SFL für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### **Verantwortung der Revisionsstelle**

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### **Prüfungsurteil**

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 30. Juni 2022 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



### **Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Komitees der SFL ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

**Marco Schmid**  
Zugelassener Revisionsexperte  
(Leitender Revisor)

**Cédric Meyer**  
Zugelassener Revisionsexperte

### **Beilage**

- ▶ Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang)

## ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

### 2021/22 mit Budget 2022/23

	RECHNUNG 2021/22	BUDGET 2021/22	RECHNUNG 2020/21	BUDGET 2022/23
Jahresbeiträge der Klubs	150'000	150'000	150'000	150'000
Verbandszehner-Rückerstattung des SFV	55'000	55'000	55'000	55'000
Beitrag Nationalmannschaftsfonds	0	0	0	50'000
<b>BEITRÄGE</b>	<b>205'000</b>	<b>205'000</b>	<b>205'000</b>	<b>255'000</b>
Bussen	1'131'190	450'000	491'200	700'000
Übertrag an Sicherheitsfonds	-250'000	-372'000	-200'000	-399'000
<b>GEBÜHREN</b>	<b>881'190</b>	<b>78'000</b>	<b>291'200</b>	<b>301'000</b>
Administrative Abgaben	98'240	70'000	71'140	72'000
<b>KOSTENBETEILIGUNGEN</b>	<b>98'240</b>	<b>70'000</b>	<b>71'140</b>	<b>72'000</b>
Urheberrechte TV und Marketing	35'850'000	35'850'000	39'578'748	35'711'200
UEFA-Lizenzen, Beitrag UEFA	256'875	260'000	215'926	250'000
Beiträge FC Vaduz/LFV	551'750	551'500	1'393'598	551'500
Übrige Erträge	1'682'043	400'000	661'065	2'368'000
TV-Auslandsrechte	597'753	700'000	620'000	0
<b>DIVERSE EINNAHMEN</b>	<b>38'938'421</b>	<b>37'761'500</b>	<b>42'469'337</b>	<b>38'880'700</b>
<b>NETTOERLÖSE AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN</b>	<b>40'122'851</b>	<b>38'114'500</b>	<b>43'036'677</b>	<b>39'508'700</b>

→

# ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

## 2021/22 mit Budget 2022/23

	RECHNUNG 2021/22	BUDGET 2021/22	RECHNUNG 2020/21	BUDGET 2022/23
Saläre	1'920'903	1'845'000	1'959'866	2'235'000
Arbeiten Dritter	89'397	110'000	163'233	56'000
Spesenvergütungen	157'534	175'000	136'064	173'000
AHV, FAK+ALV	161'526	155'000	157'348	178'000
Personalversicherungen	22'114	25'000	21'420	25'000
Pensionskasse	206'537	200'000	203'922	246'000
Weiterbildung	6'142	12'000	7'347	12'000
Übriger Personalaufwand	18'369	20'000	5'329	20'000
<b>PERSONALAUFWAND</b>	<b>2'582'522</b>	<b>2'542'000</b>	<b>2'654'530</b>	<b>2'945'000</b>
Generalversammlung/Präsidentenkonferenz	21'169	40'000	21'123	40'000
Komitee	258'724	250'000	270'713	220'000
Transferkommission	2'750	5'000	1'000	5'000
Schlichtungskommission	0	3'000	0	1'000
Disziplinarbehörden	21'395	65'000	32'804	65'000
Lizenzkommission	29'376	40'000	39'428	40'000
Lizenzadministration	20'674	20'000	19'200	20'000
Lizenztreuhand	134'920	140'000	85'875	140'000
Lizenzexperten	21'217	25'000	19'725	25'000
Rekursinstanz für Lizenzen	13'600	5'000	-443	5'000
Rekursgericht	0	5'000	0	5'000
Diverse Konferenzen	15'376	50'000	7'808	50'000
Interne Studien	0	5'000	0	5'000
European Leagues	54'095	57'000	47'450	57'000
Sozialleistungen Behördenmitglieder	12'036	27'500	29'677	30'000
<b>AUFWAND KOMMISSIONEN, KONFERENZEN/BERATUNGEN</b>	<b>605'332</b>	<b>737'500</b>	<b>574'359</b>	<b>708'000</b>
Events	56'206	50'000	32'694	100'000
Archiv/Statistik	1'112'029	1'112'000	1'083'429	1'796'000
Technikzentrum	240'736	232'000	255'236	0
Branding	105'945	110'000	40'197	45'000
Hospitality	46'095	110'000	13'150	110'000
Diverse Umsetzungskosten	115'764	115'000	66'363	352'000
Kommunikation/Internet	552'867	494'000	347'386	482'000
CSR — Corporate Social Responsibility	30'000	30'000	30'000	80'000
<b>AUFWAND MARKETING, PRESSE, PR</b>	<b>2'259'642</b>	<b>2'253'000</b>	<b>1'868'455</b>	<b>2'965'000</b>

→

# ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

## 2021/22 mit Budget 2022/23

	RECHNUNG 2021/22	BUDGET 2021/22	RECHNUNG 2020/21	BUDGET 2022/23
Sach- und Haftpflichtversicherungen	48'611	52'000	51'414	52'000
Abgaben SUIZA	20'850	19'750	23'650	24'000
MWSt, VST-Kürzungen	23'396	15'000	2'271	10'000
<b>VERSICHERUNG UND ABGABEN</b>	<b>92'857</b>	<b>86'750</b>	<b>77'335</b>	<b>86'000</b>
Juristische Arbeiten	11'237	30'000	24'462	30'000
Prozesskosten/Rekurskosten	19'446	20'000	0	20'000
<b>JURISTISCHE ARBEITEN</b>	<b>30'683</b>	<b>50'000</b>	<b>24'462</b>	<b>50'000</b>
Büromaterial/Drucksachen	21'222	40'000	14'230	30'000
Informatik	71'621	62'500	66'989	80'000
Jahresbericht	33'140	32'500	32'088	40'000
Porti, Telefon, Telefax	28'220	29'000	25'622	29'000
Beiträge, Fachliteratur	1'486	1'500	1'419	1'500
Buchhaltung	102'000	102'000	102'000	68'000
Kosten MWSt-Beratung	0	3'000	0	3'000
Revision	28'677	25'000	26'805	26'000
Übersetzungen	33'403	40'000	15'601	40'000
Diverser Verwaltungsaufwand	30	5'000	303	3'000
<b>BÜRO UND VERWALTUNG</b>	<b>319'799</b>	<b>340'500</b>	<b>285'057</b>	<b>320'500</b>
Miete, Energie, Reinigung	187'826	195'000	161'800	195'000
Büroeinrichtung	9'923	10'000	14'081	10'000
<b>RAUMAUFWAND, ENERGIE</b>	<b>197'749</b>	<b>205'000</b>	<b>175'881</b>	<b>205'000</b>
Geschenke für Meister, Auszeichnungen	14'254	12'500	9'005	18'000
Geschenkartikel	3'917	10'000	7'155	10'000
Andere Ehrungen	4'774	5'000	5'912	5'000
<b>GESCHENKE, REPRÄSENTATION</b>	<b>22'945</b>	<b>27'500</b>	<b>22'072</b>	<b>33'000</b>
Schiedsrichter SFV	2'750'000	2'750'000	2'750'000	2'750'000
Video Assistant Referee (VAR)	806'062	900'000	883'075	1'000'000
<b>KOSTEN SCHIEDSRICHTER</b>	<b>3'556'062</b>	<b>3'650'000</b>	<b>3'633'075</b>	<b>3'750'000</b>

→

## ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

### 2021/22 mit Budget 2022/23

	RECHNUNG 2021/22	BUDGET 2021/22	RECHNUNG 2020/21	BUDGET 2022/23
Sockelprämie CSSL	18'000'000	18'000'000	18'000'000	18'000'000
Ranglistenprämie CSSL	3'252'000	3'252'000	6'000'000	3'252'000
Sockelprämie DCL	5'000'000	5'000'000	5'000'000	5'000'000
Ranglistenprämie DCL	500'000	500'000	997'000	500'000
Entschädigung nach technischen Vorgaben DCL	245'000	250'000	470'000	250'000
Fairplay-Trophy CSSL	100'000	100'000	100'000	100'000
Fairplay-Trophy DCL	100'000	100'000	100'000	100'000
<b>ENTSCHÄDIGUNGEN AUS URHEBERRECHTEN</b>	<b>27'197'000</b>	<b>27'202'000</b>	<b>30'667'000</b>	<b>27'202'000</b>
Ausarbeitung der Kalender	11'000	15'000	12'204	15'000
Aufwand Spielbetrieb	6'761	30'000	3'909	40'000
Stadioninspektionen/SPK	49'651	45'000	55'115	45'000
Vereinbarung Erste Liga	0	0	0	200'000
Spielanalyse	128'777	142'000	137'314	142'000
<b>AUFWAND SPIELBETRIEB</b>	<b>196'189</b>	<b>232'000</b>	<b>208'542</b>	<b>442'000</b>
<b>ÜBRIGER BETRIEBLICHER AUFWAND</b>	<b>34'478'258</b>	<b>34'784'250</b>	<b>37'536'238</b>	<b>35'761'500</b>

→

## ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

### 2021/22 mit Budget 2022/23

	RECHNUNG 2021/22	BUDGET 2021/22	RECHNUNG 2020/21	BUDGET 2022/23
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	43'314	96'000	63'719	96'000
<b>ABSCHREIBUNGEN UND WERTBERICHTIGUNGEN AUF POSITIONEN DES ANLAGEVERMÖGENS</b>	<b>43'314</b>	<b>96'000</b>	<b>63'719</b>	<b>96'000</b>
Bank- u. Postcheckspesen (inkl. ausl. Quellensteuern)	3'529	1'000	1'063	1'500
Kosten Vermögensverwaltungsmandat CS	77'804	72'000	73'375	79'000
<b>FINANZAUFWAND</b>	<b>81'333</b>	<b>73'000</b>	<b>74'438</b>	<b>80'500</b>
Wertschriftenertrag	128'995	80'000	297'172	50'000
<b>FINANZERTRAG</b>	<b>128'995</b>	<b>80'000</b>	<b>297'172</b>	<b>50'000</b>
Zusätzliche Vergütungen gemäss Komiteebeschluss SFL	3'064'984	686'250	2'999'457	667'700
<b>AUSSERORDENTLICHER, EINMALIGER ODER PERIODENFREMDER AUWAND</b>	<b>3'064'984</b>	<b>686'250</b>	<b>2'999'457</b>	<b>667'700</b>
<b>AUSSERORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Steuern	-3'565	8'000	467	3'000
<b>DIREKTE STEUERN</b>	<b>-3'565</b>	<b>8'000</b>	<b>467</b>	<b>3'000</b>
<b>JAHRESERGEBNIS</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>	<b>5'000</b>

# BILANZ

	30.06.2022		30.06.2021	
	AKTIVEN	PASSIVEN	AKTIVEN	PASSIVEN
<b>AKTIVEN</b>				
↓				
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>				
Kasse	237,50		466,80	
Postcheck	337'176,61		270'653,65	
Banken	4'692'925,69		4'128'790,45	
<b>FLÜSSIGE MITTEL</b>	<b>5'030'339,80</b>		<b>4'399'910,90</b>	
Debitoren	186'428,85		40'510,35	
<b>FORDERUNGEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN</b>	<b>186'428,85</b>		<b>40'510,35</b>	
Übrige kurzfristige Forderungen	834'774,88		1'660'922,55	
Kontokorrent beim SFV	passiv		142'538,09	
Guthaben gegenüber den Klubs der SFL	94'600,00		102'432,05	
Delkredere	-183'800,00		-82'600,00	
<b>ÜBRIGE KURZFRISTIGE FORDERUNGEN</b>	<b>745'574,88</b>		<b>1'823'292,69</b>	
Transitorische Aktiven	1'213'836,26		178'703,45	
Transitorische Aktiven gegenüber Klubs der SFL und Nahestehenden	513'443,90		2'450'000,00	
<b>AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN</b>	<b>1'727'280,16</b>		<b>2'628'703,45</b>	
<b>TOTAL UMLAUFVERMÖGEN</b>	<b>7'689'623,69</b>		<b>8'892'417,39</b>	
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>				
Wertschriften	6'747'586,74		6'362'267,59	
<b>FINANZANLAGEN</b>	<b>6'747'586,74</b>		<b>6'362'267,59</b>	
Mobilien Sekretariat	81'321,56		101'651,96	
Drehbänder	1,00		1,00	
Informatik	34'475,42		57'459,02	
<b>MOBILE SACHANLAGEN</b>	<b>115'797,98</b>		<b>159'111,98</b>	
<b>TOTAL ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>6'863'384,72</b>		<b>6'521'379,57</b>	
<b>TOTAL AKTIVEN</b>	<b>14'553'008,41</b>		<b>15'413'796,96</b>	

# BILANZ

	30.06.2022		30.06.2021	
	AKTIVEN	PASSIVEN	AKTIVEN	PASSIVEN
<b>PASSIVEN</b>				
↓				
<b>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>				
Kreditoren		317'824,24		220'954,86
<b>VERBINDLICHKEITEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN</b>		<b>317'824,24</b>		<b>220'954,86</b>
Kontokorrent beim SFV		56'256,53		aktiv
Verbindlichkeiten gegenüber Klubs der SFL		387'310,49		54'744,14
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		1'841,70		0,00
<b>ÜBRIGE KURZFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN</b>		<b>445'408,72</b>		<b>54'744,14</b>
Transitorische Passiven		2'305'569,58		3'227'930,24
Transitorische Passiven gegenüber Klubs der SFL und Nahestehenden		5'696'512,80		6'129'886,60
<b>PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN</b>		<b>8'002'082,38</b>		<b>9'357'816,84</b>
<b>LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>				
Nationalmannschaftsfonds		2'544'130,60		2'533'700,30
Ausbildungsfonds		2'320'440,70		2'329'007,50
Sicherheitsfonds		278'745,22		278'196,77
<b>FONDSKAPITAL</b>		<b>5'143'316,52</b>		<b>5'140'904,57</b>
<b>TOTAL FREMDKAPITAL</b>		<b>13'908'631,86</b>		<b>14'774'420,41</b>
<b>EIGENKAPITAL</b>				
Kapital		644'376,55		639'376,55
<b>EIGENKAPITAL</b>		<b>644'376,55</b>		<b>639'376,55</b>
<b>TOTAL EIGENKAPITAL</b>		<b>644'376,55</b>		<b>639'376,55</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>14'553'008,41</b>		<b>15'413'796,96</b>

# GELDFLUSSRECHNUNG

	30.06.2022	30.06.2021
<b>GELDFLUSSRECHNUNG</b>		
↓		
Jahresergebnis	5'000,00	5'000,00
Abschreibungen	43'314,00	63'719,05
Kursgewinne (-) und -verluste (+) auf Finanzanlagen	-98'496,35	-192'666,26
Zu- (-)/Abnahme (+) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-145'918,50	226'263,65
Zu- (-)/Abnahme (+) übrige kurzfristige Forderungen	976'517,81	-667'127,59
Zu- (-)/Abnahme (+) aktive Rechnungsabgrenzungen	901'423,29	-1'789'793,77
Zu- (+)/Abnahme (-) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	198'069,38	-298'688,91
Zu- (+)/Abnahme (-) übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	390'664,58	-191'780,14
Zu- (+)/Abnahme (-) passive Rechnungsabgrenzungen	-1'355'734,46	-5'541'335,70
Zu- (+)/Abnahme (-) Rückstellungen	0,00	0,00
Zu- (+)/Abnahme (-) Fondskapital	2'411,95	-112'622,22
<b>GELDFLUSS AUS LAUFENDER GESCHÄFTSTÄTIGKEIT</b>	<b>917'251,70</b>	<b>-8'499'031,89</b>
Investitionen in mobile Sachanlagen	0,00	0,00
Investitionen in Finanzanlagen	-1'973'039,95	-1'260'757,25
Desinvestitionen von Finanzanlagen	1'686'217,15	1'742'903,75
<b>GELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT</b>	<b>-286'822,80</b>	<b>482'146,50</b>
<b>GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL</b>	<b>630'428,90</b>	<b>-8'016'885,39</b>
<b>BESTANDESNAHWEIS DER FLÜSSIGEN MITTEL</b>		
Flüssige Mittel zu Beginn der Periode	4'399'910,90	12'416'796,29
Nettoveränderung flüssige Mittel	630'428,90	-8'016'885,39
Flüssige Mittel am Ende der Periode	5'030'339,80	4'399'910,90

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## 1. ANGABEN ÜBER DIE IN DER JAHRESRECHNUNG ANGEWANDTEN GRUNDSÄTZE

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes erstellt, insbesondere auf der Grundlage des Artikels über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962).

Die Rechnungslegung erfordert von Komitee und Geschäftsleitung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen können. Komitee und Geschäftsleitung entscheiden dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume.

## 2. BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

### Fremdwährungen

Bei der Fremdwährungsumrechnung werden für die Bilanz Stichtagskurse eingesetzt, für unterjährige Transaktionen werden Durchschnittskurse herangezogen.

### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen. Erkennbare Risiken auf einzelnen Forderungen werden durch entsprechende Einzelwertberichtigungen (Delkredere) aufgrund von Erfahrungswerten berücksichtigt. Pauschale Wertberichtigungen wurden keine vorgenommen.

### Finanzanlagen

Die Wertschriften werden mit Erwerb ab 01.07.2019, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen, am Bilanzstichtag zum Anschaffungswert bewertet. Nicht marktgängige Finanzanlagen oder Finanzanlagen ohne Kurswert wurden ebenfalls zum Anschaffungswert, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen, erfasst. Eine Schwankungsreserve wurde nicht gebildet.

### Mobile Sachanlagen

Die mobilen Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich Abschreibungen und Wertberichtigungen bewertet. Die vorgenommenen Abschreibungen basieren auf den steuerlichen Abschreibungssätzen.

## 3. ALLGEMEINE INFORMATIONEN

### Name, Rechtsform, Sitz

Die Swiss Football League ist ein Verein im Sinne der Art. 60 ff. des ZGB, mit Sitz in Bern.

## 4. ERLÄUTERUNGEN ZU POSITIONEN DER BILANZ UND ERFOLGSRECHNUNG

### 4.1 Finanzanlagen

	30.06.2022	30.06.2021
Wertschriften am 01.07.	6'362'268	6'651'748
Käufe	1'973'040	1'260'757
Verkäufe und Rückzahlungen	-1'686'217	-1'742'903
Realisierte Kursgewinne	142'460	192'711
Realisierte Kursverluste	-43'963	-45
Nicht realisierte Kursverluste/Kursgewinne	0	0
<b>TOTAL FINANZANLAGEN</b>	<b>6'747'587</b>	<b>6'362'268</b>

### 4.2 Aktive Rechnungsabgrenzung

Bezahlte Aufwendungen, welche das nächste Geschäftsjahr betreffen, oder offene Erträge für die aktuelle Periode:

	30.06.2022	30.06.2021
European Leagues; Eleven/OneFootball 2021/22	53'953	0
European Leagues; Betting Data Deal 2021/22	149'843	0
Ringier Sports AG; Revenue Share 2021/22	1'101'200	0
Hermet AG; Abrechnung Verkauf Replica-Bälle	20'042	0
Hi-Pro GmbH; Competition Badges Saison 22/23	20'340	
Offene Abrechnung SFV; UEFA EURO 2020	0	2'200'000
Offene Abrechnung SFV; Stabilisierungspaket 2021	0	130'167
Anteil SFV-Bruttoeinnahmen; Abgrenzung neuer Vertrag 2019	250'000	250'000
Diverse offene Abrechnungen	131'902	48'536
<b>TOTAL AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN</b>	<b>1'727'280</b>	<b>2'628'703</b>

## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

### 4.3 Passive Rechnungsabgrenzung

In Rechnung gestellte Erträge und erhaltene Zahlungen für kommende Perioden:

	30.06.2022	30.06.2021
Swisslos/Sport-Toto-Gesellschaft	1'825'201	1'616'676
Bereits erfolgte Sponsoring Zahlung TP Konami	0	130'800
Bonus/Leistungszahlung Personal SFL	93'500	120'000
Offene Auszahlung an Hawk Eye, England	84'916	0
Offene Auszahlung an Klubs Nachwuchsförderung	3'064'985	2'999'457
Offene Auszahlung an Klubs Überschuss Nationalmannschaftsabrechnung	2'450'000	2'950'000
Offene Auszahlung an SFV für Schiedsrichter	112'497	180'429
COVID-19-Schäden/Risiken/Stabilisierungspakete 2020/21	69'031	779'992
Video Assistant Referee (VAR)/Kalibrierte Offsidelinie	100'000	100'000
Offene Auszahlung an Deltatre AG, Deutschland	0	33'923
Offene Auszahlung an Nielsen Sports, Deutschland	0	57'800
Offene Auszahlung an Yoveo AG	0	35'264
Offene Auszahlung an Sportec, Deutschland	0	33'923
Offene Auszahlung an Koch Kommunikation AG	0	76'180
Diverse offene Verpflichtungen	201'952	243'372
<b>TOTAL PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN</b>	<b>8'002'082</b>	<b>9'357'816</b>

### 4.4 Nationalmannschaftsfonds

	30.06.2022	30.06.2021
<b>EINNAHMEN</b>		
↓		
Anteil NM-Rechnung des SFV	1'750'000	1'750'000
Anteil NM-Rechnung SFV EURO 2020/WM 2018	1'260'430	2'200'000
<b>AUSGABEN</b>		
↓		
Überweisung an Ausbildungsfonds	-550'000	-1'030'000
Verwendung Überschuss gemäss Beschluss Komitee	-2'450'000	-2'950'000
<b>STAND NATIONALMANNSCHAFTSFONDS</b>	<b>2'544'130</b>	<b>2'533'700</b>

## ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

4.5 Ausbildungsfonds	30.06.2022	30.06.2021
<b>EINNAHMEN</b>		
↓		
Ausbildungsbeiträge	1'419'000	1'034'625
Solidaritätsbeitrag UEFA Champions League	700'000	700'000
Zuweisung aus Nationalmannschaftsfonds	550'000	1'030'000
Zuweisung aus ordentlicher Betriebsrechnung	0	0
<b>AUSGABEN</b>		
↓		
Beitrag an die ausserordentliche Rechnung	-2'677'567	-2'846'897
<b>STAND AUSBILDUNGSFONDS</b>	<b>2'320'440</b>	<b>2'329'007</b>
<b>4.6 Sicherheitsfonds</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>30.06.2021</b>
<b>EINNAHMEN</b>		
↓		
Bussenanteil aus ordentlicher Rechnung	250'000	200'000
<b>AUSGABEN</b>		
↓		
Diverse Ausgaben, Sicherheit und Fanwesen	-156'562	-166'009
Sicherheitsinspektionen	-92'889	-34'341
<b>STAND SICHERHEITSFONDS</b>	<b>278'746</b>	<b>278'197</b>

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## 4.7 Ausserordentliche Betriebsrechnung 2021/22

	RECHNUNG 2021/22	RECHNUNG 2020/21
<b>EINNAHMEN</b>		
↓		
Beitrag der Sport-Toto-Gesellschaft	3'441'877	3'159'673
Beitrag aus dem Ausbildungsfonds	2'677'567	2'846'897
Solidarität UEFA Champions League	1'212'026	1'265'880
<b>TOTAL EINNAHMEN</b>	<b>7'331'470</b>	<b>7'272'450</b>
<b>AUFWAND</b>		
↓		
Solidarität UEFA Champions League	1'212'026	1'265'880
<b>AUFWENDUNGEN FÜR CSSL UND DCL</b>	<b>1'212'026</b>	<b>1'265'880</b>
Rückerstattung Schiedsrichterkosten U-21	166'060	103'190
Personalkosten	44'747	47'696
Sitzungen und Inspektionen Ausbildungskommission	21'417	17'689
Elektronische Mittel für Ausbildungslabel	0	5'794
Debitorenverluste	0	82'600
<b>AUFWENDUNGEN FÜR NACHWUCHS U-21</b>	<b>232'224</b>	<b>256'969</b>
Projekt «Partnerschaften»	3'674'220	3'539'317
Footeco	1'213'100	1'210'300
Effizienzkriterien	999'899	999'984
<b>ENTSCHÄDIGUNG AUSBILDUNGSLABEL CSSL UND DCL</b>	<b>5'887'219</b>	<b>5'749'601</b>
<b>TOTAL AUFWAND</b>	<b>7'331'469</b>	<b>7'272'450</b>
<b>ERGEBNIS A.O. BETRIEBSRECHNUNG</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## 5. SONSTIGE ANGABEN

	30.06.2022	30.06.2021
5.1 Restbetrag der Verbindlichkeiten aus Leasingverpflichtungen	2'057	12'343
5.2 Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	14,3	14,2
5.3 Auflösung stiller Reserven	0	0
5.4 Honorar Revisionsstelle	26'677	26'805
5.5 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	0	0

## 6. WESENTLICHE EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch das Komitee sind keine zusätzlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung per 30.06.2022 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Dieser Geschäftsbericht erscheint auch in französischer Sprache. Massgebend ist die deutschsprachige Version.

Der Bericht erscheint in digitaler und erweiterter Form ab dem 11. November 2022 online unter **report.sfl.ch**

---

**HERAUSGEBER**

Swiss Football League (SFL)  
Maulbeerstrasse 10  
3011 Bern

Postfach  
3001 Bern

+41 31 552 18 00  
info@sfl.ch  
www.sfl.ch

---

**REDAKTION**

Swiss Football League

---

**TEXTE**

Nik Schwab, Zürich  
Philippe Guggisberg, SFL

---

**DESIGN/REALISATION**

Hej, Zürich

---

**CODING WEBSITE**

Format17

---

**LITHOGRAFIE**

Roger Bahcic, Zürich

---

**FOTOS**

Freshfocus GmbH, Schlieren

2022 © Swiss Football League