



Swiss Football
League

FINANZ- BERICHT

2022/23



Finanzieller Lagebericht der Swiss Football League für die Saison 2022/23



OLIVER WIRZ
COO/CFO

Die ordentliche Betriebsrechnung der Saison 2022/23 weist bei TCHF* 39'659 Einnahmen und TCHF 39'654 Ausgaben einen Einnahmenüberschuss von TCHF 5 aus. Mehrerträge von TCHF 100 und Minderaufwände von TCHF 674 führen zusammen mit einem periodenfremden Aufwand von TCHF 324 zu einer um TCHF 450 höheren Ausschüttung an die Klubs als dies mit dem Budget 2022/23 geplant war. Aus finanzieller Sicht darf das abgeschlossene Geschäftsjahr als erfolgreich bezeichnet werden.

Auf der Ertragsseite haben insbesondere **Einnahmen aus Gebühren** von insgesamt TCHF 1'038 die Erwartungen um TCHF 737 deutlich übertroffen. Die Besserstellung setzt sich aus zusätzlichen Einnahmen von TCHF 618 aus Schiedsrichter- und Behörden-Entscheiden und einem um TCHF 119 tieferen als budgetierten Beitrag in den Sicherheitsfonds zusammen.

Bei den **Erlösen aus TV- und Marketing-Urheberrechten** wird mit TCHF 36'758 das Budget um TCHF 1'321 verfehlt. Dafür verantwortlich sind ein tieferer Ertrag aus der internationalen Verwertung von Match-Daten von TCHF 959 – unter anderem weil die Signing Fee entgegen dem Budget bereits dem letzten Geschäftsjahr 2021/22 angerechnet wurde und weil die Werthaltigkeit einer Tranche des Leistungsbezügers fraglich ist – sowie eine um TCHF 400 tiefer als budgetierte Revenue Share aus der Zentralvermarktung für die Saison 2022/23.

Wegen besser als budgetierten diversen Einnahmen (+TCHF 320) resultieren insgesamt **Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen** von TCHF 39'237 (TCHF 272 unter Budget).

Ende des ersten Quartals 2023 passte die SFL ihre Anlagestrategie für das Wertchriftenportfolio von TCHF 8'195 an und setzt seither bei den Finanzanlagen auf eine Nachhaltigkeitsstrategie. Damit verpflichtet sich die SFL, ausschliesslich in nachhaltige Positionen zu investieren. Das Nachhaltigkeitsmandat wurde durch den Vermögensverwalter Credit Suisse bis Ende Juni 2023 vollständig umgesetzt. Trotz oder gerade wegen der daraus resultierenden Portfolioumschichtungen konnte in der zweiten Hälfte des Geschäftsjahres ein ausserordentlich guter **Wertschriften-ertrag** realisiert werden: mit TCHF 422 wird hier das Budget um ein Mehrfaches übertroffen. Demgegenüber steht ein Finanzaufwand von insgesamt TCHF 166.

*Zwecks besserer Lesbarkeit sind die Zahlen in diesem Bericht auf tausend Franken (TCHF) gerundet. Die exakten Abschlusszahlen sind der Bilanz, der Erfolgsrechnung und dem Anhang zu entnehmen.

FINANZBERICHT

Finanzieller Lagebericht

Auf der Aufwandseite schliesst der gegenüber dem Vorjahr gestiegene **Personalaufwand** von TCHF 2'861 um TCHF 84 unter Budget ab. Die Besserstellung bei den Salären lässt sich insbesondere mit der aufgeschobenen Besetzung der Nachhaltigkeitsstelle erklären.

Beim Aufwand für **Kommissionen und Konferenzen** von TCHF 661 ergibt sich ein Minderaufwand von TCHF 47 gegenüber dem Budget. Dies ist insbesondere erfreulich, da über das ganze Geschäftsjahr regelmässig in den verschiedenen Themenfeldern Fachgruppen-Meetings mit Liga und Klubs durchgeführt wurden, die sich inzwischen etabliert haben. Deutlich unter Budget bleibt der Aufwand des Komitees (-TCHF 27) und der Disziplinarbehörden (-TCHF 37).

Der Aufwand für Marketing, Presse und PR wurde in Budget und Jahresrechnung gegenüber dem Vorjahr neu gegliedert. Neu werden Aufwände für die Themen «Digital, TV & Technology», «Marketing & Communications» und «CSR & Nachhaltigkeit» separat ausgewiesen. **Digital, TV & Technology** weist mit einem Aufwand von TCHF 1'855 einen Minderaufwand von TCHF 311 gegenüber Budget aus, welcher sich insbesondere durch eine Aufwandreduktion im Bereich Archiv, Daten und Digital von TCHF 249 erklären lässt. Hier wurde bereits während des Geschäftsjahres eine Umstellung auf neue Lösungen aufgegleist. So hob die SFL u. a. ihr Data Team per Ende Saison auf und kauft in Zukunft die SFL-Match-Daten – statt diese mit eigenen Ressourcen zu erfassen – von einem externen Anbieter ein. Andererseits konnte eine kostengünstigere Archivlösung gefunden werden. In Zukunft werden in diesem Bereich neben dem Mehrwert für die Klubs auch, wie im Budget 2023/24 ersichtlich, weitere Kosteneinsparungen erwartet.

Ebenfalls mit einer Besserstellung gegenüber Budget schliesst der Bereich **Marketing & Communications**. Der Aufwand von TCHF 685 bedeutet einen Minderaufwand von TCHF 84 und resultiert insbesondere aus tieferen Umsetzungskosten.

Der Bereich **CSR & Nachhaltigkeit** weist einen Aufwand von TCHF 45 aus und schliesst damit deutlich unter Budget ab.

Die **juristischen Arbeiten** und die Prozess- und Rekurskosten fallen insgesamt gemäss Erwartungen aus.

Der Gesamtaufwand für **Büro und Verwaltung** von TCHF 239 fällt um TCHF 42 tiefer aus als budgetiert. Im letzten Geschäftsjahr hat die Geschäftsstelle die Art und Weise der elektronischen Zusammenarbeit neu definiert und dabei in den Ausbau der Informatikumgebung investiert. Den steigenden Informatikkosten steht eine Reduktion des Aufwands für Büromaterial und Drucksachen gegenüber; in der Summe ist daraus kein Mehraufwand entstanden. Die Übersetzungskosten sind nur halb so hoch wie budgetiert und weisen damit, nicht zuletzt dank immer besser werdenden elektronischen Übersetzungshilfen, eine grosse Einsparung auf.

Dank tieferem Aufwand für Büroeinrichtungen für die **Räumlichkeiten der Geschäftsstelle** in Bern schliesst der Bereich Raumaufwand und Energie trotz eines leicht angehobenen Mietzinses im Rahmen des Budgets ab.

Im Bereich **Schiedsrichter** wird ein Aufwand von TCHF 3'693 ausgewiesen, welcher TCHF 57 unter Budget liegt. Die Kosteneinsparungen ergeben sich analog dem Vorjahr vollumfänglich aus tieferen Betriebskosten für den Video Assistant Referee (VAR).

Die **Auszahlungen aus Urheberrechten TV und Marketing** von insgesamt TCHF 27'185 richten sich strikt nach dem mit den Klubs vereinbarten Auszahlungsschlüssel. Ein um TCHF 17 geringerer Aufwand resultiert aus einer teilweisen Nichterfüllung bestimmter technischer Vorgaben (Zusammensetzung und Qualifikationen Trainerstaff), weshalb geringere Beträge als budgetiert an die betroffenen Klubs der Challenge League ausbezahlt wurden.

Der **Aufwand Spielbetrieb** von TCHF 421 fällt ein wenig tiefer aus als budgetiert. Die Einsparungen werden insbesondere durch den Minderaufwand in der Spielanalyse erzielt.

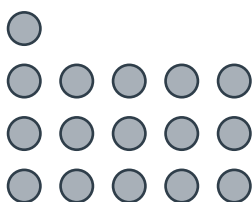
FINANZBERICHT

Finanzieller Lagebericht

Vollzeitstellen bei der SFL



Saison 2021/22
14,3



Saison 2022/23
16,0

Insgesamt befindet sich die SFL weiterhin in einer **stabilen finanziellen Situation**. Aus dem oben beschriebenen Geschäftsverlauf kann die SFL auch für die Saison 2022/23 eine höher als budgetierte zusätzliche Vergütung an die Klubs vornehmen. Aus der ordentlichen Betriebsrechnung beläuft sich die zusätzliche Vergütung auf TCHF 1'118 (+TCHF 450). Aus dem Nationalmannschaftsfonds wird den Klubs ein Überschuss von TCHF 2'900 (+TCHF 1'450) ausgeschüttet. Das Eigenkapital der SFL beträgt neu TCHF 649 (Vorjahr: TCHF 644); die Liquidität per Bilanzstichtag TCHF 3'227.

MITARBEITENDE UND ORGANISATION DER SFL

Zum Ende des Berichtsjahres am 30. Juni 2023 beschäftigte die SFL 18 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Im Durchschnitt über die gesamte Saison 2022/23 entspricht dies 16,0 Vollzeitstellen (im Vorjahr: 14,3). Nach den zahlreichen personellen Wechsels im Jahr 2022 war das Geschäftsjahr 2022/23 von Bedeutung, um sich in der Geschäftsstelle als Team neu zu finden, die einzelnen Aufgaben zu schärfen und sich zusammen an den neu definierten strategischen Zielen 2023–2027 auszurichten. Im Kalenderjahr 2022 waren acht neue Mitarbeitende zur SFL gestossen.

In der Geschäftsstelle weisen inzwischen sechs Mitarbeitende ein Dienstalter von über zehn Jahren und vier Mitarbeitende eines zwischen vier und sechs Jahren aus. Die SFL ist überzeugt, gerade dank diesem Mix aus Erfahrung und neuen Ideen als Organisation gut aufgestellt zu sein, um bei der Umsetzung der Strategie aus dem Vollen schöpfen können.

Im Winter 2023 wurde die operative Führung der SFL vereinfacht und das Organisationsreglement entsprechend angepasst. Die erweiterte Geschäftsleitung wurde gestrichen. Die ehemalige Stabstelle Kommunikation wurde in die Geschäftsleitung aufgenommen; die Stabstelle Sicherheit wurde dem Bereich Legal & Licensing zugewiesen.

DURCHFÜHRUNG EINER RISIKOBEURTEILUNG

Das Risikomanagement ist ein wesentlicher Bestandteil jeder Geschäftstätigkeit. Durch die Identifikation, Analyse, Steuerung und Überwachung sollen wesentliche Risiken erkannt beziehungsweise so weit wie mög-

lich minimiert werden. Das Risikomanagement der SFL umfasst interne wie auch externe Faktoren (u.a. nationale und internationale Entwicklung im Profifussball, Beurteilung des Unternehmensumfeldes). In die Risikobeurteilung miteinbezogen werden auch die gemäss OR ermittelten Finanzdaten sowie die Risikokennzahlen basierend auf den regulatorischen Anforderungen. Das interne Kontrollsystem (IKS) wird regelmässig durch die Geschäftsleitung wie auch durch die Revisionsgesellschaft überprüft.

AUSBLICK: STRATEGIE 2023–2027 UND BUDGET 2023/24

Anlässlich der Generalversammlung vom 11. November 2022 wurde die vom Komitee der SFL erarbeitete Strategie 2023–2027 verabschiedet. Die Umsetzung der Strategie geschieht über elf strategische Handlungsfelder, jeweils in der klaren Verantwortung eines Geschäftsbereichsverantwortlichen.

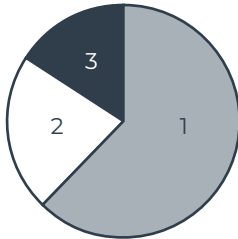
Die grösste Auswirkung auf die Saison 2023/24 und folgende hat der bereits anlässlich der a. o. GV vom 20. Mai 2022 gefasste strategische Entscheid, die Super League auf 12 Teams aufzustocken. Die damit einhergehende Anpassung des Modus mit einer Erweiterung von 362 auf 410 SFL-Ligaspiele ab der Spielzeit 2023/24 führen zu Mindererlösen und Mehraufwänden von insgesamt TCHF 1'848, welche sich aus den Budgetpositionen Mediale Rechte Inland (insbesondere blue Entertainment AG), Kosten Schiedsrichter (neuer Schiedsrichtervertrag mit SFV) und VAR sowie Spielanalyse, Branding, Umsetzung von Zentralvermarktung und mediale Rechte zusammensetzen.

Weil als direkte Folge von Aufstockung und Modusanpassung der SFL weniger Mittel zur Verfügung stehen, wurde eine Anpassung des Auszahlungsschlüssels ab der Saison 2023/24 beschlossen. Die Sockelprämien müssen gegenüber der Saison 2022/23 um 20 Prozent pro Klub reduziert und auf zwei zusätzliche Super-League-Klubs verteilt werden. Die Ranglistenprämien bleiben in der Summe unverändert, werden aber in der obersten Liga neu auf 12 statt 10 Klubs verteilt. Die weiteren Auszahlungen an die Klubs aus Urheberrechten TV und Marketing sowie Fair Play Trophy und Technische Vorgaben für die Challenge League bleiben gegenüber dem bisherigen Auszahlungsschlüssel unverändert. Somit beläuft sich der prozentuale Anteil der

FINANZBERICHT

Finanzieller Lagebericht

Nachwuchschädigungen zu Gunsten der Klubs 2023/24



Total
CHF 6'355'000

Ausbildungsetikett (1)
CHF 3'970'000

Footeco (2)
CHF 1'385'000

Nachwuchs-Trophäe (3)
CHF 1'000'000

Gesamtauszahlung an die 12 Klubs der Super League gegenüber den 10 Klubs der Challenge League neu auf 81,0 gegenüber 19,0 Prozent.

Im Budget 2023/24 wird davon ausgegangen, dass die Aufstockung und Modusanpassung der Super League insgesamt über zwei Drittel des Aufwands für die Strategieumsetzung ausmachen.

Die TV- und Marketingrechte laufen mit den unveränderten Partnern für den Zeitraum von 2021/22 bis 2024/25 und bringen als Folge der Modusanpassung neu rund TCHF 35'000 pro Saison ein (statt bisher TCHF 36'000). Für die Vermarktung der zentralen Werberechte der SFL seit der Saison 2021/22 ff. zahlt die Ringier Sports AG der SFL jährlich einen festen Betrag. Werden die in der Vereinbarung mit der Ringier Sports AG festgelegten Bruttoerlöse übertroffen, erhält die SFL einen Anteil der Mehrerlöse (Revenue Shares). Die Übernahme der Credit Suisse durch die UBS hat keinen direkten Effekt auf die Erfüllung des Zentralvermarktungsvertrags. Der Vertrag wurde zwischen der Agentur Ringier Sports AG und Credit Suisse als Hauptsponsorin der Super League abgeschlossen. Die SFL geht zurzeit davon aus, dass der bis Ende Saison 2024/25 gültige Vertrag erfüllt wird.

Das Budget für die Saison 2023/24 entstand unter Einbezug der gesamten Geschäftsleitung und wurde an der ausserordentlichen Generalversammlung der SFL vom 31. Mai 2023 genehmigt.

Die ordentliche Rechnung 2023/24 sieht bei Einnahmen von TCHF 38'451 und Ausgaben von TCHF 38'446 einen Gewinn von TCHF 5 vor. Dabei sind ausserordentliche Vergütungen gemäss Beschluss des SFL-Komitees in der Höhe von TCHF 919 budgetiert.

Das Budget der ausserordentlichen Betriebsrechnung 2023/24 sieht vor, Nachwuchschädigungen zu Gunsten der Klubs in der Höhe von TCHF 6'355 auszuschiessen (für Ausbildungsetikett TCHF 3'970, für Footeco TCHF 1'385 sowie gemäss neu eingeführter Nachwuchs-Trophäe TCHF 1'000).

Die Stiftung Sportförderung Schweiz wurde auf den 01.01.2023 von der Fachdirektorenkonferenz Geldspiele (FDKG) für die künftige Verteilung und Überwachung der Fördergelder für den nationalen Sport errichtet und löst die Sport-Toto-Gesellschaft ab. Anders als bisher werden diese Gelder neu über den SFV an die SFL ausbezahlt. Basierend auf dem bis Ende 2026 geltenden Vertrag können hier Einnahmen von TCHF 2'900 budgetiert werden. Der Beitrag aus dem Ausbildungsfonds, damit eine ausgeglichene Rechnung präsentiert werden kann, beträgt TCHF 3'206.

Die voraussichtlichen Einnahmen aus der Solidarität UEFA von TCHF 2'000 werden ebenfalls über diese Rechnung geführt. Nach der Zuweisung von TCHF 700 in den Ausbildungsfonds wird der Betrag von TCHF 1'300 an diejenigen Klubs der Super League verteilt, die in der Saison 2022/23 nicht an einer Gruppenphase der UEFA-Wettbewerbe teilgenommen hatten. Die Höhe der Solidaritätszahlungen UEFA sind immer vom Abschneiden der SFL-Klubs in den UEFA-Klubwettbewerben abhängig. Ab der Saison 2024/25 dürfen die Super League-Klubs hier höhere Beiträge erwarten, da die UEFA Anfang September 2023 verkündet hat, die Solidaritätszahlungen an Klubs, die nicht an einer UEFA-Gruppenphase teilgenommen haben, von 4 auf 7 Prozent der Gesamteinnahmen aus den europäischen Wettbewerben zu erhöhen.

Für die Zukunft der SFL wird von zentraler Bedeutung sein, die strategischen Ziele in allen Handlungsfeldern mit Nachdruck zu verfolgen und sich in eine starke Position zu bringen, um neue Ertragsmöglichkeiten zu erschliessen und das Optimum für die ab Saison 2025/26 ff. neu zu vergebenden Verträge der zentralisierten TV- und Marketingrechte herauszuholen.

Zum Schluss gilt es an dieser Stelle ein herzliches Dankeschön an alle anzusprechen, welche die SFL in unterschiedlichster Weise unterstützen. Dazu gehören insbesondere die Mitarbeitenden, Partner, Sponsoren und Behörden sowie unsere Klubs und ihre Fans.

FINANZBERICHT

Bericht der Revisionsstelle



Ernst & Young AG
Schanzenstrasse 4a
Postfach
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11
www.ey.com/de_ch

An die Generalversammlung der
Swiss Football League, Bern

Bern, 19. Oktober 2023

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Swiss Football League (nachfolgend SFL) – bestehend aus der Bilanz zum 30. Juni 2023, der ordentlichen Betriebsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 22 bis 34) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der SFL unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Das Komitee der SFL ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.



Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Komitees der SFL für die Jahresrechnung

Das Komitee der SFL ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die das Komitee der SFL als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist das Komitee der SFL dafür verantwortlich, die Fähigkeit der SFL zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, das Komitee der SFL beabsichtigt, entweder die SFL zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen



In Übereinstimmung mit Art. 69b ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Komitees der SFL ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG

Marco Schmid
Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)

Cédric Meyer
Zugelassener Revisionsexperte

ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

2022/23 mit Budget 2023/24

	RECHNUNG 2022/23	BUDGET 2022/23	RECHNUNG 2021/22	BUDGET 2023/24
Jahresbeiträge der Klubs	150'000	150'000	150'000	170'000
Verbandszehner-Rückerstattung des SFV	55'000	55'000	55'000	55'000
Beitrag Nationalmannschaftsfonds	0	50'000	0	0
BEITRÄGE	205'000	255'000	205'000	225'000
Bussen	1'317'540	700'000	1'131'190	750'000
Übertrag an Sicherheitsfonds	-280'000	-399'000	-250'000	-449'000
GEBÜHREN	1'037'540	301'000	881'190	301'000
Administrative Abgaben	114'200	72'000	98'240	80'000
KOSTENBETEILIGUNGEN	114'200	72'000	98'240	80'000
Urheberrechte TV und Marketing	35'311'200	35'711'200	35'850'000	34'060'000
Mediale Rechte Ausland, Daten, Lizenzen	1'239'717	2'198'500	597'753	2'742'000
Übrige Erträge Marketing & TV	207'366	169'500	1'682'043	163'000
ERLÖSE AUS URHEBERRECHTEN (TV & MARKETING)	36'758'283	38'079'200	38'129'796	36'965'000
UEFA-Lizenzen, Beitrag UEFA	237'500	250'000	256'875	250'000
Beiträge FC Vaduz/LFV	882'373	551'500	551'750	515'000
Übrige Erträge	2'005	0	0	70'000
DIVERSE EINNAHMEN	1'121'879	801'500	808'625	835'000
NETTOERLÖSE AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN	39'236'902	39'508'700	40'122'851	38'406'000

→

ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

2022/23 mit Budget 2023/24

	RECHNUNG 2022/23	BUDGET 2022/23	RECHNUNG 2021/22	BUDGET 2023/24
Saläre	-2'166'266	-2'235'000	-1'920'903	-2'222'000
Arbeiten Dritter	-50'341	-56'000	-89'397	0
Spesenvergütungen	-197'343	-173'000	-157'534	-145'000
AHV, FAK+ ALV	-170'739	-178'000	-161'526	-176'000
Personalversicherungen	-18'613	-25'000	-22'114	-24'000
Pensionskasse	-227'716	-246'000	-206'537	-244'000
Weiterbildung	-13'033	-12'000	-6'142	-12'000
Übriger Personalaufwand	-16'607	-20'000	-18'369	-46'000
PERSONALAUFWAND	-2'860'659	-2'945'000	-2'582'522	-2'869'000
Generalversammlung/Klubkonferenzen	-28'075	-40'000	-21'169	-34'000
Komitee	-192'668	-220'000	-258'724	-201'000
Transferkommission	0	-5'000	-2'750	-5'000
Schlichtungskommission	0	-1'000	0	-1'000
Disziplinarbehörden	-28'074	-65'000	-21'395	-65'000
Lizenzkommission	-59'234	-40'000	-29'376	-45'000
Lizenzadministration	-13'618	-20'000	-20'674	-100'000
Lizenztreuhand	-143'170	-140'000	-134'920	-140'000
Lizenzexperten	-25'823	-25'000	-21'217	-25'000
Rekursinstanz für Lizenzen	-20'315	-5'000	-13'600	-5'000
Rekursgericht	-6'750	-5'000	0	-5'000
Diverse Konferenzen	-42'235	-50'000	-15'376	-68'000
Interne Studien	-10'000	-5'000	0	0
European Leagues/World Leagues Forum	-81'739	-57'000	-54'095	-68'000
Sozialleistungen Behördenmitglieder	-9'639	-30'000	-12'036	-24'000
AUFWAND KOMMISSIONEN, KONFERENZEN / BERATUNGEN	-661'339	-708'000	-605'332	-786'000
Umsetzung mediale Rechte	-51'156	-70'000	0	-79'000
Hospitality	-86'071	-110'000	-46'095	-110'000
Content Plattformen (Webseite)	-170'183	-190'000	0	-173'000
Technikzentrum	0	0	-240'736	0
Archiv/Daten/Digital	-1'547'364	-1'796'000	-1'112'029	-1'404'000
AUFWAND DIGITAL, TV & TECHNOLOGY	-1'854'775	-2'166'000	-1'398'860	-1'766'000
Div. Umsetzungskosten Marketing/Kommunikation	-203'923	-282'000	-115'764	-376'000
Branding	-43'821	-55'000	-109'862	-54'000
Events	-110'319	-100'000	-56'206	-115'000
Jahresbericht	-41'101	-40'000	-33'140	-40'000
Content-Erstellung	-285'669	-292'000	-552'867	-274'000
Public Relations	0	0	0	-110'000
AUFWAND MARKETING & COMMUNICATIONS	-684'833	-769'000	-867'839	-969'000

→

ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

2022/23 mit Budget 2023/24

	RECHNUNG 2022/23	BUDGET 2022/23	RECHNUNG 2021/22	BUDGET 2023/24
Sach- und Haftpflichtversicherungen	-55'399	-52'000	-48'611	-52'000
Abgaben SUISA	-18'860	-24'000	-20'850	-24'000
MWSt, VST-Kürzungen	-29'672	-10'000	-23'396	-10'000
VERSICHERUNG UND ABGABEN	-103'932	-86'000	-92'857	-86'000
Juristische Arbeiten	-16'281	-30'000	-11'237	-30'000
Prozesskosten/Rekurskosten	-31'300	-20'000	-19'446	-20'000
JURISTISCHE ARBEITEN	-47'581	-50'000	-30'683	-50'000
Corporate Social Responsibility & Nachhaltigkeit	-45'050	-80'000	-30'000	-180'000
CSR & NACHHALTIGKEIT	-45'050	-80'000	-30'000	-180'000
Büromaterial/Drucksachen	-11'377	-30'000	-21'222	-28'000
Informatik	-93'815	-80'000	-71'621	-76'000
Porti, Telefon	-27'679	-29'000	-28'220	-28'000
Beiträge, Fachliteratur	-1'337	-1'500	-1'486	-2'000
Buchhaltung	-53'907	-68'000	-102'000	-47'000
Kosten MWSt-Beratung	-3'000	-3'000	0	-3'000
Revision	-26'565	-26'000	-28'677	-28'000
Übersetzungen	-20'852	-40'000	-33'403	-30'000
Diverser Verwaltungsaufwand	0	-3'000	-30	-3'000
BÜRO UND VERWALTUNG	-238'531	-280'500	-286'659	-245'000
Miete, Energie, Reinigung	-197'325	-195'000	-187'826	-194'000
Büroeinrichtung	-2'954	-10'000	-9'923	-16'000
RAUMAUFWAND, ENERGIE	-200'279	-205'000	-197'749	-210'000
Geschenke für Meister, Auszeichnungen	-9'952	-18'000	-14'254	-15'000
Andere Ehrungen	-2'499	-5'000	-4'774	-5'000
GESCHENKE, REPRÄSENTATION	-12'451	-23'000	-19'028	-20'000
Schiedsrichter SFV	-2'750'000	-2'750'000	-2'750'000	-3'128'000
Video Assistant Referee (VAR)	-942'913	-1'000'000	-806'062	-1'086'000
KOSTEN SCHIEDSRICHTER	-3'692'913	-3'750'000	-3'556'062	-4'214'000

→

ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

2022/23 mit Budget 2023/24

	RECHNUNG 2022/23	BUDGET 2022/23	RECHNUNG 2021/22	BUDGET 2023/24
Sockelprämie CSSL	-18'000'000	-18'000'000	-18'000'000	-17'280'000
Ranglistenprämie CSSL	-3'252'000	-3'252'000	-3'252'000	-3'252'000
Sockelprämie DCL	-5'000'000	-5'000'000	-5'000'000	-4'000'000
Ranglistenprämie DCL	-500'000	-500'000	-500'000	-500'000
Entschädigung nach technischen Vorgaben DCL	-232'500	-250'000	-245'000	-250'000
Fair Play Trophy CSSL	-100'000	-100'000	-100'000	-100'000
Fair Play Trophy DCL	-100'000	-100'000	-100'000	-100'000
ENTSCHÄDIGUNGEN AUS URHEBERRECHTEN	-27'184'500	-27'202'000	-27'197'000	-25'482'000
Ausarbeitung der Kalender	-11'720	-15'000	-11'000	-15'000
Aufwand Spielbetrieb	-32'427	-40'000	-6'761	-50'000
Stadioninspektionen/SPK	-48'862	-45'000	-49'651	-38'000
Vereinbarung Erste Liga	-200'000	-200'000	0	-200'000
Spielanalyse	-127'638	-142'000	-128'777	-179'000
AUFWAND SPIELBETRIEB	-420'646	-442'000	-196'189	-482'000
ÜBRIGER BETRIEBLICHER AUFWAND	-35'146'829	-35'761'500	-34'478'258	-34'490'000

→

ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

2022/23 mit Budget 2023/24

	RECHNUNG 2022/23	BUDGET 2022/23	RECHNUNG 2021/22	BUDGET 2023/24
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	-37'240	-96'000	-43'314	-90'000
ABSCHREIBUNGEN UND WERTBERICHTIGUNGEN AUF POSITIONEN DES ANLAGEVERMÖGENS	-37'240	-96'000	-43'314	-90'000
Bank- u. Postcheckspesen (inkl. ausl. Quellensteuern)	-1'543	-1'500	-3'529	-2'000
Kosten Vermögensverwaltungsmandat CS	-73'107	-79'000	-77'804	-73'000
Wertschriftenaufwand	-91'670	0	0	0
FINANZAUFWAND	-166'319	-80'500	-81'333	-75'000
Wertschriftenertrag	422'116	50'000	128'995	45'000
FINANZERTRAG	422'116	50'000	128'995	45'000
Zusätzliche Vergütungen gemäss Komiteeabschluss SFL	-1'117'853	-667'700	-3'064'984	-919'000
Periodenfremder Aufwand	-323'800	0	0	0
AUSSERORDENTLICHER, EINMALIGER ODER PERIODENFREMDER AUWAND	-1'441'653	-667'700	-3'064'984	-919'000
AUSSERORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG	0	0	0	0
Steuern	-1'316	-3'000	3'565	-3'000
DIREKTE STEUERN	-1'316	-3'000	3'565	-3'000
JAHRESERGEBNIS	5'000	5'000	5'000	5'000

BILANZ

	30.06.2023		30.06.2022	
	AKTIVEN	PASSIVEN	AKTIVEN	PASSIVEN
AKTIVEN				
↓				
UMLAUFVERMÖGEN				
Kasse	104		238	
Postcheck	336'967		337'177	
Banken	2'889'481		4'692'926	
FLÜSSIGE MITTEL	3'226'552		5'030'340	
Debitoren	23'080		186'429	
FORDERUNGEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN	23'080		186'429	
Übrige kurzfristige Forderungen	698'018		834'775	
Kontokorrent beim SFV	passiv		passiv	
Guthaben gegenüber den Klubs der SFL	6'000		94'600	
Delkredere	0		-183'800	
ÜBRIGE KURZFRISTIGE FORDERUNGEN	704'018		745'575	
Transitorische Aktiven	833'784		1'213'836	
Transitorische Aktiven gegenüber Klubs der SFL und Nahestehenden	310'000		513'444	
AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN	1'143'784		1'727'280	
TOTAL UMLAUFVERMÖGEN	5'097'434		7'689'624	
ANLAGEVERMÖGEN				
Wertschriften	8'195'191		6'747'587	
FINANZANLAGEN	8'195'191		6'747'587	
Mobilien Sekretariat	65'057		81'322	
Drehbanden	1		1	
Informatik	31'464		34'475	
MOBILE SACHANLAGEN	96'523		115'798	
TOTAL ANLAGEVERMÖGEN	8'291'714		6'863'385	
TOTAL AKTIVEN	13'389'148		14'553'008	

BILANZ

	30.06.2023		30.06.2022	
	AKTIVEN	PASSIVEN	AKTIVEN	PASSIVEN
PASSIVEN				
↓				
KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL				
Kreditoren		505'754		317'824
VERBINDLICHKEITEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN		505'754		317'824
Kontokorrent beim SFV		1'061'947		56'257
Verbindlichkeiten gegenüber Klubs der SFL		345'594		387'310
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		66'264		1'842
ÜBRIGE KURZFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN		1'473'806		445'409
Transitorische Passiven		1'378'067		2'305'570
Transitorische Passiven gegenüber Klubs der SFL und Nahestehenden		4'194'050		5'696'513
PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN		5'572'118		8'002'082
LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL				
Nationalmannschaftsfonds		2'582'254		2'544'131
Ausbildungsfonds		2'324'080		2'320'441
Sicherheitsfonds		281'761		278'745
FONDSKAPITAL		5'188'094		5'143'317
TOTAL FREMDKAPITAL		12'739'771		13'908'632
EIGENKAPITAL				
Kapital		649'377		644'377
EIGENKAPITAL		649'377		644'377
TOTAL EIGENKAPITAL		649'377		644'377
TOTAL PASSIVEN		13'389'148		14'553'008

GELDFLUSSRECHNUNG

	30.06.2023	30.06.2022
GELDFLUSSRECHNUNG		
↓		
Jahresergebnis	5'000	5'000
Abschreibungen	37'240	43'314
Kursgewinne (-) und -verluste (+) auf Finanzanlagen	-199'768	-98'496
Zu- (-)/Abnahme (+) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	163'349	-145'919
Zu- (-)/Abnahme (+) übrige kurzfristige Forderungen	225'357	976'518
Zu- (-)/Abnahme (+) aktive Rechnungsabgrenzungen	583'496	901'423
Zu- (+)/Abnahme (-) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	4'129	198'069
Zu- (+)/Abnahme (-) übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	1'028'397	390'665
Zu- (+)/Abnahme (-) passive Rechnungsabgrenzungen	-2'429'965	-1'355'734
Zu- (+)/Abnahme (-) Rückstellungen	0	0
Zu- (+)/Abnahme (-) Fondskapital	44'777	2'412
GELDFLUSS AUS LAUFENDER GESCHÄFTSTÄTIGKEIT	-537'986	917'252
Investitionen in mobile Sachanlagen	-17'965	0
Investitionen in Finanzanlagen	-4'946'169	-1'973'040
Desinvestitionen von Finanzanlagen	3'698'332	1'686'217
GELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT	-1'265'802	-286'823
GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT	0	0
VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL	-1'803'788	630'429
BESTANDESNAHWEIS DER FLÜSSIGEN MITTEL		
Flüssige Mittel zu Beginn der Periode	5'030'340	4'399'911
NETTOVERÄNDERUNG FLÜSSIGE MITTEL	-1'803'788	630'429
Flüssige Mittel am Ende der Periode	3'226'552	5'030'340

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

1. ANGABEN ÜBER DIE IN DER JAHRESRECHNUNG ANGEWANDTEN GRUNDSÄTZE

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes erstellt, insbesondere dem Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962).

Die Rechnungslegung erfordert von Komitee und Geschäftsleitung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen können. Komitee und Geschäftsleitung entscheiden dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume.

2. BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE Fremdwährungen

Bei der Fremdwährungsumrechnung werden für die Bilanz Stichtagskurse eingesetzt, für unterjährige Transaktionen werden Durchschnittskurse herangezogen.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen. Erkennbare Risiken auf einzelnen Forderungen werden durch entsprechende Einzelwertberichtigungen (Delkreder) aufgrund von Erfahrungswerten berücksichtigt. Pauschale Wertberichtigungen wurden keine vorgenommen.

Finanzanlagen

Die Wertschriften werden am Bilanzstichtag zum Anschaffungswert, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen, bewertet. Nicht marktgängige Finanzanlagen oder Finanzanlagen ohne Kurswert wurden ebenfalls zum Anschaffungswert, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen, erfasst. Eine Schwankungsreserve wurde nicht gebildet.

Mobile Sachanlagen

Die mobilen Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich Abschreibungen und Wertberichtigungen bewertet. Die vorgenommenen Abschreibungen basieren auf den steuerlichen Abschreibungssätzen.

3. ALLGEMEINE INFORMATIONEN

Name, Rechtsform, Sitz

Die Swiss Football League ist ein Verein im Sinne der Art. 60 ff. des ZGB, mit Sitz in Bern.

4. ERLÄUTERUNGEN ZU POSITIONEN DER BILANZ UND ERFOLGSRECHNUNG

4.1 Finanzanlagen

	30.06.2023	30.06.2022
Wertschriften am 01.07.	6'747'587	6'362'268
Käufe	4'946'169	1'973'040
Verkäufe und Rückzahlungen	-3'698'332	-1'686'217
Realisierte Kursgewinne	400'364	142'460
Realisierte Kursverluste	-108'927	-43'963
Nicht realisierte Kursverluste/Kursgewinne	-91'670	0
TOTAL FINANZANLAGEN	8'195'191	6'747'587

4.2 Aktive Rechnungsabgrenzung

Bezahlte Aufwendungen, die das nächste Geschäftsjahr betreffen, oder offene Erträge für die aktuelle Periode:

	30.06.2023	30.06.2022
Hi-Pro GmbH; Competition Badges 2023/24	24'840	20'340
Radio Blind Power 2023/24	30'000	0
Liberty; div. Versicherungsprämien 2023/24	49'088	0
Lizenzierungsgebühren 2022/23	60'000	0
Sportec Solutions AG; Projektabschluss 2022/23	60'141	0
Electronic Arts Inc.; Lizenz 2022/23	195'000	0
European Leagues; Betting Data Deal 2021/22	0	149'843
Ringier Sports AG; Revenue Share 2021/22	0	1'101'200
Ringier Sports AG; Revenue Share 2022/23	461'200	0
Anteil SFV-Bruttoeinnahmen; Abgrenzung neuer Vertrag	250'000	250'000
Diverse offene Abrechnungen	13'516	205'897
TOTAL AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN	1'143'784	1'727'280

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

4.3 Passive Rechnungsabgrenzung

In Rechnung gestellte Erträge und erhaltene Zahlungen für kommende Perioden:

	30.06.2023	30.06.2022
Swisslos/Sport-Toto-Gesellschaft	0	1'825'201
Bereits erfolgte Zahlung von Konami 2023/24	116'400	0
Gratifikation Personal SFL	123'000	93'500
Offene Auszahlung an Origins Digital, Frankreich	91'743	0
Offene Auszahlung an Hawk Eye, England	149'962	84'916
Ringier Sports AG; Revenue Share 2021/22	425'000	0
Offene Auszahlung an Klubs Nachwuchsförderung	1'117'853	3'064'985
Offene Auszahlung an Klubs Überschuss Nationalmannschaftsabrechnung	2'900'000	2'450'000
Offene Auszahlung an SFV für Schiedsrichter	112'497	112'497
Offene Auszahlung Vertragsauflösung VAR/Datacenter	226'000	0
COVID-19-Schäden/Risiken/Stabilisierungspakete 2020/21	0	69'031
Video Assistant Referee (VAR)/Kalibrierte Offsidelinie	0	100'000
Diverse offene Verpflichtungen	309'662	201'952
TOTAL PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN	5'572'118	8'002'082

4.4 Nationalmannschaftsfonds

	30.06.2023	30.06.2022
EINNAHMEN		
↓		
Anteil NM-Rechnung des SFV	2'000'000	1'750'000
Anteil NM-Rechnung SFV WM 2022/EURO 2020	1'538'123	1'260'430
AUSGABEN		
↓		
Überweisung an Ausbildungsfonds	-600'000	-550'000
Verwendung Überschuss gemäss Beschluss Komitee	-2'900'000	-2'450'000
STAND NATIONALMANNSCHAFTSFONDS	2'582'253	2'544'130

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

4.5 Ausbildungsfonds	30.06.2023	30.06.2022
EINNAHMEN		
↓		
Ausbildungsbeiträge	1'233'875	1'419'000
Solidaritätsbeitrag UEFA Champions League	700'000	700'000
Zuweisung aus Nationalmannschaftsfonds	600'000	550'000
Zuweisung aus ordentlicher Betriebsrechnung	0	0
AUSGABEN		
↓		
Beitrag an die ausserordentliche Rechnung	-2'530'236	-2'677'567
STAND AUSBILDUNGSFONDS	2'324'079	2'320'440

4.6 Sicherheitsfonds	30.06.2023	30.06.2022
EINNAHMEN		
↓		
Bussenanteil aus ordentlicher Rechnung	280'000	250'000
AUSGABEN		
↓		
Diverse Ausgaben, Sicherheit und Fanwesen	-179'234	-156'562
Sicherheitsinspektionen	-97'750	-92'889
STAND SICHERHEITSFONDS	281'762	278'746

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

4.7 Ausserordentliche Betriebsrechnung 2022/23

	RECHNUNG 2022/23	RECHNUNG 2021/22
EINNAHMEN		
↓		
Beitrag der Sport-Toto-Gesellschaft, resp. ab 2023 Stiftung Sportförderung Schweiz	3'437'701	3'441'877
Beitrag aus dem Ausbildungsfonds	2'530'236	2'677'567
Solidarität UEFA Club Competitions	5'417'806	1'212'026
TOTAL EINNAHMEN	11'385'743	7'331'470
AUFWAND		
↓		
Solidarität UEFA Club Competitions	-5'417'809	-1'212'026
AUFWENDUNGEN FÜR SUPER LEAGUE UND CHALLENGE LEAGUE	-5'417'809	-1'212'026
Rückerstattung Schiedsrichterkosten U-21	0	-166'060
Personalkosten	-43'000	-44'747
Sitzungen und Inspektionen Ausbildungskommission	-18'646	-21'417
Debitorenverluste	35'014	0
AUFWENDUNGEN FÜR NACHWUCHS U-21	-26'632	-232'224
Projekt «Partnerschaften»	-3'753'403	-3'674'220
Footeco	-1'187'900	-1'213'100
Effizienzkriterien	-1'000'000	-999'899
ENTSCHÄDIGUNG AUSBILDUNGSLABEL CSSL UND DCL	-5'941'303	-5'887'219
TOTAL AUFWAND	-11'385'743	-7'331'470
ERGEBNIS A. O. BETRIEBSRECHNUNG	0	0

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

4.8 Periodenfremder Aufwand 2022/23

Der periodenfremde Aufwand in der ordentlichen Rechnung über CHF 323'800 betrifft die Erhöhung der passiven Rechnungsabgrenzung (PRA) hinsichtlich der Unterschreitung der Ziele im Reichweitenbenchmarking aus der Saison 2021/22. Der Totalbetrag dieser PRA setzt sich einerseits aus einer Umgliederung des Delkredere aus dem Vorjahr über CHF 101'200 sowie dem oben genannten periodenfremden Aufwand zusammen und beträgt total CHF 425'000, was der Minderung des Revenue Shares der Ringier Sports AG für die Saison 2021/22 entspricht. Die SFL hat ihre Zweifel an dieser Auswertung angemeldet und wird bei der Auswertung der laufenden Saison darauf zurückkommen.

5. SONSTIGE ANGABEN

	30.06.2023	30.06.2022
5.1 Restbetrag der Verbindlichkeiten aus Leasingverpflichtungen	13'677	2'057
5.2 Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	16,0	14,3
5.3 Auflösung stiller Reserven	0	0
5.4 Honorar Revisionsstelle	26'565	26'677
5.5 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	0	0

6. WESENTLICHE EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch das Komitee sind keine zusätzlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung per 30.06.2023 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Dieser Geschäftsbericht erscheint auch in französischer Sprache. Massgebend ist die deutschsprachige Version.

Der Bericht erscheint in digitaler und erweiterter Form ab dem 17. November 2023 online unter **report.sfl.ch**

HERAUSGEBER

Swiss Football League (SFL)
Maulbeerstrasse 10
3011 Bern

Postfach
3001 Bern

+41 31 552 18 00
info@sfl.ch
www.sfl.ch

REDAKTION

Swiss Football League

TEXTE

Nik Schwab, Zürich
Philippe Guggisberg, SFL

DESIGN/REALISATION

Hej, Zürich

CODING WEBSITE

Format17, Zürich

LITHOGRAFIE

Roger Bahcic, Zürich

FOTOS

Freshfocus GmbH, Villmergen

2023 © Swiss Football League