



Swiss Football
League

FINANZ- BERICHT

2023/24



Finanzieller Lagebericht der Swiss Football League für die Saison 2023/24



OLIVER WIRZ
COO/CFO

Die ordentliche Betriebsrechnung der Saison 2023/24 weist bei einem Umsatz von CHF 39,8 Mio. ein Ergebnis von CHF 5'000 aus. Aus finanzieller Sicht kann das abgeschlossene Geschäftsjahr mit der Aufstockung der Liga und der damit verbundenen Modusanpassung als erfolgreich bezeichnet werden. Zukünftige Herausforderungen zeichnen sich insbesondere im Bereich der Einnahmen aus der Rechteverwertung ab.

Kernbotschaften

Im vergangenen Geschäftsjahr konnte die SFL trotz struktureller Veränderungen eine bemerkenswerte finanzielle Stabilität bewahren. Erfreulicherweise konnten die ehrgeizigen Budgetziele in mehreren Schlüsselbereichen übertroffen werden. Besonders hervorzuheben ist das ungebrochene Engagement in der Nachwuchsförderung, in welche die SFL weiterhin erhebliche Mittel investiert. Gleichzeitig wurden proaktive Massnahmen ergriffen, um die Liga auf mögliche finanzielle Herausforderungen in der Zukunft vorzubereiten. Diese ausgewogene Balance aus Stabilität, Leistung und vorausschauender Planung bildet die solide Basis für den anhaltenden Erfolg der SFL.

Ausgangslage: Aufstockung der Liga und neuer Modus

Die Saison 2023/24 ist geprägt von der Aufstockung der Credit Suisse Super League (CSSL) auf 12 Teams und der damit verbundenen Anpassung des Spielmodus von 362 auf 410 SFL-Ligaspiele, was zu höheren Produktionskosten und weiteren operativen Anpassungen führte. Insgesamt resultierten gegenüber der bisherigen Liga-

struktur Mindererlöse und Mehraufwendungen von netto rund CHF 1,8 Mio. Diese setzen sich zusammen aus den Positionen Medienrechte Inland (insbesondere blue Entertainment AG), Schiedsrichterkosten (neuer Schiedsrichtervertrag mit dem SFV) und VAR, sowie Spielanalyse, Branding, Umsetzung von Zentralvermarktung und Medienrechte.

Erläuterung der wesentlichen Positionen

Die **Einnahmen aus den TV- und Marketingrechten** bilden mit CHF 37,5 Mio. erneut das finanzielle Rückgrat der SFL. Für die Budgetübererfüllung von knapp CHF 0,6 Mio. ist insbesondere ein besser als budgetiert ausgefallener Revenue Share aus der Zentralvermarktung verantwortlich. Insgesamt resultieren **Nettoerlöse aus Lieferungen und Leistungen** von CHF 39,6 Mio., womit das Budget um CHF 1,2 Mio. übertroffen wurde. Der **Wertschriftenertrag** von CHF 0,3 Mio. trägt mit einem Plus von CHF 0,2 Mio. zur Budgetüberschreitung bei. Im ersten vollen Geschäftsjahr mit einer nachhaltigen Anlagestrategie konnte weiterhin eine gute Rendite erzielt werden.

FINANZBERICHT

Finanzieller Lagebericht

Bei den Aufwandpositionen konnten in fast allen Bereichen Einsparungen gegenüber dem Budget realisiert werden. Der **Personalaufwand** liegt mit CHF 2,8 Mio. um 0,1 Mio. unter dem Budget. Die Verbesserung bei den Salären ist insbesondere auf die verzögerte Besetzung der Stelle Nachhaltigkeit zurückzuführen.

Der Bereich **Digital, Broadcasting & Technology** liegt mit CHF 1,5 Mio. rund CHF 0,3 Mio. unter dem budgetierten Aufwand; dies trotz der Initiierung und Umsetzung strategisch relevanter Projekte wie zentrales Match Center, Akkreditierungssystem, ligaweites Content Management System oder OTT-Plattform und dank der Realisierung erheblicher Kosteneinsparungen durch neu verhandelte Verträge.

Die Ausgaben für **Schiedsrichter, VAR und Spieldaten/-Analyse** sind mit der Aufstockung der Super League um CHF 0,3 Mio. auf CHF 4,4 Mio. gestiegen. Die Mehrkosten konnten durch Einsparungen halbiert werden. Der Bereich **Kommissionen, Konferenzen und Beratung** weist mit CHF 0,7 Mio. eine Einsparung von rund CHF 0,1 Mio. gegenüber dem Budget aus. Die mit der Strategie 2023–2027 eingeführten Fachgruppenmeetings mit der Liga und den Klubs haben sich etabliert. Ebenfalls besser als budgetiert schliesst **Marketing & Communications** ab; der Aufwand von CHF 0,9 Mio. liegt genau CHF 0,1 Mio. unter dem Budget, was auf erneut tiefere Umsetzungskosten ist. Die Ausgaben für **CSR & Nachhaltigkeit** liegen mit CHF 0,1 Mio. knapp CHF 0,1 Mio. unter dem Budget.

Die **Entschädigungen aus Urheberrechten TV und Marketing** von insgesamt CHF 25,5 Mio. sind aufgrund der Liga-Erweiterung und der Modusanpassung um CHF 1,7 Mio. tiefer als im Vorjahr. Der Betrag richtet sich strikt nach dem mit den Klubs vereinbarten Auszahlungsschlüssel. Ein minimaler Minderaufwand resultiert aus der teilweisen Nichterfüllung gewisser technischer Vorgaben durch einige Klubs der dieci Challenge League.

Insgesamt beträgt der übrige betriebliche Aufwand CHF 33,7 Mio. und liegt damit um CHF 0,8 Mio. unter dem Budget.

Die finanzielle Lage der SFL ist aktuell noch stabil. Die Geschäftsleitung der SFL ist stets bestrebt, Kosten einzusparen, ohne dabei Leistungen zu kürzen. Dies ermöglicht es der SFL, den Klubs für die Saison 2023/24 eine zusätzliche Vergütung gemäss Komiteebeschluss für Aufwendungen im Bereich Nachwuchs und Sicherheit in der Höhe von CHF 3,3 Mio. auszurichten (+ CHF 2,4 Mio. gegenüber Budget). Aus dem Nationalmannschaftsfonds wird ein Überschuss von CHF 1,1 Mio. (+ CHF 0,6 Mio.) an die Klubs ausgeschüttet. Dieser ist zweckgebunden für Nachwuchsprojekte einzusetzen. Das Eigenkapital der SFL beträgt neu CHF 654'377 (Vorjahr: CHF 649'377); die Liquidität per Bilanzstichtag beläuft sich auf CHF 2,0 Mio.

Nachwuchsförderung

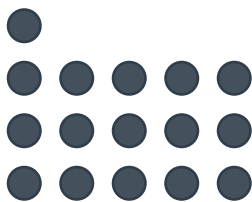
Die **Nachwuchsförderung** bleibt ein wichtiger Pfeiler der Liga-Strategie. In der Saison 2023/24 werden über die ausserordentliche Rechnung insgesamt CHF 10,3 Mio. zweckgebunden für die Nachwuchsförderung eingesetzt. Einen wesentlichen Beitrag zur Nachwuchsförderung leistet dabei **die Stiftung Sportförderung Schweiz**, die insgesamt CHF 3,9 Mio. zur Verfügung stellt, inklusive der zusätzlichen Projektmittel von CHF 252'000 für Footeco und CHF 396'000 für die Nachwuchs-Trophy. Mit diesen zusätzlichen Mitteln kann die Qualität der Nachwuchsprogramme weiter gesteigert und der Anreiz für eine effiziente Nachwuchsförderung der SFL-Klubs erhöht werden – mit dem Ziel, die Zukunft des Schweizer Fussballs nachhaltig zu sichern. CHF 3,2 Mio. werden über die **UEFA Solidarität** generiert und an die nicht an den europäischen Klubwettbewerben teilnehmenden Klubs zweckgebunden für deren Nachwuchsförderung ausbezahlt.

Die Mittel werden in den Nachwuchsfördergefässen **Label/Partnerschaften** mit CHF 4,2 Mio., **Footeco** mit CHF 1,4 Mio. und der **Nachwuchs-Trophy** mit ebenfalls CHF 1,4 Mio. eingesetzt. Besonders erfreulich ist, dass die Ausschüttung der Nachwuchs-Trophy (ehemals Effizienzkriterien) gegenüber der Vorsaison um CHF 0,4 Mio. erhöht werden konnte. Dies unterstreicht das verstärkte Engagement der SFL in der Förderung der nationalen U21-Spieler.

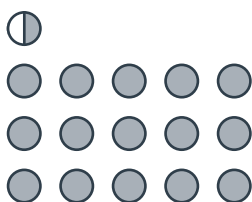
FINANZBERICHT

Finanzieller Lagebericht

Vollzeitstellen bei der SFL



Saison 2022/23
16,0



Saison 2023/24
15,5

Mitarbeitende und Organisation der SFL

Am Ende des Berichtsjahres per 30. Juni 2024 beschäftigte die SFL 17 Mitarbeitende, eine Person weniger als im Vorjahr. Im Durchschnitt über die gesamte Saison 2023/24 entspricht dies 15,5 Vollzeitstellen. In der Geschäftsstelle weisen fünf Mitarbeitende ein Dienstalter von mehr als zehn Jahren auf, drei Mitarbeitende ein Dienstalter zwischen vier und acht Jahren. Neun Mitarbeitende haben ein Dienstalter von weniger als drei Jahren. Wir sind überzeugt, dass wir mit dieser Mischung aus Erfahrung und neuen Ideen als Organisation bei der Umsetzung der Strategie aus dem Vol-len schöpfen können. Diese Einschätzung wird durch eine am Ende der Saison durchgeführte Mitarbeiterbefragung unterstrichen: Die Werte für Arbeitszufriedenheit, Commitment und Arbeitsengagement sowie auch das Vertrauen in die Führung sind bei der SFL sehr gut und liegen im Vergleich zu anderen Arbeitgebern deutlich über dem Durchschnitt.

Externe Kontrollen und Prüfungen

Im abgelaufenen Geschäftsjahr wurde die SFL einer Steuerrevision für die Steuerjahre 2017 bis 2022 sowie einer AHV-Kontrolle für die Jahre 2018 bis 2022 unterzogen. Beide Prüfungen haben erfreulicherweise zu keinen materiellen Beanstandungen geführt. Im Geschäftsjahr 2023/24 wurde zudem die Dokumentation des Internen Kontrollsystems (IKS) aktualisiert. Die Revisionsgesellschaft hat die Existenz des IKS positiv bestätigt und festgestellt, dass für die wesentlichen Prozessrisiken entsprechende IKS-Kontrollen vorhanden sind. Dies unterstreicht die Sorgfalt und Genauigkeit unserer finanziellen und administrativen Prozesse und stärkt das Vertrauen in unsere internen Kontrollmechanismen.

Aktuelle Risikobeurteilung

Das Risikomanagement ist ein integraler Bestandteil jeder Geschäftstätigkeit. Durch die systematische Identifikation, Analyse, Steuerung und Überwachung sollen wesentliche Risiken frühzeitig erkannt beziehungsweise so weit wie möglich minimiert werden. Das Risikomanagement der SFL berücksichtigt sowohl interne als auch externe Faktoren, einschliesslich der nationalen und internationalen Entwicklungen im Profifussball sowie einer umfassenden Beurteilung des Unternehmensumfelds. In die Risikobeurteilung fliessen sowohl die gemäss Obli-

gationenrecht (OR) ermittelten Finanzdaten als auch die auf regulatorischen Vorgaben basierenden Risikokennzahlen ein. Diese ganzheitliche Betrachtung ermöglicht es uns, potenzielle Risiken frühzeitig zu erkennen und geeignete Gegenmassnahmen zu ergreifen. Die positive Bestätigung unseres neu dokumentierten internen Kontrollsystems durch die Revisionsgesellschaft unterstreicht die Wirksamkeit unserer Risikomanagementprozesse und stärkt das Vertrauen in unsere Fähigkeit, auf zukünftige Herausforderungen angemessen reagieren zu können.

Ausblick: Strategieumsetzung und Budgetpositionen 2024/25

Seit eineinhalb Jahren verfolgt die SFL die Strategie 2023–2027 mit der Umsetzung von elf strategischen Handlungsfeldern, die jeweils unter der klaren Verantwortung eines Mitglieds der Geschäftsleitung stehen. Die Geschäftsleitung definiert und verfolgt gemeinsam die Meilensteine zur Umsetzung der Massnahmen und thematisiert diese mit den Klubs in den etablierten Fachgruppen. Die Berichterstattung über den Umsetzungsstand und allfällige Anpassungen werden dem Komitee kommuniziert. Die Mitarbeitenden werden einbezogen und ihr individueller Beitrag zu den Meilensteinen ist in den persönlichen Zielen verankert. Zudem wird die Strategieumsetzung im Budgetprozess vollumfänglich berücksichtigt. Inzwischen sind mehr als ein Drittel der Massnahmen erfolgreich umgesetzt.

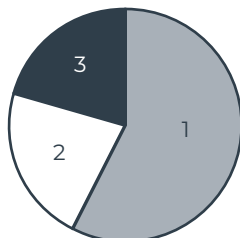
In der zweiten Saison nach der Aufstockung und der Modusanpassung stehen der SFL unveränderte Mittel zur Ausschüttung an die Klubs (Auszahlungsschlüssel 2023+) zur Verfügung. Der prozentuale Anteil der Gesamtausschüttung an die 12 Klubs der Credit Suisse Super League gegenüber den 10 Klubs der dieci Challenge League beläuft sich unverändert auf 81,0% gegenüber 19,0%.

Die TV- und Marketingrechte laufen mit den unveränderten Partnern für den Zeitraum von 2021/22 bis 2024/25 und bringen seit der Modusanpassung rund CHF 35 Mio. pro Saison ein (statt bisher CHF 36 Mio.). Für die Vermarktung der zentralen Werberechte der SFL ab der Saison 2021/22 ff. bezahlt die Ringier Sports AG der SFL jährlich einen fixen Betrag. Werden die in der Vereinbarung mit der Ringier Sports AG festgelegten

FINANZBERICHT

Finanzieller Lagebericht

Nachwuchsent-schädigungen zu Gunsten der Klubs 2024/25



Total
CHF 7'300'000

Ausbildungsetikett (1)
CHF 4'200'000

Footeco (2)
CHF 1'600'000

Nachwuchs-Trophy (3)
CHF 1'500'000

Bruttoerlöse überschritten, erhält die SFL einen Anteil an den Mehrerlösen (Revenue Shares). Die Übernahme der Credit Suisse durch die UBS hat keinen direkten Einfluss auf die Erfüllung des Zentralvermarktungsvertrages.

Das Budget für die Saison 2024/25 wurde unter Einbezug der gesamten Geschäftsleitung erarbeitet und an der ausserordentlichen Generalversammlung der SFL vom 31. Mai 2024 genehmigt. In der ordentlichen Rechnung 2024/25 wird bei einem ausgeglichenen Aufwand und Ertrag von CHF 38,2 Mio. mit einem minimalen Gewinn von CHF 5'000 gerechnet. Das Budget der ausserordentlichen Betriebsrechnung 2024/25 sieht die Ausschüttung von Nachwuchsent-schädigungen an die Klubs in der Höhe von CHF 4,2 Mio. für die Ausbildungsetiketts, CHF 1,6 Mio. für das Projekt Footeco sowie CHF 1,5 Mio. für die Nachwuchs-Trophy vor.

Ausblick auf die Saison 2025/26

Für die Saison 2025/26 zeichnen sich insbesondere im Bereich der Einnahmen aus den Urheberrechten grosse Herausforderungen ab. Die SFL geht aus heutiger Sicht davon aus, dass die Einnahmen aus den Übertragungsrechten und der Vermarktung zurückgehen könnten. Diese Prognose basiert auf den aktuellen Marktentwicklungen (höhere Gewichtung der internationalen Klubwettbewerbe) und laufenden Vertragsverhandlungen. Aufgrund dieser Aussichten hat die Geschäftsleitung zusammen mit dem Komitee der SFL eine mehrjährige Finanzplanung initiiert. Ziel ist es, die Auswirkungen des möglichen Umsatzrückgangs zu analysieren und Strategien zu entwickeln, um die finanzielle Stabilität der SFL und ihrer Klubs mittel- und langfristig zu sichern.

Trotz dieser Herausforderungen gibt es auch positive Entwicklungen: Die UEFA hat durch die massiv höheren Einnahmen deutlich höhere Solidaritätszahlungen für Klubs, die nicht an europäischen Wettbewerben teilnehmen, in Aussicht gestellt. Damit kann die Problematik entschärft werden. Dennoch ist die Mehrjahresplanung mit Unsicherheiten behaftet, insbesondere was die zukünftige Finanzierung der SFL und die zu erwartenden Ausschüttungen an die Klubs betrifft. Die Situation wird laufend beobachtet und die Massnahmen werden bei Bedarf angepasst.

Im Übrigen ist darauf hinzuweisen, dass die künftige steuerliche Behandlung der SFL derzeit von den Behörden geprüft wird. Das Ergebnis dieser Prüfungen steht noch aus und könnte Auswirkungen auf die Finanzplanung der SFL haben. Die SFL steht in Kontakt mit den zuständigen Behörden und wird die Situation aufmerksam verfolgen.

Schlusswort und Dank

Allen, die zum Erfolg und zur finanziellen Stabilität der SFL in der Saison 2023/24 beigetragen haben, sei an dieser Stelle herzlich gedankt. Dazu gehören insbesondere die Mitarbeitenden, Partner, Sponsoren und Behörden sowie unsere Klubs und deren Fans. Die kommenden Saisons werden zweifellos Herausforderungen mit sich bringen, aber die SFL ist zuversichtlich, diese mit der Unterstützung aller Partner und Stakeholder zu meistern und den Schweizer Profi-Fussball weiterhin erfolgreich zu gestalten. Ganz im Sinne der Mission: Die SFL schafft gemeinsam mit den Klubs die Grundlagen für einen spannenden, fairen und sicheren Profi-Fussball und fördert dessen Stellenwert in der Gesellschaft.

FINANZBERICHT

Bericht der Revisionsstelle



Ernst & Young AG
Schanzenstrasse 4a
Postfach
CH-3001 Bern

Telefon: +41 58 286 61 11
www.ey.com/de_ch

An die Generalversammlung der
Swiss Football League, Bern

Bern, 25. Oktober 2024

Bericht der Revisionsstelle

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung



Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Swiss Football League (nachfolgend SFL) – bestehend aus der Bilanz zum 30. Juni 2024, der ordentlichen Betriebsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung (Seiten 23 bis 35) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.



Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt „Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung“ unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der SFL unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.



Sonstige Informationen

Das Komitee der SFL ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.



Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.



Verantwortlichkeiten des Komitees der SFL für die Jahresrechnung

Das Komitee der SFL ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten und für die internen Kontrollen, die das Komitee der SFL als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist das Komitee der SFL dafür verantwortlich, die Fähigkeit der SFL zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, das Komitee der SFL beabsichtigt, entweder die SFL zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.



Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.



Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen



In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Komitees der SFL ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Ernst & Young AG



Marco Schmid
(Qualified Signature)

Zugelassener Revisionsexperte
(Leitender Revisor)



Cédric Meyer
(Qualified Signature)

Zugelassener Revisionsexperte

ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

2023/24 mit Budget 2024/25

	RECHNUNG 2023/24	BUDGET 2023/24	RECHNUNG 2022/23	BUDGET 2024/25
Jahresbeiträge der Klubs	170'000	170'000	150'000	170'000
Verbandszehner-Rückerstattung des SFV	55'000	55'000	55'000	55'000
BEITRÄGE	225'000	225'000	205'000	225'000
Bussen	1'327'950	750'000	1'317'540	780'000
Übertrag an Sicherheitsfonds	-470'000	-449'000	-280'000	-678'000
GEBÜHREN	857'950	301'000	1'037'540	102'000
Administrative Abgaben	130'360	80'000	114'200	80'000
KOSTENBETEILIGUNGEN	130'360	80'000	114'200	80'000
Urheberrechte TV und Marketing	34'632'200	34'060'000	35'311'200	34'060'000
Mediale Rechte Ausland, Daten, Lizenzen	2'611'002	2'742'000	1'239'717	2'762'000
Übrige Erträge Marketing & TV	301'672	163'000	207'366	158'000
ERLÖSE AUS URHEBERRECHTEN (TV & MARKETING)	37'544'874	36'965'000	36'758'283	36'980'000
UEFA-Lizenzen, Beitrag UEFA	237'500	250'000	237'500	280'000
Beiträge FC Vaduz/LFV	519'128	515'000	882'373	485'000
Übrige Erträge	80'813	70'000	2'005	70'000
DIVERSE EINNAHMEN	837'441	835'000	1'121'879	835'000
NETTOERLÖSE AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN	39'595'625	38'406'000	39'236'902	38'222'000

→

ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

2023/24 mit Budget 2024/25

	RECHNUNG 2023/24	BUDGET 2023/24	RECHNUNG 2022/23	BUDGET 2024/25
Saläre	-2'144'923	-2'222'000	-2'166'266	-2'355'000
Arbeiten Dritter	0	0	-50'341	0
Spesenvergütungen	-179'710	-145'000	-197'343	-200'000
AHV, FAK + ALV	-172'514	-176'000	-170'739	-184'000
Personalversicherungen	-23'607	-24'000	-18'613	-26'000
Pensionskasse	-220'620	-244'000	-227'716	-259'000
Weiterbildung	-11'904	-12'000	-13'033	-12'000
Übriger Personalaufwand	-21'765	-46'000	-16'607	-20'000
PERSONALAUFWAND	-2'775'043	-2'869'000	-2'860'659	-3'056'000
Generalversammlung/Klubkonferenzen	-32'934	-34'000	-28'075	-37'000
Komitee	-179'932	-201'000	-192'668	-201'000
Transferkommission	-750	-5'000	0	-5'000
Schlichtungskommission	0	-1'000	0	-1'000
Disziplinarbehörden	-33'486	-65'000	-28'074	-65'000
Lizenzkommission	-31'743	-45'000	-59'234	-45'000
Lizenzadministration	-81'728	-100'000	-13'618	-122'000
Lizenztreuhand	-139'066	-140'000	-143'170	-140'000
Lizenzexperten	-24'918	-25'000	-25'823	-35'000
Rekursinstanz für Lizenzen	-1'448	-5'000	-20'315	-5'000
Rekursgericht	0	-5'000	-6'750	-5'000
Diverse Konferenzen	-50'424	-68'000	-42'235	-68'000
Interne Studien	0	0	-10'000	0
European Leagues/World Leagues Association	-67'200	-68'000	-81'739	-68'000
Sozialleistungen Behördenmitglieder	-12'557	-24'000	-9'639	-24'000
AUFWAND KOMMISSIONEN, KONFERENZEN / BERATUNGEN	-656'184	-786'000	-661'339	-821'000
Umsetzung mediale Rechte	-73'058	-79'000	-51'156	-164'000
Hospitality	-42'945	-110'000	-86'071	-110'000
Content Plattformen (Webseite)	-170'862	-173'000	-170'183	-198'000
Archiv/Daten/Digital	-1'260'442	-1'404'000	-1'547'364	-1'220'000
AUFWAND DIGITAL, TV & TECHNOLOGY	-1'547'307	-1'766'000	-1'854'775	-1'692'000
Diverse Umsetzungskosten Marketing	-298'895	-376'000	-203'923	-450'000
Branding	-37'509	-54'000	-43'821	-54'000
Events	-111'621	-115'000	-110'319	-115'000
Jahresbericht	-41'160	-40'000	-41'101	-40'000
Content-Erstellung	-241'408	-274'000	-285'669	-332'000
Public Relations	-136'629	-110'000	0	-110'000
AUFWAND MARKETING & COMMUNICATIONS	-867'222	-969'000	-684'833	-1'101'000

→

ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

2023/24 mit Budget 2024/25

	RECHNUNG 2023/24	BUDGET 2023/24	RECHNUNG 2022/23	BUDGET 2024/25
Sach- und Haftpflichtversicherungen	-56'047	-52'000	-55'399	-58'000
Abgaben SUIZA	-20'850	-24'000	-18'860	-24'000
MWSt, VST-Kürzungen	-27'335	-10'000	-29'672	-10'000
VERSICHERUNG UND ABGABEN	-104'232	-86'000	-103'932	-92'000
Juristische Arbeiten	-42'867	-30'000	-16'281	-30'000
Prozesskosten/Rekurskosten	-20'128	-20'000	-31'300	-20'000
JURISTISCHE ARBEITEN	-62'995	-50'000	-47'581	-50'000
Corporate Social Responsibility & Nachhaltigkeit	-122'947	-180'000	-45'050	-180'000
CSR & NACHHALTIGKEIT	-122'947	-180'000	-45'050	-180'000
Büromaterial/Drucksachen	-13'647	-28'000	-11'377	-28'000
Informatik	-78'695	-76'000	-93'815	-81'000
Porti, Telefon	-24'469	-28'000	-27'679	-28'000
Beiträge, Fachliteratur	-283	-2'000	-1'337	-2'000
Buchhaltung	-65'179	-47'000	-53'907	-42'000
Kosten MWSt-Beratung	-6'108	-3'000	-3'000	-3'000
Revision	-28'676	-28'000	-26'565	-28'000
Übersetzungen	-22'790	-30'000	-20'852	-30'000
Diverser Verwaltungsaufwand	-2'288	-3'000	0	-3'000
BÜRO UND VERWALTUNG	-242'136	-245'000	-238'531	-245'000
Miete, Energie, Reinigung	-196'506	-194'000	-197'325	-199'000
Büroeinrichtung	-15'960	-16'000	-2'954	-36'000
RAUMAUFWAND, ENERGIE	-212'466	-210'000	-200'279	-235'000
Geschenke für Meister, Auszeichnungen	-7'154	-15'000	-9'952	-15'000
Andere Ehrungen	-3'973	-5'000	-2'499	-5'000
GESCHENKE, REPRÄSENTATION	-11'127	-20'000	-12'451	-20'000
Schiedsrichter SFV	-3'200'000	-3'128'000	-2'750'000	-3'128'000
Video Assistant Referee (VAR)	-754'505	-1'086'000	-942'913	-801'000
KOSTEN SCHIEDSRICHTER	-3'954'505	-4'214'000	-3'692'913	-3'929'000

→

ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

2023/24 mit Budget 2024/25

	RECHNUNG 2023/24	BUDGET 2023/24	RECHNUNG 2022/23	BUDGET 2024/25
Sockelprämie CSSL	-17'280'000	-17'280'000	-18'000'000	-17'280'000
Ranglistenprämie CSSL	-3'252'000	-3'252'000	-3'252'000	-3'252'000
Sockelprämie DCL	-4'000'000	-4'000'000	-5'000'000	-4'000'000
Ranglistenprämie DCL	-500'000	-500'000	-500'000	-500'000
Entschädigung nach technischen Vorgaben DCL	-222'500	-250'000	-232'500	-250'000
Fair Play Trophy CSSL	-100'000	-100'000	-100'000	-100'000
Fair Play Trophy DCL	-100'000	-100'000	-100'000	-100'000
ENTSCHÄDIGUNGEN AUS URHEBERRECHTEN	-25'454'500	-25'482'000	-27'184'500	-25'482'000
Ausarbeitung der Kalender	-12'000	-15'000	-11'720	-15'000
Aufwand Spielbetrieb	-31'029	-50'000	-32'427	-50'000
Stadioninspektionen/SPK	-60'357	-38'000	-48'862	-38'000
Vereinbarung Erste Liga	-200'000	-200'000	-200'000	-200'000
Spielanalyse	-154'632	-179'000	-127'638	-392'000
AUFWAND SPIELDATEN/-ANALYSE	-458'017	-482'000	-420'646	-695'000
ÜBRIGER BETRIEBLICHER AUFWAND	-33'693'637	-34'490'000	-35'146'829	-34'542'000

→

ORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG

2023/24 mit Budget 2024/25

	RECHNUNG 2023/24	BUDGET 2023/24	RECHNUNG 2022/23	BUDGET 2024/25
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	-48'261	-90'000	-37'240	-90'000
ABSCHREIBUNGEN UND WERTBERICHTIGUNGEN AUF POSITIONEN DES ANLAGEVERMÖGENS	-48'261	-90'000	-37'240	-90'000
Bank- u. Postcheckspesen (inkl. ausl. Quellensteuern)	-6'286	-2'000	-1'543	-2'000
Kosten Vermögensverwaltungsmandat CS	-52'248	-73'000	-73'107	-73'000
Wertschriftenaufwand	0	0	-91'670	0
FINANZAUFWAND	-58'534	-75'000	-166'319	-75'000
Wertschriftenertrag	252'327	45'000	422'116	50'000
FINANZERTRAG	252'327	45'000	422'116	50'000
Zusätzliche Vergütungen gemäss Komiteeabschluss SFL	-3'264'946	-919'000	-1'117'853	-501'000
Periodenfremder Aufwand	0	0	-323'800	0
AUSSERORDENTLICHER, EINMALIGER ODER PERIODENFREMDER AUWAND	-3'264'946	-919'000	-1'441'653	-501'000
AUSSERORDENTLICHE BETRIEBSRECHNUNG	0	0	0	0
Steuern	-2'531	-3'000	-1'316	-3'000
DIREKTE STEUERN	-2'531	-3'000	-1'316	-3'000
JAHRESERGEBNIS	5'000	5'000	5'000	5'000

BILANZ

	30.06.2024		30.06.2023	
	AKTIVEN	PASSIVEN	AKTIVEN	PASSIVEN
AKTIVEN				
↓				
UMLAUFVERMÖGEN				
Kasse	0		104	
Postcheck	333'828		336'967	
Banken	1'634'729		2'889'481	
FLÜSSIGE MITTEL	1'968'556		3'226'552	
Debitoren	19'156		23'080	
FORDERUNGEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN	19'156		23'080	
Übrige kurzfristige Forderungen	748'924		698'018	
Kontokorrent beim SFV	391'947		passiv	
Guthaben gegenüber den Klubs der SFL	139'265		6'000	
ÜBRIGE KURZFRISTIGE FORDERUNGEN	1'280'136		704'018	
Transitorische Aktiven	893'277		833'784	
Transitorische Aktiven gegenüber Klubs der SFL und Nahestehenden	250'000		310'000	
AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN	1'143'277		1'143'784	
TOTAL UMLAUFVERMÖGEN	4'411'126		5'097'434	
ANLAGEVERMÖGEN				
Wertschriften	8'132'499		8'195'191	
FINANZANLAGEN	8'132'499		8'195'191	
Mobilier Sekretariat	32'529		65'057	
Drehbanden	1		1	
Informatik	15'732		31'464	
MOBILE SACHANLAGEN	48'262		96'523	
TOTAL ANLAGEVERMÖGEN	8'180'761		8'291'714	
TOTAL AKTIVEN	12'591'887		13'389'148	

BILANZ

	30.06.2024		30.06.2023	
	AKTIVEN	PASSIVEN	AKTIVEN	PASSIVEN
PASSIVEN				
↓				
KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL				
Kreditoren		924'428		505'754
VERBINDLICHKEITEN AUS LIEFERUNGEN UND LEISTUNGEN		924'428		505'754
Kontokorrent beim SFV		aktiv		1'061'947
Verbindlichkeiten gegenüber Klubs der SFL		82'148		345'594
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		0		66'264
ÜBRIGE KURZFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN		82'148		1'473'806
Transitorische Passiven		896'799		1'378'067
Transitorische Passiven gegenüber Klubs der SFL und Nahestehenden		4'849'524		4'194'050
PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN		5'746'323		5'572'118
LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL				
Nationalmannschaftsfonds		2'582'253		2'582'254
Ausbildungsfonds		2'323'251		2'324'080
Sicherheitsfonds		279'107		281'761
FONDSKAPITAL		5'184'611		5'188'094
TOTAL FREMDKAPITAL		11'937'510		12'739'771
EIGENKAPITAL				
Kapital		654'377		649'377
EIGENKAPITAL		654'377		649'377
TOTAL EIGENKAPITAL		654'377		649'377
TOTAL PASSIVEN		12'591'887		13'389'148

GELDFLUSSRECHNUNG

	30.06.2024	30.06.2023
GELDFLUSSRECHNUNG		
↓		
Jahresergebnis	5'000	5'000
Abschreibungen	48'261	37'240
Kursgewinne (-) und -verluste (+) auf Finanzanlagen	-27'386	-199'768
Zu- (-)/Abnahme (+) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	3'924	163'349
Zu- (-)/Abnahme (+) übrige kurzfristige Forderungen	-576'118	225'357
Zu- (-)/Abnahme (+) aktive Rechnungsabgrenzungen	507	583'496
Zu- (+)/Abnahme (-) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	418'674	4'129
Zu- (+)/Abnahme (-) übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-1'391'658	1'028'397
Zu- (+)/Abnahme (-) passive Rechnungsabgrenzungen	174'205	-2'429'965
Zu- (+)/Abnahme (-) Fondskapital	-3'483	44'777
GELDFLUSS AUS LAUFENDER GESCHÄFTSTÄTIGKEIT	-1'348'074	-537'986
Investitionen in mobile Sachanlagen	0	-17'965
Investitionen in Finanzanlagen	-1'975'830	-4'946'169
Desinvestitionen von Finanzanlagen	2'065'908	3'698'332
GELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT	90'078	-1'265'802
GELDFLUSS AUS FINANZIERUNGSTÄTIGKEIT	0	0
VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL	-1'257'995	-1'803'788
BESTANDESNAHWEIS DER FLÜSSIGEN MITTEL		
Flüssige Mittel zu Beginn der Periode	3'226'552	5'030'340
NETTOVERÄNDERUNG FLÜSSIGE MITTEL	-1'257'995	-1'803'788
Flüssige Mittel am Ende der Periode	1'968'556	3'226'552

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

1. ANGABEN ÜBER DIE IN DER JAHRESRECHNUNG ANGEWANDTEN GRUNDSÄTZE

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des Schweizerischen Gesetzes erstellt, insbesondere dem Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962).

Die Rechnungslegung erfordert von Komitee und Geschäftsleitung Schätzungen und Beurteilungen, welche die Höhe der ausgewiesenen Vermögenswerte und Verbindlichkeiten sowie Eventualverbindlichkeiten im Zeitpunkt der Bilanzierung, aber auch Aufwendungen und Erträge der Berichtsperiode beeinflussen können. Komitee und Geschäftsleitung entscheiden dabei jeweils im eigenen Ermessen über die Ausnutzung der bestehenden gesetzlichen Bewertungs- und Bilanzierungsspielräume.

2. BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

Fremdwährungen

Bei der Fremdwährungsumrechnung werden für die Bilanz Stichtagskurse eingesetzt, für unterjährige Transaktionen werden Durchschnittskurse herangezogen.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Die Forderungen aus Lieferungen und Leistungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen. Erkennbare Risiken auf einzelnen Forderungen werden durch entsprechende Einzelwertberichtigungen (Delkredere) aufgrund von Erfahrungswerten berücksichtigt. Pauschale Wertberichtigungen wurden keine vorgenommen.

Finanzanlagen

Die Wertschriften werden mit Erwerb ab 1.7.2019, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen, am Bilanzstichtag zum Anschaffungswert bewertet. Nicht marktgängige Finanzanlagen oder Finanzanlagen ohne Kurswert wurden ebenfalls zum Anschaffungswert, abzüglich notwendiger Wertberichtigungen, erfasst. Eine Schwankungsreserve wurde nicht gebildet.

Mobile Sachanlagen

Die mobilen Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich Abschreibungen und Wertberichtigungen bewertet. Die vorgenommenen Abschreibungen basieren auf den steuerlichen Abschreibungssätzen.

3. ALLGEMEINE INFORMATIONEN

Name, Rechtsform, Sitz

Die Swiss Football League ist ein Verein im Sinne der Art. 60 ff. des ZGB, mit Sitz in Bern.

4. ERLÄUTERUNGEN ZU POSITIONEN DER BILANZ UND ERFOLGSRECHNUNG

4.1 Finanzanlagen

	30.06.2024	30.06.2023
Wertschriften am 01.07.	8'195'191	6'747'587
Käufe	1'975'830	4'946'169
Verkäufe und Rückzahlungen	-2'065'908	-3'698'332
Realisierte Kursgewinne	72'915	400'364
Realisierte Kursverluste	-45'529	-108'927
Nicht realisierte Kursverluste/Kursgewinne	0	-91'670
TOTAL FINANZANLAGEN	8'132'499	8'195'191

4.2 Aktive Rechnungsabgrenzung

Bezahlte Aufwendungen, die das nächste Geschäftsjahr betreffen, oder offene Erträge für die aktuelle Periode:

	30.06.2024	30.06.2023
Hi-Pro GmbH; Competition Badges 2023/24	0	24'840
Radio Blind Power 2023/24	0	30'000
Lizenzierungsgebühren 2022/23	0	60'000
Sportec Solutions AG; Projektabschluss 2022/23	0	60'141
Electronic Arts Inc.; Lizenz 2022/23	0	195'000
Universität Bern; Mandat Prävention 2024/25	65'785	0
Ringier Sports AG; Revenue Share 2022/23	0	461'200
Ringier Sports AG; Revenue Share 2023/24	797'200	0
Anteil SFV-Bruttoeinnahmen; Abgrenzung neuer Vertrag	250'000	250'000
Diverse offene Abrechnungen	30'402	62'603
TOTAL AKTIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN	1'143'386	1'143'784

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

4.3 Passive Rechnungsabgrenzung

In Rechnung gestellte Erträge und erhaltene

Zahlungen für kommende Perioden:

	30.06.2024	30.06.2023
Offene Auszahlung an Origins Digital, Frankreich	0	91'743
Bereits erfolgte Zahlung von Konami 2023/24	0	116'400
Offene Auszahlung Panorix Camvision	52'997	0
Offene Auszahlung Altman Solon	60'000	0
Offene Auszahlung an Hawk Eye, England	85'600	149'962
Offene Auszahlung Volkswirtschaftsstudie	114'900	0
Gratifikation Personal SFL	128'000	123'000
Ringier Sports AG; Revenue Share 2022/23 resp. 2021/22	425'000	425'000
Offene Auszahlung an Klubs Nachwuchsförderung	3'264'946	1'117'853
Offene Auszahlung an Klubs Überschuss Nationalmannschaftsabrechnung	1'131'000	2'900'000
Offene Auszahlung an SFV für Schiedsrichter	112'497	112'497
Offene Auszahlung Vertragsauflösung VAR/Datacenter	0	226'000
Diverse offene Verpflichtungen	371'383	309'662
TOTAL PASSIVE RECHNUNGSABGRENZUNGEN	5'746'323	5'572'118

4.4 Nationalmannschaftsfonds

	30.06.2024	30.06.2023
EINNAHMEN		
↓		
Anteil NM-Rechnung des SFV	2'000'000	2'000'000
Anteil NM-Rechnung SFV WM 2022	0	1'538'123
AUSGABEN		
↓		
Überweisung an Ausbildungsfonds	-869'000	-600'000
Verwendung Überschuss gemäss Beschluss Komitee	-1'131'000	-2'900'000
STAND NATIONALMANNSCHAFTSFONDS	2'582'253	2'582'253

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

4.5 Ausbildungsfonds	30.06.2024	30.06.2023
EINNAHMEN		
↓		
Ausbildungsbeiträge	1'612'750	1'233'875
Solidaritätsbeitrag UEFA Champions League	700'000	700'000
Zuweisung aus Nationalmannschaftsfonds	869'000	600'000
AUSGABEN		
↓		
Beitrag an die ausserordentliche Rechnung	-3'182'579	-2'530'236
STAND AUSBILDUNGSFONDS	2'323'250	2'324'079

4.6 Sicherheitsfonds	30.06.2024	30.06.2023
EINNAHMEN		
↓		
Bussenanteil aus ordentlicher Rechnung	470'000	280'000
AUSGABEN		
↓		
Diverse Ausgaben, Sicherheit und Fanwesen	-324'602	-179'234
Sicherheitsinspektionen	-148'051	-97'750
STAND SICHERHEITSFONDS	279'108	281'762

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

4.7 Ausserordentliche Betriebsrechnung 2023/24

	RECHNUNG 2023/24	RECHNUNG 2022/23
EINNAHMEN		
↓		
Beitrag der Stiftung Sportförderung Schweiz	3'873'000	3'437'701
Beitrag aus dem Ausbildungsfonds	3'182'579	2'530'236
Solidarität UEFA European Club Competitions	3'230'376	5'417'806
TOTAL EINNAHMEN	10'285'955	11'385'743
AUFWAND		
↓		
Solidarität UEFA European Club Competitions	-3'230'376	-5'417'089
AUFWENDUNGEN FÜR SUPER LEAGUE UND CHALLENGE LEAGUE	-3'230'376	-5'417'089
Personalkosten	-43'579	-43'000
Sitzungen und Inspektionen Ausbildungskommission	-15'857	-18'646
Debitorenverluste	0	35'014
AUFWENDUNGEN FÜR NACHWUCHS U-21	-59'437	-26'632
Labelentschädigungen «Partnerschaften»	-4'187'742	-3'753'403
Footeco	-1'408'400	-1'187'900
Nachwuchs-Trophy	-1'400'000	-1'000'000
ENTSCHÄDIGUNG AUSBILDUNGSLABEL CSSL UND DCL	-6'996'142	-5'941'303
TOTAL AUFWAND	-10'285'955	-11'385'023
ERGEBNIS A. O. BETRIEBSRECHNUNG	0	0

ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

4.8 Periodenfremder Aufwand 2022/23

Der periodenfremde Aufwand in der ordentlichen Rechnung über CHF 323'800 betrifft die Erhöhung der passiven Rechnungsabgrenzung (PRA) hinsichtlich der Unterschreitung der Ziele im Reichweitenbenchmarking aus der Saison 2021/22. Der Totalbetrag dieser PRA setzt sich einerseits aus einer Umgliederung des Delkredere aus dem Vorjahr über CHF 101'200 sowie dem oben genannten periodenfremden Aufwand zusammen und beträgt total CHF 425'000, was der Minderung des Revenue Shares der Ringier Sports AG für die Saison 2021/22 entspricht.

5. SONSTIGE ANGABEN

	30.06.2024	30.06.2023
5.1 Restbetrag der Verbindlichkeiten aus Leasingverpflichtungen	903'434	1'089'637
fällig < 1 Jahr	176'434	186'203
fällig 1–5 Jahre	697'920	699'874
fällig > 5 Jahre	29'080	203'560
5.2 Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	15,5	16,0
5.3 Auflösung stiller Reserven	0	0
5.4 Honorar Revisionsstelle	28'676	26'565
5.5 Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	0	0

6. WESENTLICHE EREIGNISSE NACH DEM BILANZSTICHTAG

Nach dem Bilanzstichtag und bis zur Verabschiedung der Jahresrechnung durch das Komitee sind keine zusätzlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung per 30.06.2024 beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

Dieser Geschäftsbericht erscheint auch in französischer Sprache. Massgebend ist die deutschsprachige Version.

Der Bericht erscheint in digitaler und erweiterter Form ab dem 22. November 2024 online unter **report.sfl.ch**

HERAUSGEBER

Swiss Football League (SFL)
Maulbeerstrasse 10
3011 Bern

Postfach
3001 Bern

+41 31 552 18 00
info@sfl.ch
www.sfl.ch

REDAKTION

Swiss Football League

TEXTE

Nik Schwab, Zürich
Philippe Guggisberg, SFL

DESIGN/REALISATION

Hej, Zürich

CODING WEBSITE

Format17, Zürich

LITHOGRAFIE

Roger Bahcic, Zürich

FOTOS

Freshfocus GmbH, Villmergen

2024 © Swiss Football League